



PLAN VAN AANPAK & VOORTGANG CO₂

Rapportage conform de gestelde eisen in
handboek CO₂-Prestatieladder 3.1

Auteur(s):
Jesper Kloeke

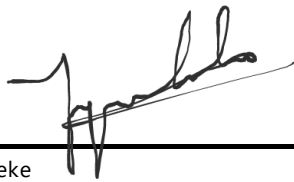
Geaccordeerd door thema eigenaar directie:

X

Shahid Talib
Eigenaar strategische pijler

Geaccordeerd door beheerder CO₂-Prestatieladder:

X



Jesper Kloeke
a.i. beheerder CO₂-Prestatieladder

COLOFON

Het format voor deze rapportage is opgesteld door Facilicom Energiemanagement.

-

Facilicom Energiemanagement
Van Leeuwenhoekweg 1
5482 TK Schijndel

0495 - 590500

<https://www.facilicom-energie.nl/>
energie@facilicom.nl

Dit format mag uitsluitend worden ingezet voor eigen gebruik en niet voor commerciële doeleinden

Inhoud

1. Inleiding.....	4
2. Emissie-inventaris	5
2.1 CO ₂ -footprint 2022	5
2.2 Kruistabel ISO 14064-1.....	8
3. Voortgang CO ₂ -uitstoot.....	9
3.1 Voortgang reductiemaatregelen	10
3.2 Voortgang reductiedoelstellingen.....	10
3.3 Projecten met gunningsvoordeel	10
4. CO ₂ -Reductiebeleid	10
4.1 Energiebeoordeling	11
4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2022	11
4.1.2 Energiebeoordeling panden	15
4.2 KPI's om voortgang te monitoren	20
5. Reductiedoelstellingen	22
5.1 Vergelijking met sectorgenoten	22
5.1.1 CSU	22
5.1.2 Securitas	22
5.1.3 Van Dorp	22
5.1.4 ISS	22
5.1.5 Conclusie vergelijking sectorgenoten	22
5.2 Reductiedoelstellingen.....	23
6. Reductiemaatregelen	24
6.1 Reductiemaatregelen zakelijke reizen (Scope 1, Scope 2, Business travel)	24
6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)	26
Bijlage 1: Monitoring KPI's	28
A.1 Uitstoot wagenpark	28
A.2 Uitstoot gasverbruik	29
A.3 Uitstoot elektriciteitsverbruik.....	30
A.4 Uitstoot Business travel	30

1. Inleiding

Voor u ligt het CO₂-managementplan van Facilicom Group, hierna te noemen Facilicom, met informatie omtrent de CO₂-prestatieladder. Bij Facilicom, een van de grootste werkgevers van Nederland, staat duurzaamheid hoog op de agenda. Dit rapport is door Facilicom opgesteld met als doel om vanuit zijn maatschappelijke verantwoordelijkheidsbesef actief werk te maken van CO₂-reductie. De CO₂-prestatieladder is hierbij een uiterst geschikt instrument, omdat organisaties met een certificaat twee keer zoveel CO₂ reduceren^[1]. Het rapport is opgesteld aan de hand van de eisen beschreven in het Handboek CO₂-prestatieladder 3.1^[2].

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2030 als één van de eerste grote organisaties CO₂ neutraal te zijn in scope 1 en 2^[3]. Om dit doel te behalen is Facilicom deels afhankelijk van de technologische ontwikkelingen. Mochten de technologische ontwikkelingen niet toereikend blijken voor Facilicom, zal Facilicom de overgebleven CO₂-uitstoot compenseren.

Om de ambities waar te maken is medewerking van iedereen binnen de organisatie nodig. Van alle medewerkers wordt verwacht dat zij hun werkzaamheden uitvoeren in overeenstemming met het beleid van Facilicom. Open en transparante communicatie is hiervoor van groot belang om het bewustzijn en de participatie van de medewerkers te verhogen. De verantwoordelijkheden voor het vormgeven van het energiebeleid, het bepalen van de te nemen reductiemaatregelen en het uitvoeren van het communicatieplan is belegd bij de beheerder van de CO₂-Prestatieladder in samenwerking met Facilicom Energiemanagement en de afdeling corporate communicatie. Daarnaast is divisiedirecteur van Facilicom Solutions, Shahid Talib, namens de directieraad thema eigenaar.

