



PLAN VAN AANPAK & VOORTGANG CO₂ 2023

Rapportage conform de gestelde eisen in
handboek CO₂-Prestatieladder 3.1

Auteur(s):
Joost Bennekers
Mick de Ridder
Martijn Ploos van Amstel

Geaccordeerd door thema eigenaar directie:



Shahid Talib
Eigenaar strategische pijler

Geaccordeerd door beheerder CO₂-Prestatieladder:



Joost Bennekers
Beheerder CO₂-prestatieladder

COLOFON

Het format voor deze rapportage is opgesteld door Facilicom Energiemanagement.

Facilicom Energiemanagement
Van Leeuwenhoekweg 1
5482 TK Schijndel

0495 - 590500

<https://www.facilicom-energie.nl/>
energie@facilicom.nl

Dit format mag uitsluitend worden ingezet voor eigen gebruik en niet voor commerciële doeleinden

Inhoud

1. Inleiding.....	4
2. Emissie-inventaris	5
2.1 CO ₂ -footprint 2023	5
2.2 Kruistabel ISO 14064-1.....	8
3. Voortgang CO ₂ -uitstoot.....	9
3.1 Voortgang reductiemaatregelen	11
3.2 Voortgang reductiedoelstellingen.....	11
4. CO ₂ -Reductiebeleid	12
4.1 Energiebeoordeling	12
4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2023	12
4.1.2 Energiebeoordeling panden	16
4.2 KPI's om voortgang te monitoren	19
5. Reductiedoelstellingen.....	21
5.1 Vergelijking met sectorgenoten	21
5.1.1 CSU	21
5.1.2 Securitas	21
5.1.3 Van Dorp	21
5.1.4 ISS	21
5.1.5 Vermaat Groep.....	21
5.1.6 Conclusie vergelijking sectorgenoten	22
5.2 Reductiedoelstellingen.....	22
6. Reductiemaatregelen	24
6.1 Reductiemaatregelen wagenpark	24
6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)	26

1. Inleiding

Voor u ligt het plan van aanpak voor de CO₂-Prestatieladder van Facilicom Group, hierna te noemen Facilicom, met informatie omtrent de CO₂-prestatieladder. Bij Facilicom, een van de grootste werkgevers van Nederland, staat duurzaamheid hoog op de agenda. Dit rapport is door Facilicom opgesteld met als doel om vanuit zijn maatschappelijke verantwoordelijkheidsbesef actief werk te maken van CO₂-reductie. De CO₂-prestatieladder is hierbij een uiterst geschikt instrument, omdat organisaties met een certificaat twee keer zoveel CO₂ reduceren^[1]. Het rapport is opgesteld aan de hand van de eisen beschreven in het Handboek CO₂-prestatieladder 3.1^[2].

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2030 CO₂ neutraal te zijn in scope 1 en 2^[3]. Om dit doel te behalen is Facilicom deels afhankelijk van de technologische ontwikkelingen, waaronder de ontwikkelingen rondom elektrische bestelbussen, laadvoorzieningen en de beschikbaarheid van gasloze huurpanden op benodigde locaties. Mochten de technologische ontwikkelingen niet toereikend blijken voor Facilicom, zal Facilicom de overgebleven CO₂-uitstoot compenseren.

Om de ambities waar te maken is medewerking van iedereen binnen de organisatie nodig. Van alle medewerkers wordt verwacht dat zij hun werkzaamheden uitvoeren in overeenstemming met het beleid van Facilicom. Open en transparante communicatie is hiervoor van groot belang om het bewustzijn en de participatie van de medewerkers te verhogen. De verantwoordelijkheden voor het vormgeven van het energiebeleid, het bepalen van de te nemen reductiemaatregelen en het uitvoeren van het communicatieplan is belegd bij de beheerder van de CO₂-Prestatieladder in samenwerking met Facilicom Energiemanagement en de afdeling corporate communicatie. Daarnaast is divisiedirecteur van Facilicom Solutions, Shahid Talib, namens de directieraad thema eigenaar.

Dit rapport voldoet aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 en ISO 14064-1 par. 9.3.1 en ISO 50001 (energiemanagement) zoals aangegeven in het CO₂-managementplan. Er heeft geen wijziging plaatsgevonden omtrent de organisatiegrenzen en activiteiten in 2023 ten opzichte van het basisjaar 2019. De beschrijving van de organisatie is terug te vinden in het CO₂-managementplan. Deze organisatiegrenzen zijn dus wederom gebruikt om in *hoofdstuk 2* de actuele CO₂-footprint van 2023 te bepalen. In *hoofdstuk 3* wordt de CO₂-footprint van 2023 vergeleken met het basisjaar 2019 om de voortgang te bepalen. Vervolgens worden in *hoofdstuk 4* de KPI's gepresenteerd en is de energiebeoordeling beschreven. De resultaten en mogelijke verbeterpunten vanuit hoofdstuk 3 en 4 worden in respectievelijk *hoofdstuk 5* en *hoofdstuk 6* vertaald naar reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen.

^[1] Rietbergen, M. G., Opstelten, I. J., & Blok, K. (2017). Improving energy and carbon management in construction and civil engineering companies—evaluating the impacts of the CO₂ Performance Ladder. *Energy Efficiency*, 10(1), 55-79.

^[2] SKAO. (2020, juni). Handboek 5CO₂-prestatieladder 3.1.

https://media.skao.nl/content/ska/skdownload/CO2Prestatieladder%20Handboek%203.1_22-6-2020.pdf

^[3] Facilicom Group. (z.d.). CO₂-ambitie. <https://www.facilicongroup.nl/nl/corporate-social-responsibility/co2-prestatieladder>

2. Emissie-inventaris

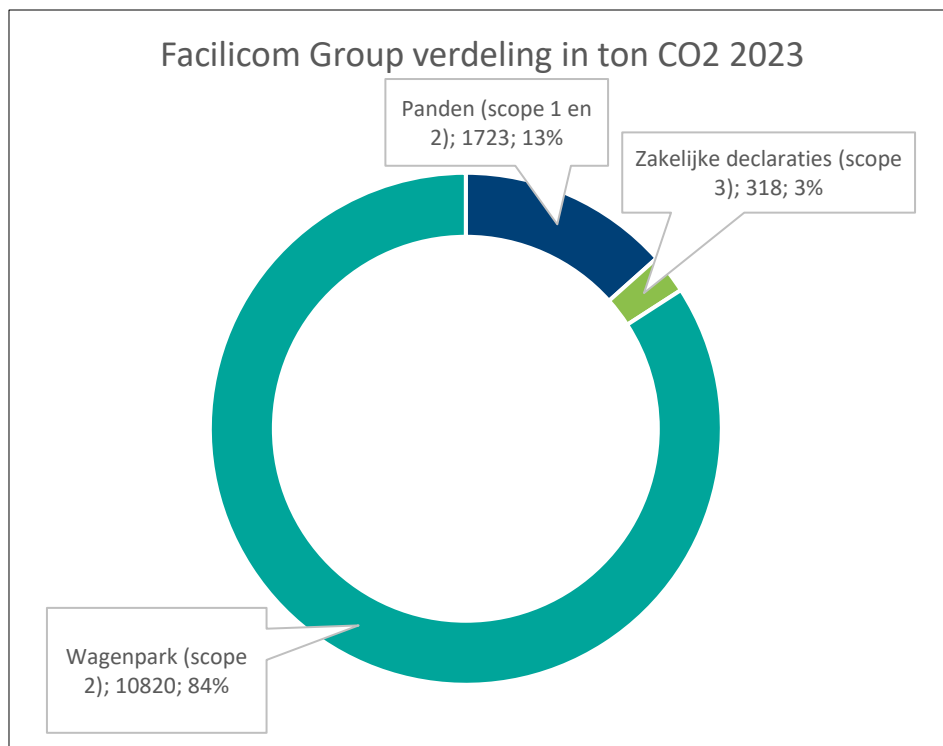
De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de norm ISO 14064-1 § 9.3.1. In het CO₂-managementplan is hiervoor een kruistabel opgenomen en zijn de uitgangspunten en methode beschreven.

2.1 CO₂-footprint 2023

Onderstaande tabel toont de CO₂-footprint van de Nederlandse activiteiten van Facilicom in het jaar 2023. De totale CO₂-uitstoot was 12.861 ton CO₂, waarvan 89% in scope 1 en 11% in scope 2 (inclusief zakelijk verkeer).

	Thema				CO ₂ -emissiefactor		CO ₂ -equivalent	
CO ₂ -uitstoot scope 1								
1	Wagenpark & materieel	Benzine	1.921.349	liter	2,821	kg CO ₂ /liter	5.420	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Diesel	1.506.895	liter	3,256	kg CO ₂ /liter	4.906	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	LPG	98	liter	1,802	kg CO ₂ /liter	0,18	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Aardgas	93	kg	3,651	kg CO ₂ /kg	0,24	ton CO ₂
1	Panden	Aardgas	544.092	m ³	2,079	kg CO ₂ / m ³	1.131	ton CO ₂
	Subtotaal scope 1						11.458	ton CO ₂
CO ₂ -uitstoot scope 2 inclusief (gedeclareerd) zakelijk verkeer								
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit	1.463.719	kWh	0,337	kg CO ₂ /kWh	493	ton CO ₂
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit (groen)	118.543	kWh	0	kg CO ₂ /kWh	0	ton CO ₃
2	Panden	Elektriciteit (groen)	3.399.312	kWh	0	kg CO ₂ /kWh	0	ton CO ₂
2	Panden	Elektriciteit	1.725.624	kWh	0,337	kg CO ₂ /kWh	582	ton CO ₂
2	Panden	STEG	399	GJ	25,37	Kg CO2/GJ	10,1	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Intercontinentale vliegreizen	94.802	km	0,157	kg CO ₂ /km	14,9	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Europese vliegreizen	22.980	km	0,172	kg CO ₂ /km	3,95	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Regionale vliegreizen	7.809	km	0,234	kg CO ₂ /km	1,83	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Privé auto	1.536.579	km	0,193	kg CO ₂ /km	297	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Openbaar vervoer (trein)	169.385	km	0,003	kg CO ₂ /km	0,51	ton CO ₂
					Subtotaal scope 2 + BT		1.403	ton CO ₂
Totale CO2-uitstoot							12.861	ton CO ₂

Tabel 1: Emissie-inventaris Facilicom Nederlandse activiteiten 2023



Figuur 1: Verdeling CO₂-footprint per thema in 2023

Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Facilicom in 2023.

GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasverwijdering plaatsgevonden. Wel is de CO₂-uitstoot van de mobiele surveillance van Trigion gecompenseerd en is een groot deel van het gasverbruik van de panden (inclusief de huurpanden van Incluzio) gecompenseerd. Deze compensatie telt niet mee voor de CO₂-Prestatieladder en is in dit rapport verder nergens meegenomen.

GVO's

Voor een aantal eigendomspanden en huurpanden zijn er GVO's ingekocht. De CO₂-uitstoot van deze panden is daarmee teruggebracht naar 0g CO₂.

Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-protocol.

Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Facilicom hebben de inkoop van brandstof van het wagenpark, inkoop van elektriciteit en de inkoop van aardgas een grote invloed op de CO₂-footprint. Hiervan is het wagenpark met 84% veruit de variabele met de grootste invloed. Er zijn geen specifieke personen of individuen te benoemen, die een dussdanige impact hebben op de CO₂-footprint.

Significante veranderingen ten opzichte van basisjaar

Voor de berekening van de emissie-inventaris van 2023 zijn geen significante veranderingen te melden, behalve het gebruik van nieuwe emissiefactoren zoals voorgeschreven op www.co2emissiefactoren.nl.

Onzekerheden

Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de emissie-inventaris zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijke getallen. Een klein gedeelte van het vloeroppervlak heeft geen jaarrekening, die gelijkloopt met het kalenderjaar en zijn daarnaast ook niet inzichtelijk middels meetdata. Voor deze panden is bij de verhuurder het verbruik opgevraagd en verwerkt. Deels betreft dit data die berekend is op basis van het totale verbruik en het deel dat Facilicom huurt. Deze panden betreffen een relatief klein oppervlakte en tevens is het de best

beschikbare data. Daarnaast is er voor een paar panden een berekening gemaakt van het verbruik obv het landelijke gemiddelde voor een oppervlakte-verdeling.

Het is voor 2023 gelukt om bij de twee grootste panden de dubbeltelling van elektriciteitsverbruik van de panden en de auto's te voorkomen (Geyssendorfferweg en Karel Doormanweg). Dit is gerealiseerd door in het overzicht met tanktransacties per kantoorpand het aantal ladingen op te tellen en deze af te trekken van de verbruikscijfers van de panden. Deze dubbeltelling was gering en had geen dusdanige impact op de CO₂-footprint. Bij het pand in Schijndel is het op dit moment nog niet mogelijk om elektriciteit van de laadpalen los te monitoren. In de toekomst kan hiervoor gekeken worden naar een tussenmeter voor betere registratie en monitoring.

Geplande verbeteringen data 2024

Door het gebruik van één centraal systeem als HR-systeem, AFAS, wordt de mate van betrouwbaarheid van het zakelijk vervoer sterk verbeterd. Daarnaast wordt in 2024 getracht een Power BI-dashboard te ontwikkelen, waarin tenminste de scope 1 en scope 2 emissies van Facilicom automatisch worden geüpdatet. In 2023 is hard gewerkt aan de verbetering van de dataverzameling en het op de achtergrond makkelijker kunnen verwerken van de data. We hebben grotendeels afscheid genomen van de handmatige berekeningen en verdelingen en werken toe naar dashboarding in PowerBI. Tevens is door verdergaande opname in AFAS de dataverzameling makkelijker geworden. Het zijn nu nog vooral Synorga, Safety Group en Kleentec die los verzameld moeten worden. En op termijn komen daar wellicht weer nieuwe overgenomen partijen bij die opgenomen moeten worden in de Facilicom werkwijze en systemen.

Voor de panden van Incluzio is een project gestart om alle locaties inzichtelijk te maken en de informatievoorziening voor de komende jaren structureel te organiseren. Incluzio maakt gebruik van locaties die door de gemeenten ter beschikking worden gesteld. Dat zijn in sommige gevallen niet de meest energiezuinige locaties en ook de verbruiken zijn veelal ingewikkeld te verkrijgen. Van het overgrote deel van de locaties die Incluzio gebruikt is het verbruik opgevraagd en beschikbaar gekomen en van een klein deel is er een berekening gemaakt o.b.v. het landelijke gemiddelde en het beschikbare gebruiksoppervlakte. Hier is een grote slag in geslagen en ook is de informatieverzameling voor de komende jaren georganiseerd.

Uitsluitingen

In het CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 is een uitgesplitste rapportage van de CO₂-emissie inventaris over alle broeikasgassen niet verplicht. Het is dus niet vereist deze niet-CO₂- broeikasgassen (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl zijn uitgedrukt in CO₂-equivalenten. Verder zijn de volgende emissies niet meegenomen in de inventaris, omdat deze minder dan 1% van het totaal uitmaken:

- Koudemiddelen: Koudemiddelen zitten in gesloten systemen en geven alleen incidenteel (bij lekkage) een emissie. Indien dit gebeurt, gaat het maximaal om enkele kilogrammen. Daarmee is de bijdrage aan de totale footprint verwaarloosbaar (<0,1%).

2.2 Kruistabel ISO 14064-1

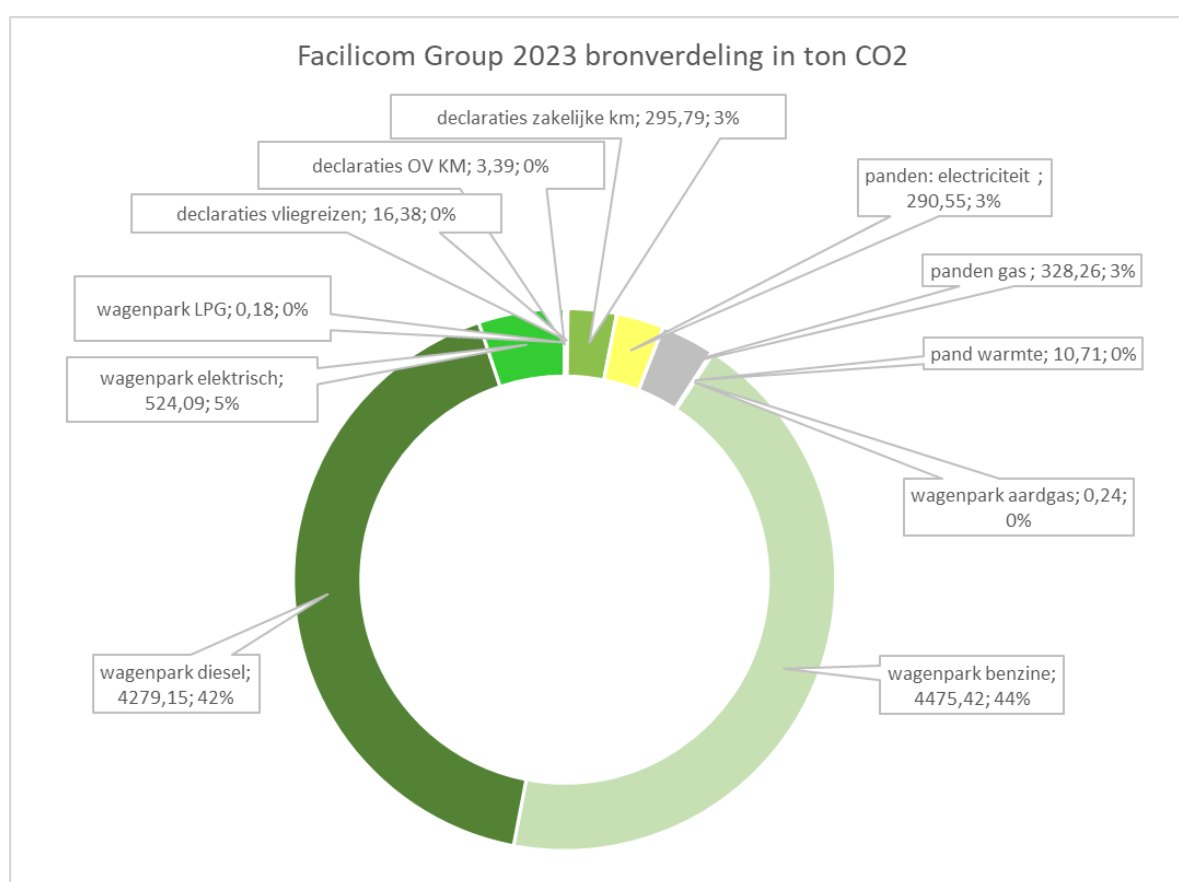
Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. ISO14064-1 bevat internationale richtlijnen over het kwantificeren en rapporteren van broeikasgasemissies voor bedrijven. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1 §9.3.1	Onderdeel	Waar?
a	Beschrijving van de rapporterende organisatie.	CO ₂ -managementplan
b	Verantwoordelijke persoon.	2
c	Verslagperiode.	2
d	Documentatie van de organisatorische grenzen.	CO ₂ -managementplan
e	Documentatie van de rapporterende grenzen, incl. criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen.	2
f	Directe CO ₂ -emissies in ton CO ₂ , andere emissies naar keuze.	2
g	Beschrijving relevante biogene CO ₂ -emissies en – verwijderingen.	2
h	Directe CO ₂ -verwijderingen, indien gekwantificeerd.	2
i	Uitleg over de eventuele uitsluiting van GHG-bronnen of GHG-sinks.	2
j	Gekwantificeerde indirecte GHG-emissies.	2
k	Basisjaar en referentiejaar van de footprint.	2
l	Uitleg van wijziging of herberekening van het referentiejaar of andere historische data.	CO ₂ -managementplan
m	Kwantificeringsmethoden en toelichting op de keuze.	CO ₂ -managementplan
n	Uitleg van wijzigingen in eerder gebruikte kwantificeringsmethoden.	2
o	Referentie/documentatie emissiefactoren en verwijderingsfactoren.	2
p	Beschrijving van invloed van onzekerheden met betrekking tot de nauwkeurigheid van emissie- en verwijderingsdata.	2
q	Beschrijving onzekerheidsanalyse en resultaten.	2
r	Verklaring dat het rapport is opgesteld conform ISO 14064-1.	2
s	Statement met betrekking tot de verificatie van de emissie-inventaris, inclusief vermelding van de mate van zekerheid.	2
t	De equivalentie-factoren (GWP-waarden) gebruikt in de berekening incl. de bron.	2