Dit rapport voldoet aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 en ISO 14064-1 par. 9.3.1 en ISO 50001 zoals aangegeven in het CO₂-managementplan. Er heeft geen wijziging plaatsgevonden omtrent de organisatiegrenzen en activiteiten in 2022 ten opzichte van het basisjaar 2019. De beschrijving van de organisatie is terug te vinden in het CO₂-managementplan. Deze organisatiegrenzen zijn dus wederom gebruikt om in *hoofdstuk 2* de actuele CO₂-footprint van 2022 te bepalen. In *hoofdstuk 3* wordt de CO₂-footprint van 2022 vergeleken met het basisjaar 2019 om de voortgang te bepalen. Vervolgens worden in *hoofdstuk 4* de KPI's gepresenteerd en is de energiebeoordeling beschreven in dat hoofdstuk. De resultaten en mogelijke verbeterpunten vanuit hoofdstuk 3 en 4 worden in respectievelijk *hoofdstuk 5* en *hoofdstuk 6* vertaald in reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen.

^[1] Rietbergen, M. G., Opstelten, I. J., & Blok, K. (2017). Improving energy and carbon management in construction and civil engineering companies—evaluating the impacts of the CO₂ Performance Ladder. *Energy Efficiency*, 10(1), 55-79.

^[2] SKAO. (2020, juni). Handboek CO₂-prestatieladder 3.1.

https://media.skao.nl/content/ska/skdownload/CO2Prestatieladder%20Handboek%203.1_22-6-2020.pdf

^[3] Facilicom Group. (z.d.). CO₂-ambitie. <https://facilicom.nl/duurzaam/Co2-ambitie>

2. Emissie-inventaris

De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de norm ISO 14064-1 § 9.3.1. In het CO₂-managementplan is hiervoor een kruistabel opgenomen en zijn de uitgangspunten en methode beschreven.

2.1 CO₂-footprint 2022

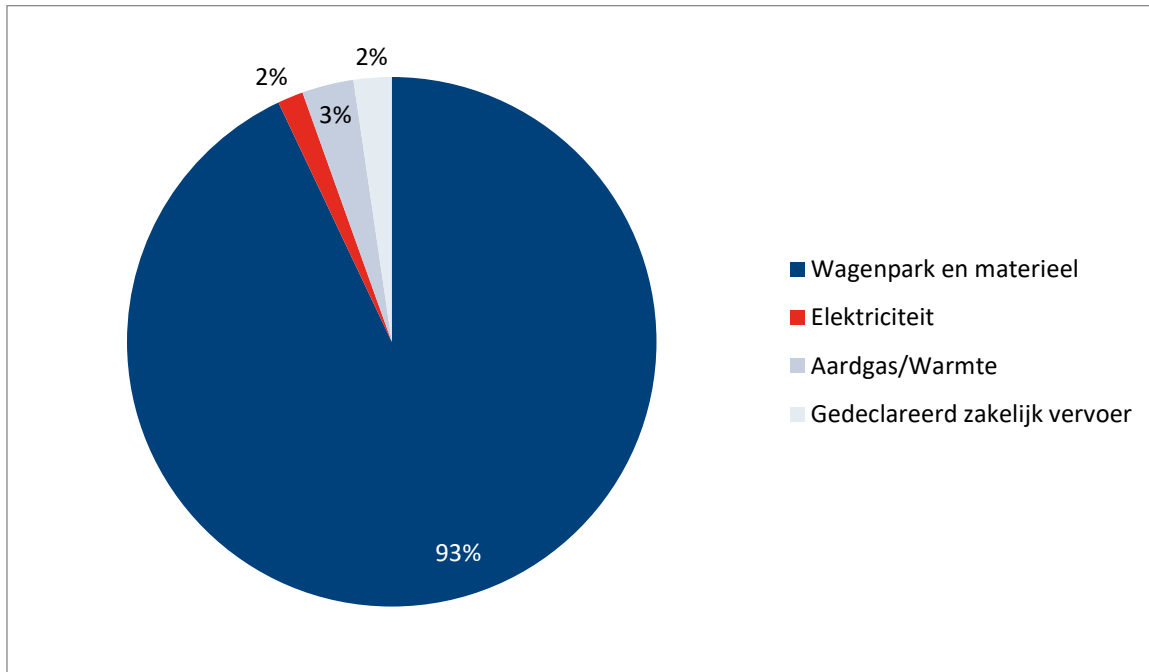
Onderstaande tabel toont de CO₂-footprint van de Nederlandse activiteiten van Facilicom in het jaar 2022. De totale CO₂-uitstoot was 12.002 ton CO₂, waarvan 92% in scope 1 en 8% in scope 2 (inclusief zakelijk verkeer).