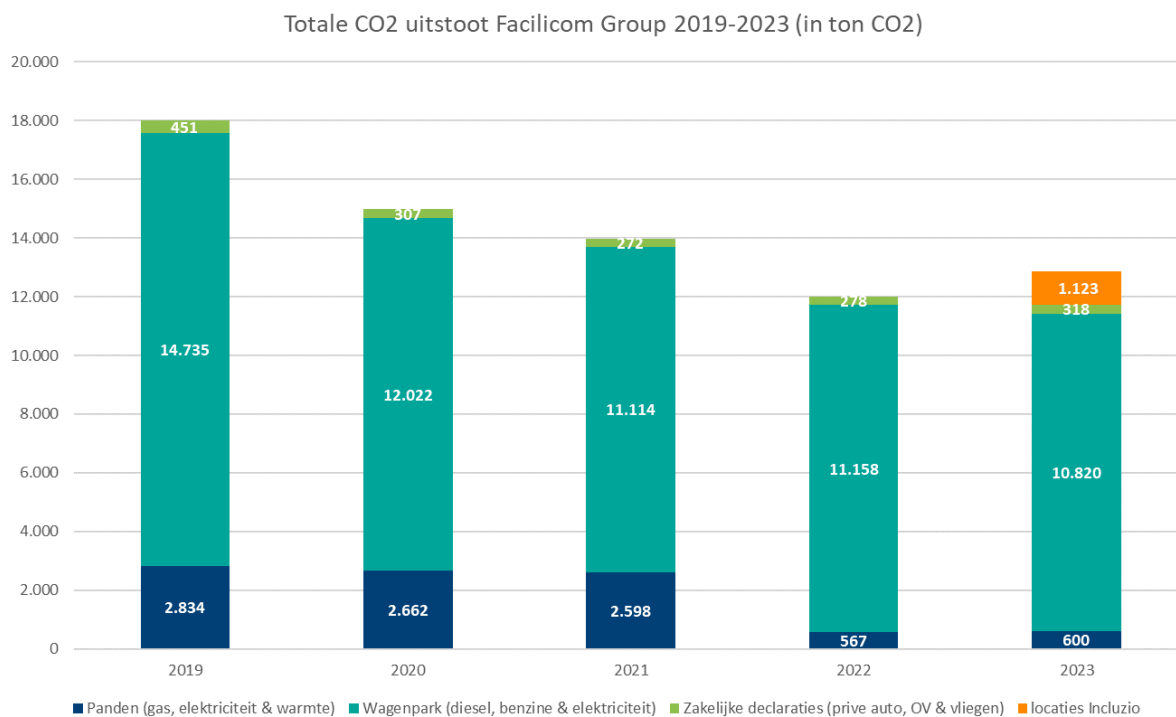
Tabel 2: Kruistabel ISO 14064-1

3. Voortgang CO₂-uitstoot

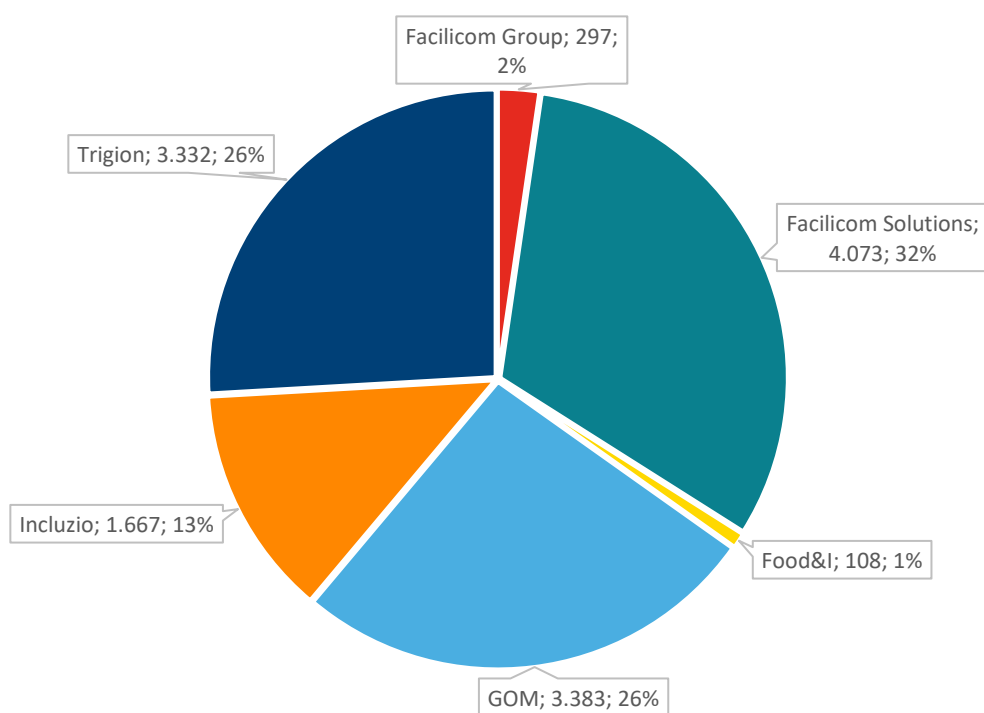
De totale CO₂-uitstoot is in 2023 ten opzichte van het basisjaar 2019 met 29% afgenomen van 18.020 ton CO₂ naar 12.861 ton CO₂. De sterke afname van 2023 is het gevolg van het doorzetten van wat reeds in gang gezet was. De elektrificatie van het wagenpark heeft hier een groot aandeel in gehad. Daarnaast is door de inkoop van groene stroom en de inkoop van GVO's voor een groot deel van het vloeroppervlak een aanzienlijke reductie behaald. Verder zijn de huurpanden van Incluzio meegenomen voor het berekenen van het verbruik in 2023. Ondanks de uitbreiding van het aantal panden is er een reductie waargenomen bij de panden, -39% ten opzichte van het basisjaar. In 2021 en 2022 was een zeer grote reductie zichtbaar voor het wagenpark & materieel als gevolg van de landelijke lockdowns. In 2022 hadden we alleen in Januari en Februari nog last van dergelijke situaties. Het is daarom mooi om te zien dat de CO₂-uitstoot als gevolg van mobiliteit niet weer sterk gestegen is. Sterker nog, door het vaker hybride werken, ook na de coronapandemie, hebben we nog steeds een reductie gerealiseerd van -27% in 2023 ten opzichte van 2019. In 2022 was dit nog een reductie van -24% ten opzichte van het basisjaar 2019.



Figuur 2: CO₂-uitstoot bronverdeling 2023



Figuur 3: Totale CO₂-uitstoot van 2019-2023 (y-as in ton CO₂)



Figuur 4: Verdeling CO₂ footprint per divisie in ton CO₂ en percentages

3.1 Voortgang reductiemaatregelen

Er zijn in de afgelopen jaren en zo ook in 2023 een aantal grote CO2 reductiemaatregelen geïmplementeerd. De belangrijkste maatregel die volgens planning is uitgevoerd, is de continuering van de inkoop van groene stroom voor de panden waar Facilicom zelf de energie inkoop via Facilicom Energiemanagement. Daarnaast bleek ook in 2023 het stimuleringsbeleid omtrent de keuze voor een elektrische auto effectief. Binnen het wagenpark rijden er in 2023 443 elektrische auto's, waar dit aantal in 2022 nog 285 was. Bij de keuze voor een elektrische auto hoeft een medewerker niks van zijn budget uit te geven aan brandstof. Daarnaast is het mogelijk om thuis een laadpaal te plaatsen door Synorga met het eigen leasebudget.

Mede ingegeven door de landelijke oproep heeft Facilicom Group de temperatuur van zijn kantoren verlaagd naar 19 graden¹. Daarnaast is door manager shared service center facilities, Rene Heederik, in samenwerking met Facilicom Energiemanagement invulling gegeven aan het verder verduurzamen van de panden. Daarbij is eind 2021 ook veel tijd en energie gestoken in het optimaliseren van de WKO-installatie van het hoofdkantoor. Ondanks het vele finetunen heeft het hoofdkantoor in Schiedam in 2023 nog wat gas gebruikt als gevolg van een storing. Daarom kunnen we stellen dat het hoofdkantoor in 2023 niet CO2-neutraal verwarmd, gekoeld en geventileerd werd².

De hoeveelheid OV kilometers is minder geworden. Reden is dat de cijfers opgesplitst worden in zakelijke kilometers en privé. En de privé kilometers nemen we bij niveau 3 van de CO2 Prestatieladder niet mee. Het aantal zakelijke OV kilometers verandert niet heel erg ten opzichte van de voorgaande jaren omdat er volgens het Mobiliteitsbeleid alleen een NS Businesscard wordt verstrekt als er een leasewagen wordt gereden. OV declaraties gaan via de reguliere zakelijke declaraties. Vanaf halverwege 2024 zullen zakelijke declaraties specifiek ingediend moeten worden en dat zal volgend jaar dan ook specifiekere data opleveren. Dit heeft te maken met de Regeling Persoonsgebonden Mobiliteit waarvoor jaarlijks rapportages opgesteld moeten worden.

3.2 Voortgang reductiedoelstellingen

In 2023 is een totale reductiedoelstelling van 26% vastgesteld. Er is een reductie van 28% gerealiseerd over de totale CO2-uitstoot ten opzichte van het basisjaar. Hiervan is 27% reductie behaald over de uitstoot als gevolg van het wagenpark en 39% over de uitstoot als gevolg van de panden. De reductiedoelstelling van de panden is niet behaald aangezien de 92 locaties van Includio in 2023 zijn meegenomen in de CO2-berekening. Zonder het toevoegen van deze panden zou de reductie 80% zijn, en zou de doelstelling dus behaald worden.

Jaarlijkse doelstellingen scope	CO ₂ uitstoot basisjaar	Doelstelling 2023	CO ₂ uitstoot 2023	Gerealiseerde reductie t.o.v. basisjaar
Totaal	18.020 ton CO₂	-26%	12.861 ton CO₂	-28%
Wagenpark (Scope 1, Scope 2, Business travel)	15.186 ton CO₂	-16%	11.138 ton CO₂	-27%
Panden (Scope 1, Scope 2)	2.834 ton CO₂	-75%	1.723 ton CO₂	-39%

Tabel 3: CO2 Reductiedoelstellingen en realisatie 2023

¹ <https://www.facilicomgroup.nl/nl/nieuws/temperatuur-kantoren-facilicom-group-naar-19-graden>

² <https://www.facilicomgroup.nl/nl/nieuws/hoofdkantoor-facilicom-group-schiedam-eerder-dan-verwacht-co2-neutraal>

4. CO₂-Reductiebeleid

Het doel van dit hoofdstuk is om de huidige verbruiken te analyseren en te bepalen waar de grootste verbetering mogelijk is. Hiervoor wordt in sectie 4.1 een energiebeoordeling uitgevoerd en het verbeterpotentieel vastgesteld. Vervolgens worden in sectie 4.2 KPI's opgesteld om de totale footprint en de footprint per scope te kunnen monitoren. Deze KPI's zijn gericht op het monitoren van de grootste verbruikers.

4.1 Energiebeoordeling

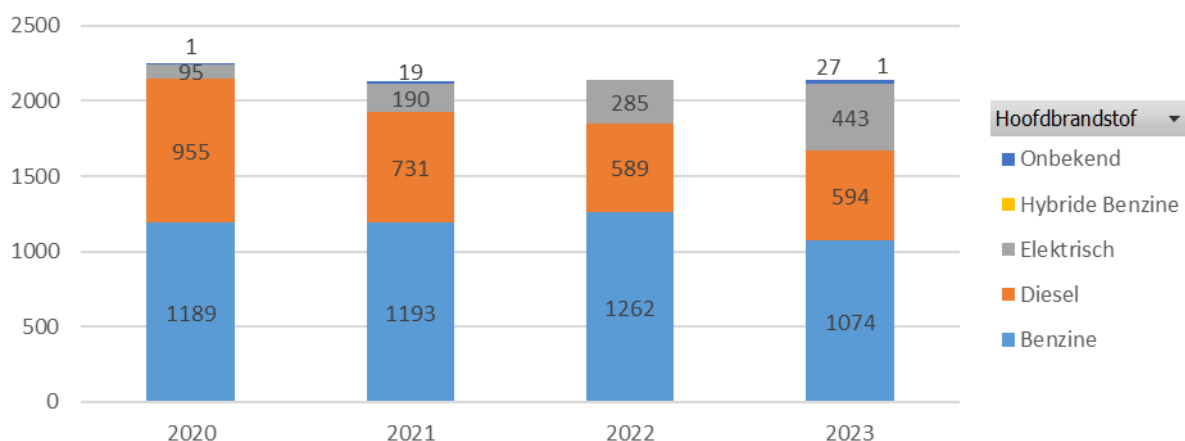
Het doel van de energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Facilicom in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. De grootste verbruikers van Facilicom betreffen het wagenpark en het materieel (84% van de totale CO₂-uitstoot in 2023) en de uitstoot van de panden (13% van de totale CO₂-uitstoot in 2023). Om deze reden is de energiebeoordeling opgesplitst in enerzijds de energiebeoordeling van het wagenpark (sectie 4.1.1) en anderzijds de energiebeoordeling van de panden van Facilicom (sectie 4.1.2). Door een gedetailleerdere analyse van deze grootverbruikers is het mogelijk om gericht maatregelen te treffen.

4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2023

Door jaarlijks een analyse op het wagenpark van Facilicom uit te voeren, wordt er in steeds meer detail onderzocht wat de huidige status van het wagenpark is en waar nog verbetering mogelijk is. Deze analyse is uitgevoerd op basis van alle tanktransacties en laadsessies.

Algemene informatie wagenpark

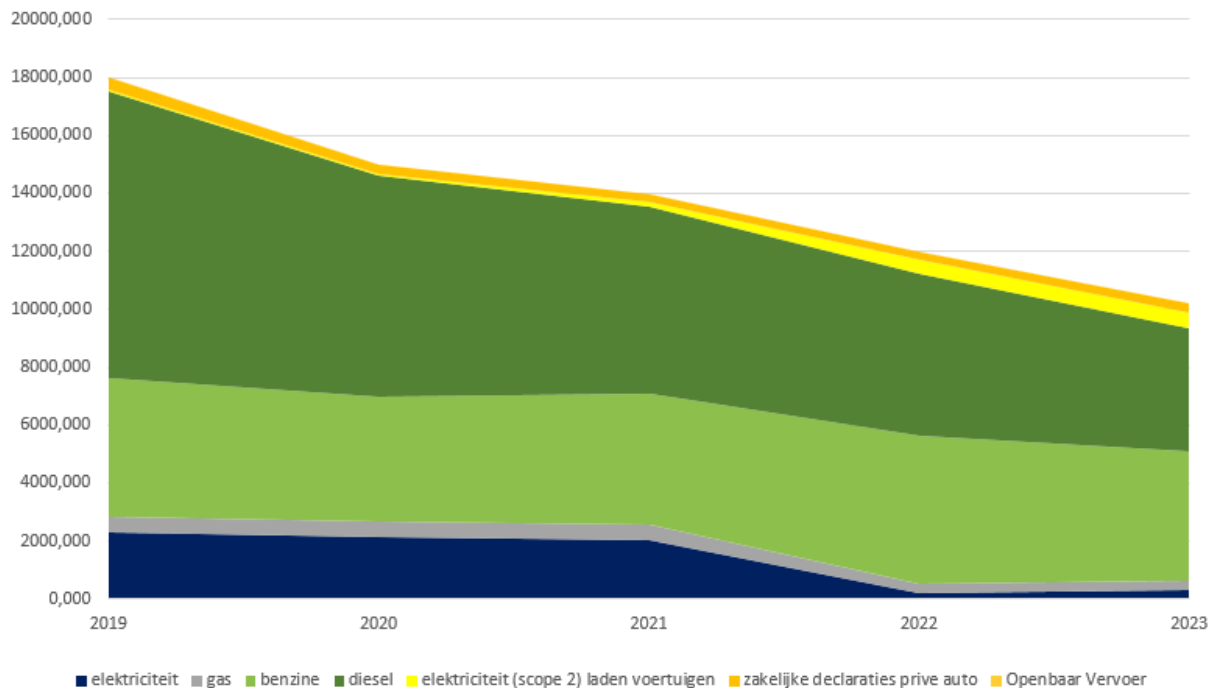
Het wagenpark is in 2023 in totaal 2139 auto's. De totale CO₂-uitstoot van het wagenpark is gereduceerd met 27% ten opzichte van 2019; de totale uitstoot hiervan was in 2023 10.820 ton CO₂ (excl. business travel).



Figuur 5: Verdeling wagenpark per brandstoftype per jaar

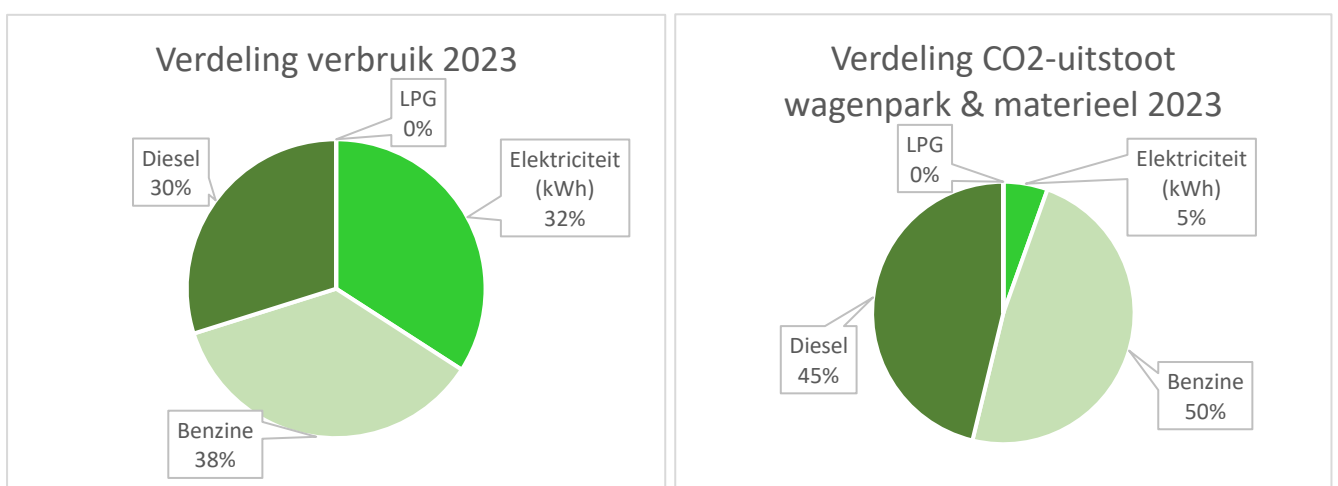
Met name bij de personenauto's worden veel elektrische voertuigen ingezet. Dat levert een aanzienlijke reductie op van de hoeveelheid benzine. Voor het laden werd in 2022 gerekend met een omrekenfactor van 0,5... en voor 2023 is dat aangepast naar de mix emissiefactor 0,33 die gebruikt kan worden voor publiek laden, zoals aangegeven op de website <https://www.co2emissiefactoren.nl/>.

Hier is helaas nog geen definitieve data van maar duidelijk is wel dat veel laadpalen groene stroom leveren. Dit vertaalt zich dan ook in een lagere emissiefactor. Bij BP (leverancier van de laadpassen) is gevraagd om in de toekomst overzichten te krijgen van alle groene stroom. In aanvulling hierop is uit de laadpassen data nog niet goed te herleiden hoeveel stroom we bij onze eigen laadpalen laden. Op meerdere vestigingen hebben we laadpalen en bij de panden die in eigendom zijn is het gebruik daarvan nog niet apart te meten. Op basis van de laadoverzichten hebben we herleid dat er ongeveer 143.000 kWh bij eigen panden is geladen. Dit verbruik wordt momenteel afgetrokken van het elektriciteitsverbruik van de panden om dubbelstellingen te voorkomen. Het telt mee bij de laadsessies van de voertuigen. De hoeveelheid geladen stroom neemt toe zoals blijkt uit onderstaande grafiek.



Figuur 6: Verdeling energiestromen van 2019-2023

De reductie van het totale energieverbruik is voor een groot deel toe te schrijven aan het elektrificeren van het wagenpark, het inkopen van groene stroom en het succesvol stimuleren van het hybride werken. Daarbovenop heeft de uitrol van de NS business kaarten natuurlijk ook effect op de CO₂-uitstoot. Het aantal elektrische auto's neemt snel toe en Facilicom heeft de ambitie uitgesproken om vanaf 2025 alleen nog maar elektrische voertuigen aan te schaffen. Het is daarom logisch dat in 2023 het elektriciteitsverbruik voor het laden van voertuigen is toegenomen. Daarnaast is het interessant om te zien dat het dieselvebruik aanzienlijk is afgenomen. De verklaring hiervoor is dat medewerkers tegenwoordig alleen met zeer hoge kilometrages in aanmerking komen voor een dieselauto en zelfs dan wordt eerst een benzineauto overwogen. Alleen de bedrijfsbussen zijn grotendeels dieselveertuigen. Vanaf 2024 wordt een stijging van het dieselvebruik verwacht omdat 2024, op basis van het vervangschema van het wagenpark, het laatste jaar is waarin dieselveertuigen besteld mogen worden. Deze zullen dan in 2029 zijn afgeschreven.