Tabel 1: Emissie-inventaris Facilicom Nederlandse activiteiten 2022

	Thema				CO ₂ -parameter		CO ₂ -equivalent	
CO ₂ -uitstoot scope 1								
1	Wagenpark & materieel	Benzine	1.832.074	liter	2,784	kg CO ₂ /liter	5.100	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Diesel	1.703.448	liter	3,262	kg CO ₂ /liter	5.557	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	LPG	301	liter	1,798	kg CO ₂ /liter	1	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Aardgas	0	kg	2,633	kg CO ₂ /kg	0	ton CO ₂
1	Panden	Aardgas	171.186	m ³	2,085	kg CO ₂ / m ³	357	ton CO ₂
					Subtotaal scope 1		11.015	ton CO ₂
CO ₂ -uitstoot scope 2 inclusief (gedeclareerd) zakelijk verkeer								
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit	956.414	kWh	0,523	kg CO ₂ /kWh	500	ton CO ₂
2	Panden	Elektriciteit (Groen)	3.213.780	kWh	0	kg CO ₂ /kWh	0	ton CO ₂
2	Panden	Elektriciteit	372.783	kWh	0,523	kg CO ₂ /kWh	195	ton CO ₂
2	Panden	STEG	575	GJ	26,84	Kg CO ₂ /GJ	15	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Intercontinentale vliegreizen	48.568	km	0,157	kg CO ₂ /km	8	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Europese vliegreizen	4.098	km	0,172	kg CO ₂ /km	1	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Regionale vliegreizen	5.982	km	0,234	kg CO ₂ /km	1	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Privé auto	1.360.127	km	0,193	kg CO ₂ /km	263	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Openbaar vervoer	322.825	km	0,015	kg CO ₂ /km	5	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Diesel	0	liter	3,262	kg CO ₂ /liter	0	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Benzine	0	liter	2,784	kg CO ₂ /liter	0	ton CO ₂
					Subtotaal scope 2 + BT		981	ton CO ₂
Totale CO ₂ -uitstoot							12.002	ton CO ₂

In onderstaande figuur is de verdeling van de CO₂-uitstoot per thema weergegeven. De totale CO₂-uitstoot in 2022 was 12.002 ton CO₂. De belangrijkste verbruikers in 2022 waren:

- Brandstofverbruik Wagenpark en materieel (93%)
- Ingekochte elektriciteit voor kantoorpanden (2%)
- Aardgas/Warmte voor kantoorpanden (3%)
- Gedeclareerd zakelijk vervoer (2%)



Figuur 1: Verdeling CO₂-footprint per thema in 2022

Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Facilicom in 2022.

GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasverwijdering plaatsgevonden. Wel is de CO₂-uitstoot van de mobiele surveillance van Trigion gecompenseerd.

Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-protocol.

Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Facilicom hebben de inkoop van brandstof van het wagenpark, inkoop van elektriciteit en de inkoop van aardgas een grote invloed op de CO₂-footprint. Hiervan is het wagenpark met 93% veruit de variabele met de grootste invloed. Er zijn geen specifieke personen of individuen te benoemen, die een dusdanige impact hebben op de CO₂-footprint.

Significante veranderingen ten opzichte van basisjaar

Voor de berekening van de emissie-inventaris van 2022 zijn geen significante veranderingen te melden, behalve het gebruik van nieuwe emissiefactoren zoals voorgeschreven op www.co2emissiefactoren.nl.

Onzekerheden

Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de emissie-inventaris zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijke getallen. Slechts een klein gedeelte van het vloeroppervlak heeft geen jaarrekening, die gelijkloopt met het kalenderjaar en zijn daarnaast ook niet inzichtelijk middels meetdata. Dit betreffen de panden van Schiphol Real Estate. Daarnaast is het verbruik van de Anthony Fokkerweg (locatie Food&i) en Uiverweg (twee locaties als onderdeel van het Schiphol-contract) onbekend, omdat verhuurder geen inzicht kan verschaffen in

het verbruik. Deze panden leveren een zeer beperkt deel van het vloeroppervlak en hebben dan ook niet of nauwelijks impact op de CO₂-uitstoot van Facilicom. Facilicom is genoodzaakt gebruik te maken van deze panden, omdat deze onderdeel zijn van lopende projecten bij Schiphol. Het is voor 2022 gelukt om bij de twee grootste panden de dubbeltelling van elektriciteitsverbruik van de panden en de auto's te voorkomen (Geyssendorfferweg en Karel Doormanweg). Deze dubbeltelling was gering en had geen dusdanige impact op de CO₂-footprint. Bij het pand in Schijndel is het op dit moment nog niet mogelijk om elektriciteit van de laadpalen los te monitoren. In de toekomst kan hiervoor gekeken worden naar een tussenmeter voor betere registratie en monitoring.