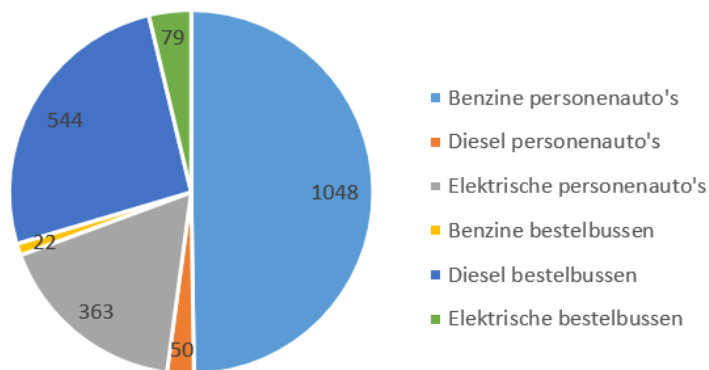
Figuur 7: Verdeling van respectievelijk verbruik en CO₂-uitstoot per brandstoftype

Verdeling bedrijfsbussen en leaseauto's

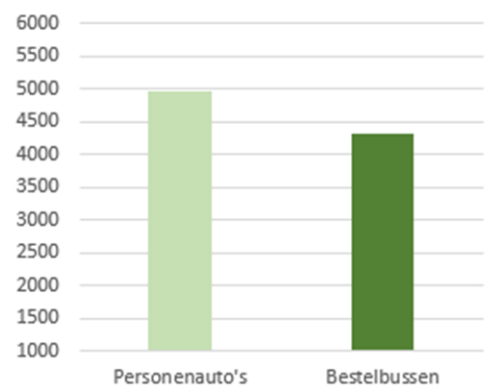
De CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt door enerzijds bestelbussen en anderzijds personenauto's. De bestelbussen rijden gemiddeld meer kilometers en verbruiken dan ook meer liters. Mede daardoor is het ook lastiger om bestelbussen te elektrificeren. Onder de 443 geëlektrificeerde voertuigen zijn 79 bestelbussen, terwijl dit aantal vorig jaar nog op 12 lag; een mooie toename. Daarnaast is een interessante conclusie vanuit deze analyse dat het grootste deel van de bestelbussen rijdt op diesel. Daarentegen zijn er slechts 50 personenauto's die rijden op diesel.

In de toekomst is het van belang om de technologische ontwikkelingen van duurzame brandstof voor bestelbussen te volgen, omdat deze ontwikkelingen van groot belang zijn voor het behalen van het ambitieuze doel van CO₂-neutraliteit in 2030 voor scope 1 en scope 2.

Verdeling personenauto's en bestelbussen 2023



CO₂-uitstoot personenauto's & bestelbussen 2023

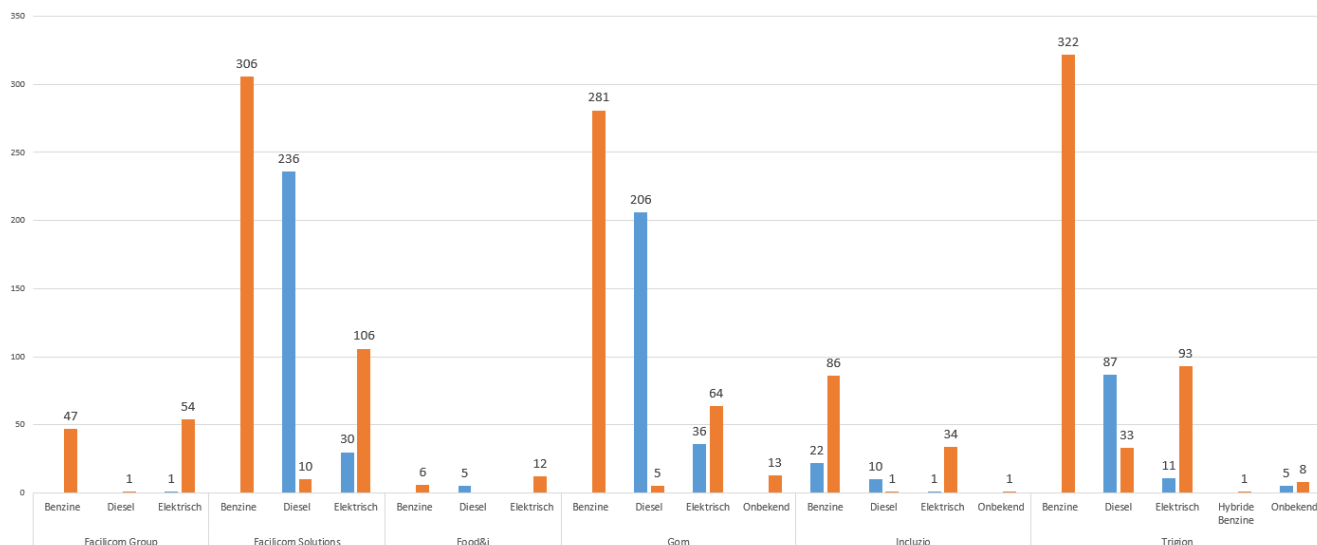


Figuur 8: Verdeling en CO₂-uitstoot personenauto's & bestelbussen 2023

Elektrische auto's

Het aantal elektrische voertuigen is met 1772% toegenomen, van 25 elektrische voertuigen in 2019 naar 443 in 2023. Dat het aantal elektrische auto's stijgt, wordt gezien als een positieve ontwikkeling, omdat uit de data van Facilicom zijn wagenpark blijkt dat een elektrische auto rijdend op grijze stroom minder CO₂-uitstoot dan een conventionele auto. Vanuit de literatuur blijkt dit ook, want een elektrische auto's rijdend op grijze stroom levert een reductie van ongeveer 40% op. Door de auto's te laten rijden op groene stroom, kan de aankoop van een elektrische auto zelfs leiden tot 100% reductie ten opzichte van een auto rijdend op een fossiele brandstof. Facilicom is hier hard mee bezig en hoopt vanaf volgend jaar de CO₂-uitstoot van elektrische voertuigen terug te kunnen brengen naar 0, door de inkoop van groene stroom.

Facilicom beschikt over een eigen intern wagenpark. Dus het is gemakkelijk om centraal beleid op te stellen, maar de keuze van aanschaf ligt bij de divisies van Facilicom. Daarom is het interessant om te zien dat de 3 grootste divisies en het concern ook ambitieuze doelstellingen hebben omtrent het elektrificeren van het wagenpark. In het snel ontwikkelende segment van elektrische voertuigen maakt Facilicom een selectie op basis van actieradius, kosten, restwaarde en kwaliteit.



Figuur 9: Overzicht autoverdeling per divisie in 2023 (oranje=personenauto & blauw=bestelbus)

4.1.2 Energiebeoordeling panden

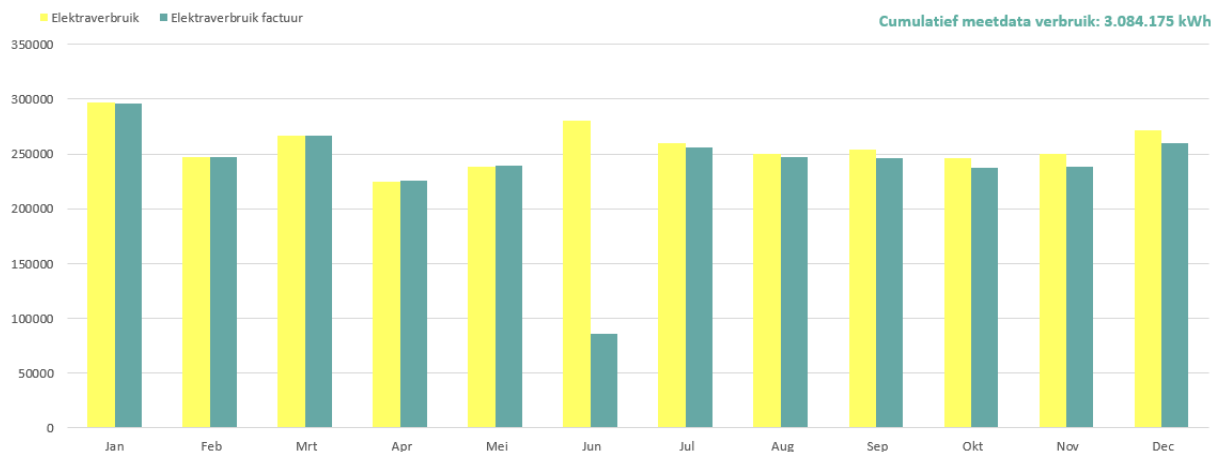
Facilicom Energiemanagement heeft in 2019 energiescans uitgevoerd per locatie en op holding niveau, in het kader van de Energie Audit en de Vervoersaudit (EED). Deze werden als basis gebruikt om de potentie van de verschillende panden vast te stellen. Op dit moment zijn bijna alle panden Label A of hoger A+, A++. Er zijn echter een aantal tijdelijke locaties waar Inluzio gebruik van maakt die geen energielabel A of hoger hebben. Dit zijn panden die door de gemeente zijn aangewezen en daardoor lastig zijn om te verduurzamen. Op basis van het strategisch huisvestingsplan kan geconcludeerd worden dat deze panden in de toekomst zo veel als mogelijk worden afgestoten.

Verbruik van gas en elektriciteit

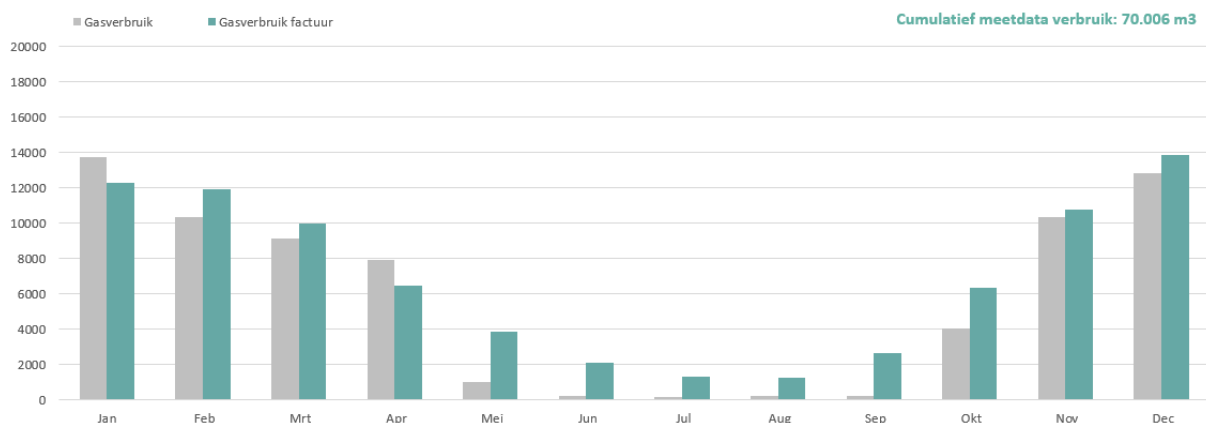
In 2023 is het gasverbruik maar liefst met 366% toegenomen ten opzichte van 2022. Hier is een logische verklaring voor te geven, namelijk het meenemen van de 92 Inluzio locaties in de berekening van het totale gasverbruik. Deze 92 locaties zijn verantwoordelijk voor 72% van het totale gasverbruik in 2023. Daarnaast heeft Facilicom actief werk gemaakt van het verminderen van het gasverbruik in zijn panden. Allereerst zijn er door de verhuurders verschillende maatregelen doorgevoerd, waren het zachte wintermaanden in 2023, het gebruik van WKO-installaties, de inkoop van GVO's en het verlagen van de thermostaat naar 19 graden.

Daarnaast is het elektriciteitsverbruik in 2023 met 52% gestegen ten opzichte van 2022. Dit is het gevolg van een stijgende vraag naar elektriciteit (wagenpark) en het meenemen van de 92 Inluzio locaties in de berekening van het totale elektriciteitsverbruik.

Uit onderstaande overzichten wordt ook duidelijk dat het aantal slimme meters is toegenomen, omdat het cumulatief meetdata verbruik steeds dichter in de buurt komt van het cumulatief factuur verbruik. Alle panden waar Facilicom zelf de energie voor inkoop beschikken over een slimme meter.



Figuur 10: Elektriciteitsverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

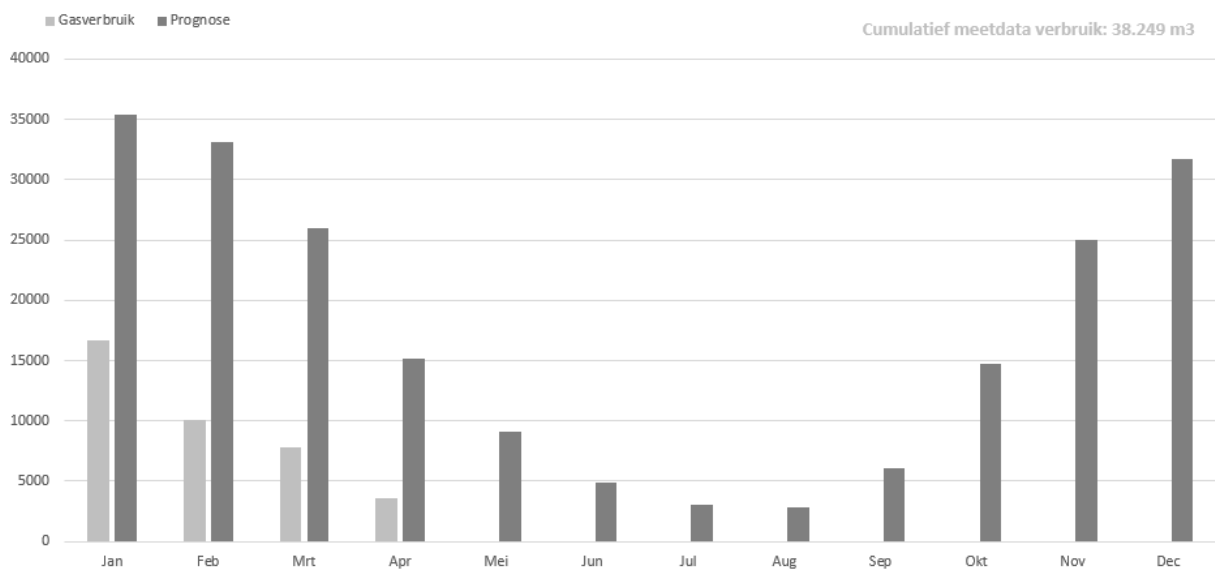


Figuur 11: Gasverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

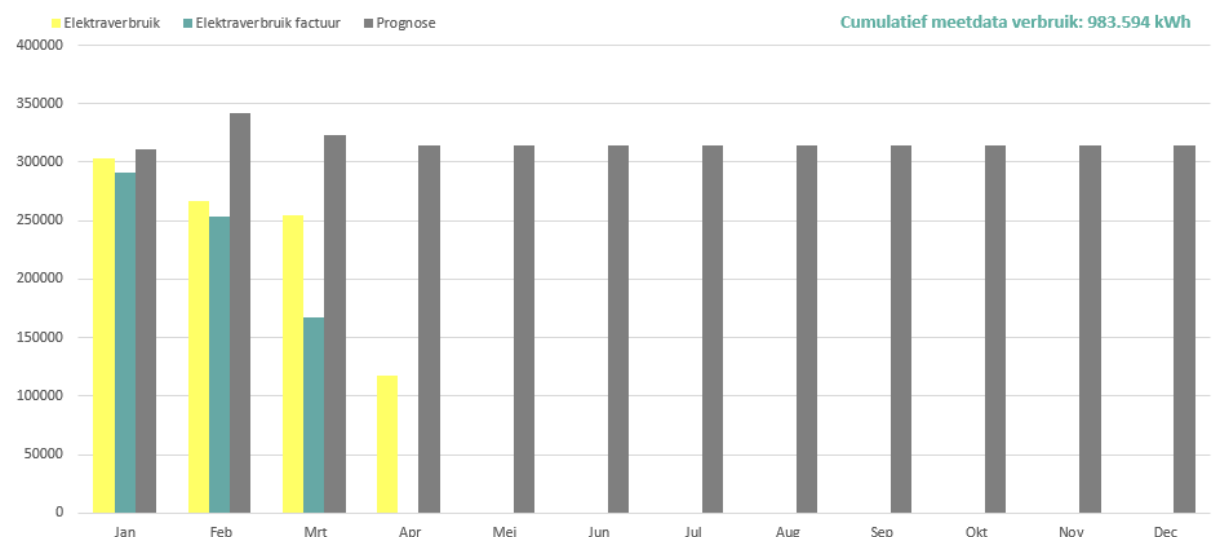
Voorspelling verbruik gas en elektriciteit 2024

Er wordt in 2024 verwacht dat het elektriciteitsverbruik zal stijgen, met als reden dat de vraag naar elektriciteit stijgt als gevolg van het verminderde verbruik van gas en het elektrificeren van het wagenpark. Daarnaast wordt verwacht dat het gasverbruik wel verder zal afnemen, zoals ook blijkt uit onderstaande grafiek. De panden van Incluzio beschikken niet over slimme meters.

Voor de energiemonitoring wordt gebruik gemaakt van het zelf ontwikkelde Facilicom Bespaar EBS. Met een energiemanager vanuit Facilicom Energiemanagement en de eigen GBA (Gebouwautomatisering Breijer) afdeling wordt getracht onnodig verbruik tegen te gaan. Daarbovenop worden alle erkende maatregelen doorgevoerd. Vanuit onderstaande data blijkt dat ook in 2024 onder de prognose gebleven wordt tot zover. Deze prognose stelt Facilicom Energiemanagement in staat om afwijkingen te signaleren en op deze manier kan tijdig bijgestuurd worden. Hiervoor zijn uiteraard slimme gas- en elektrameters vereist.



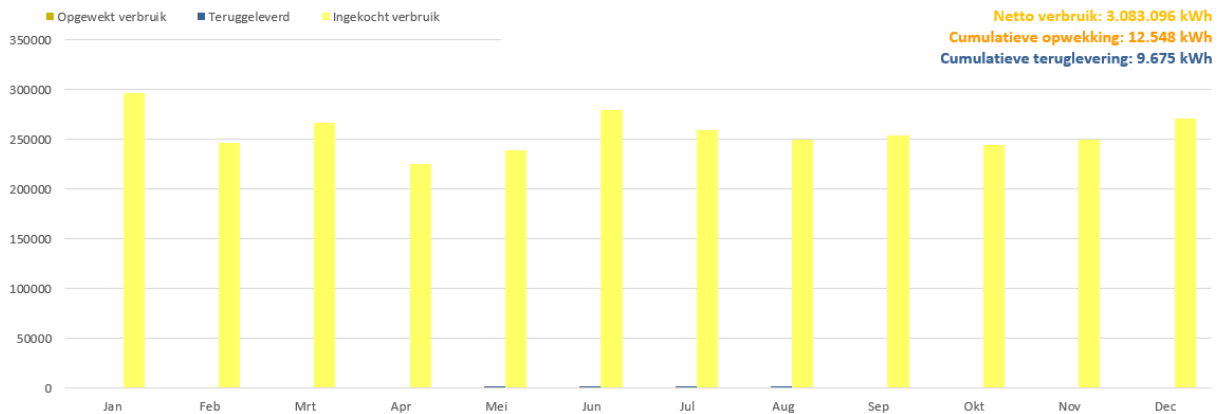
Figuur 12: Voorspelling gasverbruik van panden met slimme gasmeter



Figuur 13: Voorspelling elektriciteitsverbruik van panden met slimme elektriciteitsmeter

Opwekking elektriciteit

In 2019 was er zeer beperkt opwek van eigen stroom. Door de recente plaatsing van zonnepanelen voor de eigendomslocatie Leeuwenhoekweg is de eigen opwek van zonnestroom gestegen naar 12.500 kWh. Dit is echter nog maar een zeer beperkte hoeveelheid van de eigen elektriciteitsvraag. En met deze opgewekte stroom wordt momenteel weinig gedaan doordat er netcongestie heerst in het gebied. Dit is een verbeterpotentieel voor 2024. De resterende energievraag van Facilicom zal worden opgevangen met ingekochte groene stroom.