Geplande verbeteringen data 2023

Door het gebruik van één centraal systeem als HR-systeem, AFAS, wordt de mate van betrouwbaarheid van het zakelijk vervoer sterk verbeterd. Daarnaast wordt in 2022 getracht een Power BI-dashboard te ontwikkelen, waarin tenminste de scope 1 en scope 2 emissies van Facilicom automatisch worden geüpdatet.

Uitsluitingen

In het CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 is uitgesplitste rapportage van de CO₂-emissieinventaris over alle broeikasgassen niet verplicht. Het is dus niet vereist deze niet-CO₂- broeikasgassen (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl zijn uitgedrukt in CO₂-equivalenten. Verder zijn de volgende emissies niet meegenomen in de inventaris, omdat deze minder dan 1% van het totaal uitmaken:

- Koudemiddelen: Koudemiddelen zitten in gesloten systemen en geven alleen incidenteel (bij lekkage) een emissie. Indien dit gebeurt, gaat het maximaal om enkel kilogrammen. Daarmee is de bijdrage aan de totale footprint verwaarloosbaar (<0,1%).
- Tijdelijke locaties Includio: De CO₂-uitstoot van deze tijdelijke locaties is slechts voor een zeer klein gedeelte toe te schrijven aan de medewerkers van Facilicom. (<2% van het totaal)

Verificatie

De emissie-inventaris over 2022 van Facilicom is gecontroleerd en gevalideerd tijdens de interne audit uitgevoerd begin mei 2023 door Gijs Hendrix.

2.2 Kruistabel ISO 14064-1

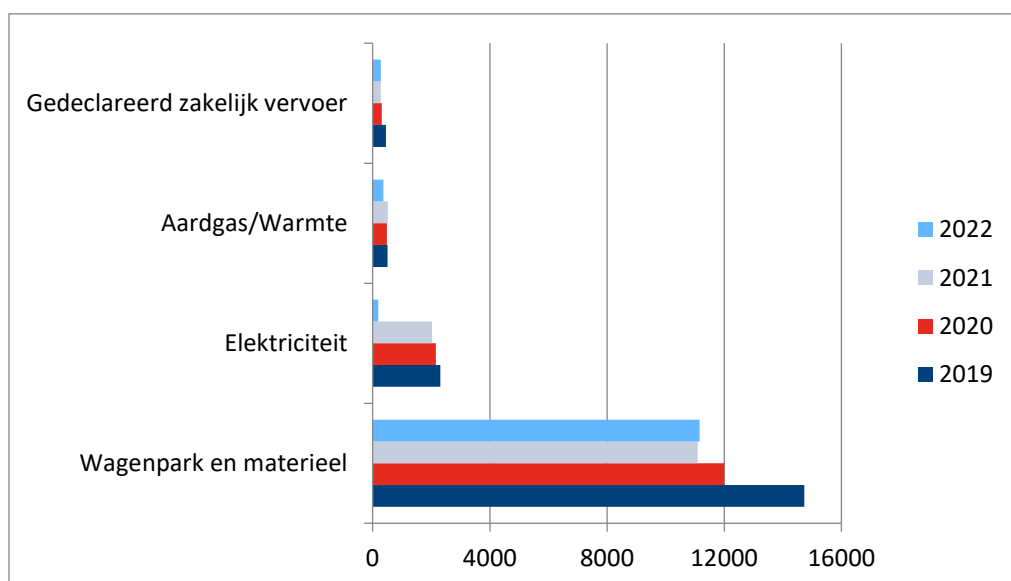
Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. ISO14064-1 bevat internationale richtlijnen over het kwantificeren en rapporteren van broeikasgasemissies voor bedrijven. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

Tabel 2: Kruistabel ISO 14064-1

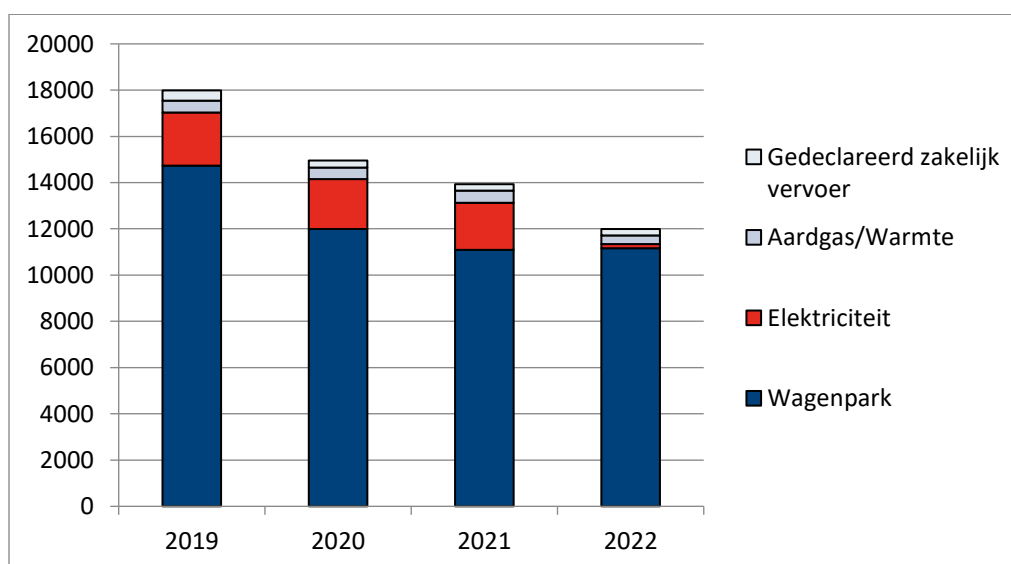
ISO 14064-1 §9.3.1	Onderdeel	Waar?
a	Beschrijving van de rapporterende organisatie.	CO ₂ -managementplan
b	Verantwoordelijke persoon.	2
c	Verslagperiode.	2
d	Documentatie van de organisatorische grenzen.	CO ₂ -managementplan
e	Documentatie van de rapporterende grenzen, incl. criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen.	2
f	Directe CO ₂ -emissies in ton CO ₂ , andere emissies naar keuze.	2
g	Beschrijving relevante biogene CO ₂ -emissies en – verwijderingen.	2
h	Directe CO ₂ -verwijderingen, indien gekwantificeerd.	2
i	Uitleg over de eventuele uitsluiting van GHG-bronnen of GHG-sinks.	2
j	Gekwantificeerde indirecte GHG-emissies.	2
k	Basisjaar en referentiejaar van de footprint.	2
l	Uitleg van wijziging of herberekening van het referentiejaar of andere historische data.	CO ₂ -managementplan
m	Kwantificeringsmethoden en toelichting op de keuze.	CO ₂ -managementplan
n	Uitleg van wijzigingen in eerder gebruikte kwantificeringsmethoden.	2
o	Referentie/documentatie emissiefactoren en verwijderingsfactoren.	2
p	Beschrijving van invloed van onzekerheden met betrekking tot de nauwkeurigheid van emissie- en verwijderingsdata.	2
q	Beschrijving onzekerheidsanalyse en resultaten.	2
r	Verklaring dat het rapport is opgesteld conform ISO 14064-1.	2
s	Statement met betrekking tot de verificatie van de emissie-inventaris, inclusief vermelding van de mate van zekerheid.	2
t	De equivalentie-factoren (GWP-waarden) gebruikt in de berekening incl. de bron.	2

3. Voortgang CO₂-uitstoot

De totale CO₂-uitstoot is in 2022 met 33% afgenomen van 18.012 ton CO₂ naar 12.002 ton CO₂. De sterke afname van 2022 is het gevolg van het doorzetten van wat reeds ingang gezet was. Daarnaast is door de inkoop van groene stroom voor bijna 90% van het vloeroppervlak een grote reductie behaald. Er is in 2022 dan ook de grootste reductie waargenomen bij het panden, -80% ten opzichte van het basisjaar. In 2021 en 2020 was een zeer grote reductie zichtbaar voor het wagenpark & materieel als gevolg van de verschillende landelijke lockdowns. In 2022 hadden we als Nederland alleen in januari en februari nog last van dergelijke situaties. Het is daarom mooi om te zien dat de CO₂-uitstoot als gevolg van mobiliteit niet weer sterk gestegen is. Sterker nog door het vaker hybride werken, ook na de coronapandemie, hebben we nog steeds een reductie van -24% in 2022 ten opzichte van 2019.



Figuur 2: CO₂-uitstoot per thema van 2019-2022 (x-as in ton CO₂)



Figuur 3: Totale CO₂-uitstoot van 2019-2022 (y-as in ton CO₂)

3.1 Voortgang reductiemaatregelen

Er zijn in de afgelopen jaren en zo ook in 2022 een aantal grote CO₂ reductiemaatregelen geïmplementeerd. De belangrijkste maatregel, die volgens planning is uitgevoerd, is de inkoop van groene stroom voor de panden waar Facilicom zelf de energie inkoop via Facilicom Energiemanagement. Daarnaast bleek ook in 2022 het stimuleringsbeleid omtrent de keuze voor een elektrische auto effectief. Bij de keuze voor een elektrische auto hoeft een medewerker niks van zijn budget uit te geven aan brandstof. Daarnaast is het mogelijk om thuis een laadpaal te laten plaatsen door Synorga met het eigen leasebudget.