Figuur 14: Overzicht opwekking zonnestroom in 2023 volgens Facilicom Bespaar

Verbeterpotentieel

- Proactief energiemanagement;
- Verduurzamen van panden door uitvoeren van erkende maatregelen voortkomend uit EED-rapportage;
- Updaten van lijst erkende maatregelen met nieuwe lijst informatieplicht 2024;
- Opwekking van eigen stroom middels zonnepanelen optimaal gebruiken;
- Inkoop van groene Nederlandse stroom eisen bij nieuwe huurcontracten;
- Afstoten van overbodig vastgoed als gevolg van efficiënter gebruik kantoorpanden;
- Alle eigendomspanden in 2030 gasloos en bij huurpanden overstappen naar gasloos pand

4.2 KPI's om voortgang te monitoren

Door het opstellen van realistische doelstellingen en het monitoren van de voortgang hierop, creëert Facilicom meer grip op zijn processen. Op deze manier is Facilicom in staat snel bij te sturen indien nodig, om het einddoel te behalen. Daarom houdt Facilicom in zijn managementsysteem (duurzaamheidsdashboard) kritieke prestatie-indicatoren bij om de voortgang van het CO₂-reductiebeleid te monitoren. In dit dashboard bevinden zich naast de KPI's, die jaarlijks worden berekend, de reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen. Op deze manier wil Facilicom grip krijgen en behouden op zijn duurzaamheidsportefeuille. Voor onderstaande drie KPI's zal Facilicom een reductiedoelstelling formuleren. Onderstaande drie KPI's omvatten alle thema's van de CO₂-Footprint en zijn zodanig verdeeld over de thema's dat het eenduidige informatie op zal leveren.

#	KPI (Meeteenheid)
Totaal	<i>Totale CO₂ uitstoot concern Facilicom Group naar omzet (ton CO₂/miljoen euro omzet)</i>
Scope 1+2+BT: zakelijke reizen	<i>Totale uitstoot wagenpark + zakelijke reizen naar omzet (ton CO₂/miljoen euro omzet)</i>
Scope 1+2: Panden	<i>Totale uitstoot scope 1+2 panden naar omzet (ton CO₂/ miljoen euro omzet)</i>

De gekozen KPI's in het dashboard zijn zo gekozen dat het eenduidige informatie oplevert over de voortgang. De organisatie Facilicom is van een dusdanige omvang dat de grootte van de organisatie elk jaar anders is. Om die reden is ervoor gekozen om elke CO₂-emissiestroom te standaardiseren en dan zowel de absolute waarde als de gestandaardiseerde waarde van de energiestroom mee te nemen in het managementsysteem als KPI. Daarom wordt bijvoorbeeld ook de uitstoot van het wagenpark per auto berekend en de CO₂-uitstoot van elk pand afzonderlijk bijgehouden. De keuze voor deze KPI's is ingegeven doordat deze meetgegevens elk jaar makkelijk verkrijgbaar zijn en overzichtelijk maken welke energiedragers op zowel concernniveau dan wel op divisie of businessunit niveau bijsturing vereisen. Door de keuze van deze set aan KPI's is de fluctuerende grootte van het concern Facilicom Group niet langer een issue om nuttige conclusies te kunnen trekken.

Buiten de KPI's, die focussen op de uitstoot van CO₂ door Facilicom, wordt ook bijgehouden welke stappen Facilicom zet richting CO₂ neutraliteit. Hiervoor moeten alle panden duurzaam verwarmd worden en al het energieverbruik zelf opgewekt worden of duurzaam ingekocht worden met Nederlandse Garantie van Oorsprong (GVO) certificaten. Om inzichtelijk te maken welke kritieke prestatie indicatoren (KPI's) Facilicom jaarlijks meet ter ondersteuning van de drie hoofd KPI's zijn in onderstaande tabel de overige KPI's weergegeven. Facilicom formuleert alleen doelstellingen voor de drie hoofd KPI's. Deze overige KPI's dienen als ondersteuning om de voortgang te kunnen duiden.

Tabel 4: Duurzaamheid KPI's Facilicom Group

#	KPI (Meeteenheid)
Scope 1	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark conventionele auto's totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark per conventionele auto (ton CO₂/auto)</i>
	<i>Aantal auto's per miljoen euro omzet (# auto's / miljoen euro omzet)</i>
	<i>CO₂-uitstoot gas panden totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot gas panden over vloeroppervlakte (ton CO₂/m²)</i>
	<i>Percentage Facilicom panden gasloos (%)</i>
Scope 2	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark elektrische auto's totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot wagenpark per elektrische auto (ton CO₂/auto)</i>
	<i>CO₂-uitstoot stadswarmte panden totaal STEG (ton CO₂)</i>
	<i>Percentage auto's van totaal rijdend op duurzame brandstoffen (%)</i>
	<i>CO₂-uitstoot elektriciteit panden totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot elektriciteit panden over vloeroppervlakte (ton CO₂/m²)</i>
Scope 3	<i>Percentage verbruik groene stroom met Nederlandse GVO (%)</i>
	<i>Percentage zelf opgewekte energie van het totale verbruik (%)</i>
	<i>Business travel totaal (ton CO₂)</i>
	<i>Business travel naar omzet (ton CO₂/ miljoen euro omzet)</i>
Totaal	<i>Totale CO₂-uitstoot concern Facilicom Group (ton CO₂)</i>

Communicatie	Totale CO ₂ uitstoot concern Facilicom Group naar omzet (ton CO ₂ /miljoen euro omzet)	
	Intern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)	
	Extern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)	
	Aantal keteninitiatieven van Facilicom (#)	
Pandniveau	CO ₂ emissie inventaris presenteren (# keer/jaar)	
	CO ₂ -uitstoot elektriciteit (ton CO ₂)	Elk bedrijfspand afzonderlijk
	CO ₂ -uitstoot gas (ton CO ₂)	Elk bedrijfspand afzonderlijk

5. Reductiedoelstellingen

In dit hoofdstuk worden ambitieuze, maar realistische doelstellingen geformuleerd voor de komende drie jaar. Facicom wil afgerekend worden op zijn hoofddoelstelling, maar formuleert ook een tweetal subdoelstellingen voor scope 1 en scope 2 plus zakelijk vervoer. Deze reductiedoelstellingen zijn opgesteld aan de hand van doelstellingen en het beleid van sectorgenoten.

5.1 Vergelijking met sectorgenoten

Om een helder beeld te vormen van waar Facicom qua CO₂-reductiebeleid staat, heeft Facicom van een aantal van zijn concullega's het CO₂-reductiebeleid onderzocht. Facicom is actief in een aantal wezenlijk verschillende markten. Om deze reden wordt het CO₂-reductiebeleid van een aantal van de belangrijkste concullega's geanalyseerd, waarbij de concullega's directe concurrenten zijn van een van de divisies.

5.1.1 CSU

CSU is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Gom. Met ruim 16.000 medewerkers is CSU samen met Gom een zeer grote speler in de schoonmaakbranche. CSU is al sinds 2013 gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder. CSU streeft naar een CO₂-reductie van 1,5% per jaar, afgezet tegen de netto-omzet. Daarbij is het wagenpark verantwoordelijk voor 83% van de totale CO₂-uitstoot van CSU. Dit is in lijn met de verdeling van Facicom. De focus van CSU is dan ook op het verduurzamen van het wagenpark. Daarnaast koopt CSU Nederlandse groene stroom in voor een groot aantal van haar kantoren.

5.1.2 Securitas

Securitas is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Trigion. Zowel Trigion als Securitas behoren tot de grootste beveiligingsbedrijven van Nederland. Securitas maakt geen gebruik van de CO₂-Prestatieladder, maar deze multinational stelt wel jaarlijks een 'sustainability report' op voor het volledige concern, waarin ook aandacht wordt geschonken aan CO₂. Securitas investeert net als Trigion in het elektrificeren van de mobiele surveillance, waardoor het wagenpark verduurzaamt. Ook koopt Securitas volgens haar website groene stroom in voor de panden, waarbij zij zelf de energieleverancier kiezen.

5.1.3 Van Dorp

Van Dorp is een concullega van Breijer (onderdeel van Facicom Solutions). Van Dorp is gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. Als gevolg van de niveau 5 certificering, heeft Van Dorp ook een groot aantal geformuleerde maatregelen al doorgevoerd. Voor Van Dorp blijft het wagenpark de belangrijkste emissiestroom en in 2024 wil Van Dorp 18,4% reductie realiseren voor het wagenpark door het wagenpark te verduurzamen en haar mobiliteit te verminderen. In 2024 wil Van Dorp in totaal 281 auto's geëlektrificeerd hebben.

5.1.4 ISS

ISS is een concullega van Facicom Solutions (Integrated Facility Management). ISS is sinds 2022 gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. ISS heeft net als Facicom de doelstelling om CO₂-neutraal te zijn in 2030 voor scope 1 en scope 2. In 2022 was 13,2% van het wagenpark elektrisch, vergelijkbaar met Facicom. Door het elektrificeren van het wagenpark met 40 auto's per jaar wil ISS versnellen richting haar doel in 2030. Naast het wagenpark richt ISS zich in de keten voornamelijk op afval en de inkoop van food&beverage.

5.1.5 Vermaat Groep

Vermaat Groep is een concullega van Food&I. Vermaat Groep is in 1978 opgericht als delicatessenwinkel en is met zijn ruim 5.000 vaste medewerkers uitgegroeid tot de toonaangevende specialist in horeca op maat. Vermaat Groep is niet gecertificeerd op de CO₂-prestatieladder, maar heeft wel duurzame ambities geformuleerd. Zo zijn ze actief in de strijd tegen voedselverspilling. Daarnaast richt Vermaat Groep zich voornamelijk op diversiteit en inclusiviteit op de werkvloer.

5.1.6 Conclusie vergelijking sectorgenoten

Net als bovenstaande bedrijven, richt Facilicom zich met name op verduurzaming van zijn wagenpark. Uit hoofdstuk 2 is gebleken dat Facilicom op dit moment hierin al veel energie steekt, maar dat er ook nog steeds punten voor verbetering zijn. In het volgende hoofdstuk heeft Facilicom een aantal reductiemaatregelen geformuleerd om de transitie naar een duurzamer wagenpark door te zetten. Facilicom classificeert zichzelf op basis van bovenstaande sectorgenoten en de reeds genomen maatregelen voor het wagenpark en de panden, op het gebied van CO₂-reductie, als middenmoter.

Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Facilicom een overall gemiddelde score van A Standaard.

5.2 Reductiedoelstellingen

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2024 onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Doelstelling Facilicom: Totale CO₂-uitstoot

Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 37% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet. Facilicom wil op deze hoofddoelstelling worden afgerekend. Deze doelstelling van Facilicom is nader gespecificeerd in de volgende twee subdoelstellingen voor scope 1, scope 2 en zakelijk vervoer.