Mede ingegeven door de landelijke oproep heeft Facilicom Group de temperatuur van zijn kantoren verlaagd naar 19 graden¹. Daarnaast is door manager shared service center facilities, Rene Heederik, in samenwerking met Facilicom Energiemanagement invulling gegeven aan het verder verduurzamen van de panden. Daarbij is eind 2021 ook veel tijd en energie gestoken in het optimaliseren van de WKO-installatie van het hoofdkantoor. Door veel finetunen hebben we het uiteindelijk voor elkaar gekregen om in 2022 geen gebruik te hebben gemaakt van de cv-ketels. Daarom kunnen we met de inkoop van groene stroom stellen dat het hoofdkantoor eerder dan verwacht CO₂-neutraal verwarmd, gekoeld en geventileerd wordt².

Tenslotte is een duidelijke stijging zichtbaar van het aantal zakelijke kilometers met het openbaar vervoer. Door de uitrol van NS Business kaarten aan alle leaserijders zijn het aantal kilometers met het openbaar vervoer meer dan verdubbeld ten opzichte van 2019. Gelukkig weten de leaserijders ook steeds vaker de bandenpompen te vinden, die geplaatst zijn op ons hoofdkantoor, Karel Doormanweg 4, en het kantoor aan de Geysendorfferweg 5.

3.2 Voortgang reductiedoelstellingen

In 2022 is een totale reductiedoelstelling van 10% vastgesteld. Er is een reductie van 33% gerealiseerd over de totale CO₂-uitstoot. Hiervan is 25% reductie behaald over de uitstoot als gevolg van zakelijke reizen en 80% over de uitstoot als gevolg van de panden.

Tabel 3 - CO₂ Reductiedoelstellingen en realisatie 2022

Jaarlijkse doelstellingen scope	CO ₂ uitstoot basisjaar	Doelstelling 2022	CO ₂ uitstoot 2022	Gerealiseerde reductie t.o.v. basisjaar
Totaal	18.012 ton CO₂	-13%	12.002 ton CO₂	-33%
Zakelijke reizen (Scope 1, Scope 2, Business travel)	15.180 ton CO₂	-13%	11.435 ton CO₂	-25%
Panden (Scope 1, Scope 2)	2.831 ton CO₂	-9%	567 ton CO₂	-80%

3.3 Projecten met gunningsvoordeel

Facilicom heeft in 2022 een project met gunningsvoordeel verkregen. Voor een aanbesteding van Gemeente Schiedam was de CO₂-Prestatieladder een van de gunningscriteria. De gunning betrof het leveren van beveiligingsdiensten in Schiedam door Trigion. Voor dit project wordt een apart projectdossier bijgehouden, waarbij de project specifieke CO₂-uitstoot wordt bepaald naar rato van de omzet. De klantmanager van Trigion is verantwoordelijk voor het projectdossier en wordt hierbij ondersteund door de beheerder van de CO₂-prestatieladder. Voor dit project worden de op groepsniveau vastgestelde maatregelen doorgevoerd. Daarnaast is er continu aandacht voor de dialoog met opdrachtgever Gemeente Schiedam in het kader van duurzaamheid.

Volgnummer	Naam	Aanbestedende dienst	Fase	CO ₂ -uitstoot 2022 op basis van omzet
0001	Meerjarig contract Beveiligingsdiensten	Gemeente Schiedam	In uitvoering	2,89 ton CO ₂ (0,024%)

¹ <https://www.facilicomgroup.nl/nl/nieuws/temperatuur-kantoren-facilicom-group-naar-19-graden>

² <https://www.facilicomgroup.nl/nl/nieuws/hoofdkantoor-facilicom-group-schiedam-eerder-dan-verwacht-co2-neutraal>

4. CO₂-Reductiebeleid

Het doel van dit hoofdstuk is om de huidige verbruiken te analyseren en te bepalen waar de grootste verbetering mogelijk is. Hiervoor wordt in sectie 4.1 een energiebeoordeling uitgevoerd en het verbeterpotentieel vastgesteld. Vervolgens worden in sectie 4.2 KPI's opgesteld om de totale footprint en de footprint per scope te kunnen monitoren. Deze KPI's zijn gericht op het monitoren van de grootste verbruikers.

4.1 Energiebeoordeling

Het doel van de energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Facilicom in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. De grootste verbruikers van Facilicom betreffen het wagenpark en het materieel (93% van de totale CO₂-uitstoot in 2023) en de uitstoot van de panden (5% van de totale CO₂-uitstoot in 2020). Om deze reden is de energiebeoordeling opgesplitst in enerzijds de energiebeoordeling van het wagenpark (sectie 4.1.1) en anderzijds de energiebeoordeling van de panden van Facilicom (sectie 4.1.2). Door een gedetailleerdere analyse van deze grootverbruikers is het mogelijk om gericht maatregelen te treffen.

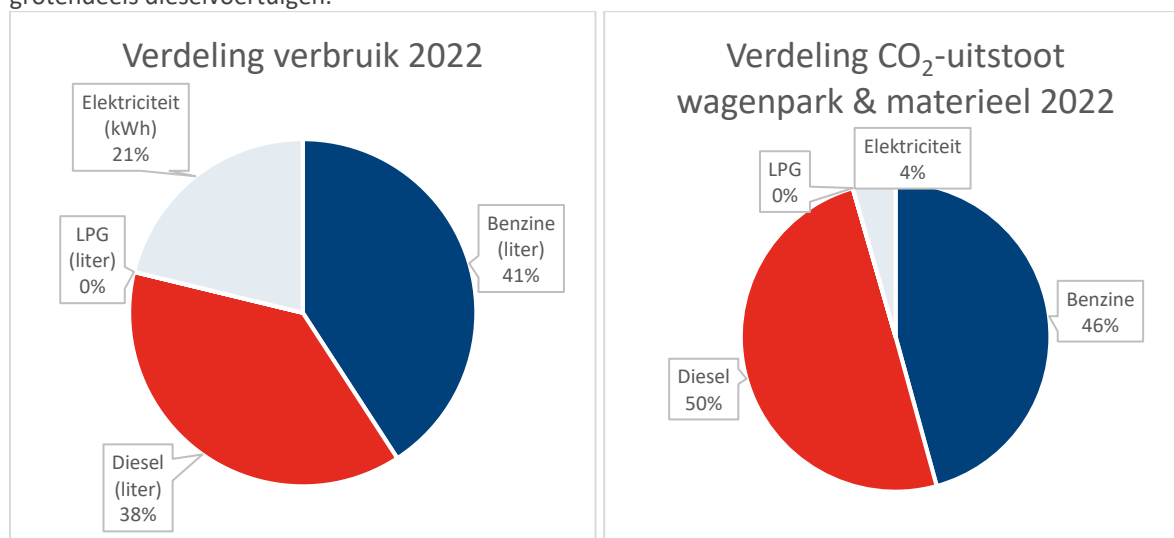
4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2022

Door jaarlijks een analyse op het wagenpark van Facilicom uit te voeren, wordt erin steeds meer detail onderzocht wat de huidige status van het wagenpark is en waar nog verbetering mogelijk is. Deze analyse is op basis van alle tanktransacties.

Algemene informatie wagenpark

Het wagenpark is in 2022 totaal 2136 auto's. De totale CO₂-uitstoot van het wagenpark is gereduceerd met 24%, een totale uitstoot van 11.097 ton CO₂. De gemiddelde CO₂-uitstoot van de auto's is gemiddeld per auto met 26% is gedaald ten opzichte van het basisjaar 2019.