Doelstelling Facilicom: Wagenpark (scope 1, scope 2 en business travel)

Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 37% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling wordt grotendeels behaald door het implementeren van maatregelen gericht op het reduceren van de uitstoot van het wagenpark en materieel in scope 1 en scope 2, omdat Facilicom hierop de meeste invloed heeft. Op de uitstoot als gevolg van Business travel heeft Facilicom beperkte invloed en daarnaast heeft dit ook een beperkte impact op de totale uitstoot. Om te voorkomen dat er een verschuiving plaatsvindt van de uitstoot tussen het wagenpark en Business travel worden beide emissiestromen samengevoegd in één doelstelling.

Doelstelling Facilicom: Panden (Scope 1, Scope 2)

Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 39% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling betreft zowel het gasverbruik als het elektriciteitsverbruik. De reductie, die behaald zal worden in 2024, is zeer fors. Facilicom is echter voornemens om de elektriciteit van de panden groen in te kopen, zelf hernieuwbare energie op te wekken en een groot aantal maatregelen in de eigendomspanden uit te voeren. Daarnaast wordt er gekeken naar de mogelijkheden om van het gas af te komen en bij huurpanden over te stappen naar een gasloos pand. De beoogde reductie voor 2024 resulteert in de volgende jaarlijkse doelstellingen:

Tabel 5: Jaarlijkse gekwantificeerde CO₂-reductie doelstellingen tot 2027

Jaarlijkse doelstellingen scope	2024	2025	2026	2027
Panden	-39%	-39%	-39%	-39%
Wagenpark	-37%	-44%	-51%	-61%
Totaal	-37%	-43%	-49%	-57%

De maatregelen die voor de beoogde reductie moeten zorgen zijn opgenomen in hoofdstuk 6 waarin ook de reductie per maatregel, planning, verantwoordelijken en de status van de voortgang zijn opgenomen. Deze gespecificeerde doelstellingen van Facilicom resulteren in onderstaande reductiedoelstellingen per scope. De reductiemaatregelen zijn echter toegespitst op de doelstellingen voor respectievelijk wagenpark en de panden.

Voor zakelijke declaraties (business travel) wordt momenteel gerekend met een kilometervergoeding van €0,21/km en de emissiefactor van een gemiddelde auto in Nederland. Door dit verder te specificeren kunnen we dataverbetering realiseren en CO₂-reductie bewerkstelligen. Er wordt verwacht dat Facilicom middels deze methode een extra reductie van 10% kan behalen op de zakelijke declaraties.

6. Reductiemaatregelen

In dit hoofdstuk worden de reductiemaatregelen van Facilicom weergegeven voor de subdoelstellingen. De reductiemaatregelen in sectie 6.1 zijn gericht op het reduceren van CO₂ voor het wagenpark en Business travel. Vervolgens worden in sectie 6.2 de reductiemaatregelen, die zich focussen op de panden, beschreven. Voor de reductie is per maatregel de planning, verantwoordelijkheden en de status van de voortgang opgenomen. De implementatie van de maatregelen resulteert in het behalen van de doelstellingen in hoofdstuk 5. Indien de maatregelen onvoldoende effect hebben dan zal door de directie worden bijgestuurd.

Het plan van aanpak omtrent reductiemaatregelen is samengesteld op basis van de input van medewerkers, opdrachtgevers, Keteninitiatieven, erkende maatregellijsten en de EED. De maatregelen hebben een (in)directe invloed op de energiestromen van Facilicom en daarmee op de CO₂-emissies. Daarnaast worden de analyseresultaten geëvalueerd door de verantwoordelijke voor de CO₂-prestatieladder binnen Facilicom. Tenslotte publiceert de SKAO ook ieder jaar een lijst met reductiemaatregelen, die vergelijkbare bedrijven reeds hebben geïmplementeerd, als hulpmiddel.

Al deze input resulteert in het plan van aanpak, dat volgens Facilicom de potentie heeft om de jaarlijkse CO₂-doelstellingen te behalen. Mocht bij de jaarlijkse voortgangsrapportage blijken dat er bijsturing vereist is om de doelen te behalen, zal Facilicom het plan van aanpak aanpassen.

Voor de komende jaren is een prognose opgesteld die uitgaat van door de directie geaccordeerde maatregelen en de doorrekening daarvoor van een bepaald onderdeel. Dat kan opgesplitst worden in de drie hoofdonderdelen; panden, wagenpark en declaraties.

In 2024 is er op basis van de voortgang geen reden voor aanpassingen aan het plan van aanpak. De maatregelen zullen volgens plan worden uitgevoerd in 2024. De divisies van Facilicom hebben de maatregelen vertaald naar hun eigen divisie, zodat gestructureerd toegewerkt wordt naar de (lange termijn) doelstellingen.

6.1 Reductiemaatregelen wagenpark

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent het wagenpark te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale uitstoot van het wagenpark van het basisjaar 2019.

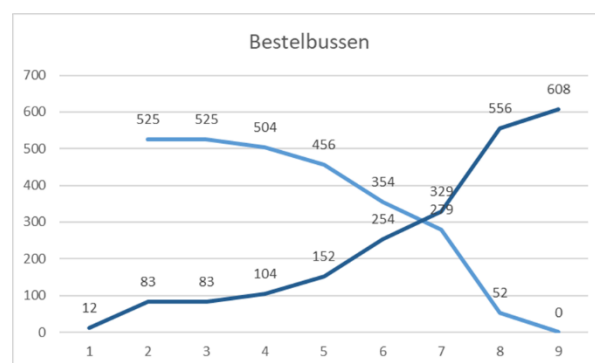
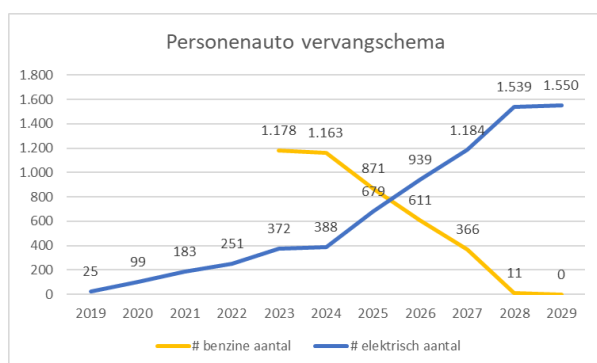
De CO₂ reductie van de komende jaren komt vooral voort uit het elektrificeren van het wagenpark. Er is besloten dat er vanaf 1 januari 2025 alleen nog maar elektrische personenauto's aangeschaft mogen worden. Voor bestelbussen ligt dat ingewikkelder omdat er veel medewerkers zijn die een grotere actieradius nodig hebben dan het wagenpark biedt.

De uitgangspunten van de prognose die nodig zijn om de relevante reductie te kunnen berekenen:

- Er is uitgegaan van hetzelfde aantal voertuigen omdat daar niet op vooruit gelopen kan worden: 1484 personenauto's en 650 bestelbussen. Dit omdat er momenteel geen kennis is over grote wijzigingen hierin. Bij wijzigingen of toevoegingen geldt dat personenauto's vanaf 2025 elektrisch zijn en bestelbussen waar mogelijk meteen elektrisch zijn en in ieder geval voor 2030 elektrisch.
- Voor de prognose is ervan uitgegaan dat; benzine is personenauto en diesel is bestelbus. Hierdoor kan een gemiddelde gebruikt worden en de laatste voertuigen met een andere brandstof worden de komende jaren afgeschreven.
- Er is uitgegaan van een gemiddelde hoeveelheid CO₂ per type auto: het totale aantal liters / kWh is omgerekend naar ton CO₂ en gedeeld door het aantal voertuigen. Hier is 1 getal per type auto per jaar voor beschikbaar, de datum van ingebruikname van voertuigen is hierdoor niet verwerkt. Bij betere data zal dat jaarlijks worden aangepast.

Elektrificeren van het wagenpark conform vervangingsschema.

Toelichting	De aantallen zijn gebaseerd op basis van het huidige mobiliteitsbeleid en het vervangingsschema. Er zijn financiële stimuleringsmaatregelen vanuit Facilicom om elektrisch rijden te stimuleren (brandstofkosten voor EV's worden niet meegenomen in het leasebedrag bijvoorbeeld). Daarnaast wordt gekeken naar het vergroenen van de geladen stroom middels GVO's. Ook wordt lease-rijders vanaf 2022 aangeboden hun huidige conventionele voertuig vroegtijdig te vervangen naar een elektrisch voertuig. Verder wordt onderzocht of de laadpaal gefinancierd kan worden door de werkgever.			
Reductie potentieel	67%			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheerder			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, divisiedirectie, klantmanagers			
Planning	2024	2025	2026	2027
Aantal elektrische voertuigen	471	783	1091	1438
% elektrisch t.o.v. totaal	22%	36%	51%	67%



Figuur 15: Visualisatie vervangsschema wagenpark; Personenauto's en Bestelbussen

6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent de uitstoot van de panden te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale elektriciteits- en gasuitstoot van het basisjaar 2019.

Doorvoeren maatregelen met terugverdientijd van 5 jaar.

Toelichting	Facilicom werkt aan een huisvestingsplan. De ambitie ligt er om gasloos te worden voor zowel het huidige als het toekomstige vastgoed. Er wordt momenteel hard gewerkt aan een concrete invulling hierop per gebouw. Om die reden staat het reductiepotentieel op 0%. De EML-lijsten en reductie zullen bijgewerkt worden als maatregelen uitgevoerd worden.			
Reductie potentieel	-0% (maatregelen die effect hebben op gasverbruik) -0% (maatregelen die effect hebben op elektriciteitsverbruik)			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	n.v.t.			
	2024	2025	2026	2027
Planning – Gas	-0%	-0%	-0%	-0%
Planning – Elektra	-0%	-0%	-0%	-0%

Afstoten van overbodig vastgoed.

Toelichting	Facilicom heeft in 2023 het pand aan de Palmpolstraat afgestoten als gevolg van de energie-onzuinigheid van het pand. Verder is er een update gedaan van de panden die Facilicom in eigen beheer heeft. Voor de 27 panden die Facilicom in eigen beheer heeft worden scenario's opgesteld voor het strategisch huisvestingsplan. Hier wordt momenteel hard aan gewerkt.			
Reductie potentieel	-0%			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	Energiemanager FEM			
Planning	2024	2025	2026	2027
	-0%	-0%	-0%	-0%