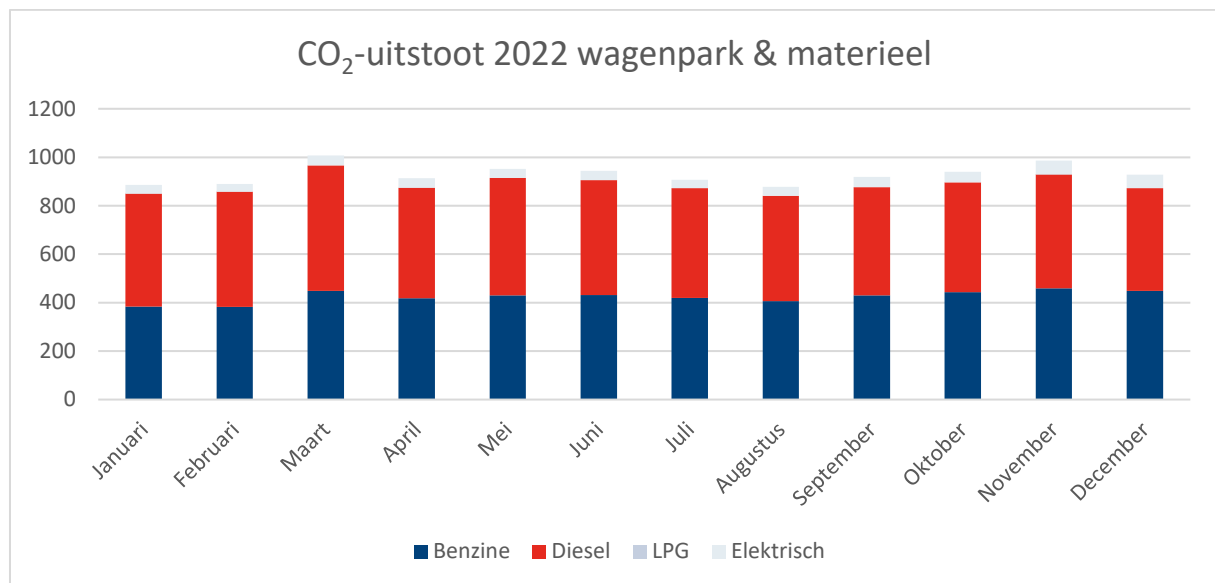
Deze reductie is voor een groot deel toe te schrijven aan het elektrificeren van het wagenpark en het succesvol stimuleren van het hybride werken. Daarbovenop heeft de uitrol van de NS Business kaarten natuurlijk ook effect op de CO₂-uitstoot. Het aantal elektrische auto's neemt snel toe en Facilicom heeft de ambitie uitgesproken om vanaf 2025 alleen nog maar elektrische voertuigen aan te schaffen. Het is net als in 2020 en 2021 ook in 2022 opvallend dat het dieselverbruik relatief meer is afgenomen dan het benzineverbruik. De verklaring hiervoor is dat medewerkers tegenwoordig alleen met zeer hoge kilometrages in aanmerking komen voor een dieselauto en zelfs dan wordt eerst een benzineauto overwogen. Alleen de bedrijfsbussen zijn grotendeels dieselvoertuigen.



Figuur 4: Verdeling van respectievelijk verbruik en CO₂-uitstoot per brandstoftype

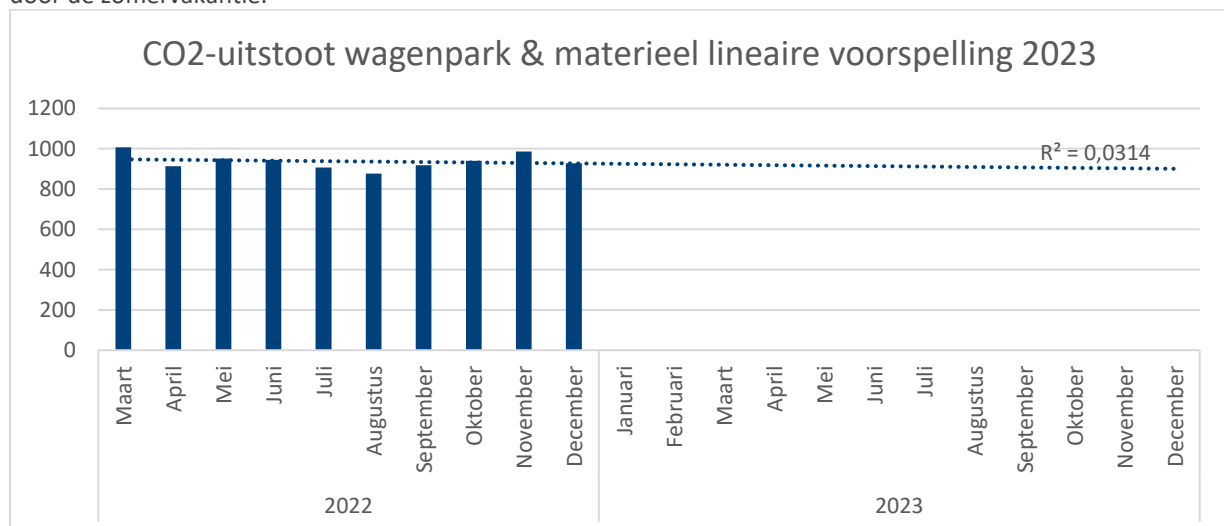
Analysen van het maandverbruik

Wanneer wordt gekeken naar de maandelijkse uitstoot als gevolg van het wagenpark en materieel kan worden geconcludeerd dat in de eerste twee maanden van 2022 minder gereisd werd. Dit was het gevolg van de laatste landelijke lockdown. Sindsdien zien we een schommelend verbruik van het wagenpark.



Figuur 5: Verdeling CO2-uitstoot wagenpark & materieel per maand

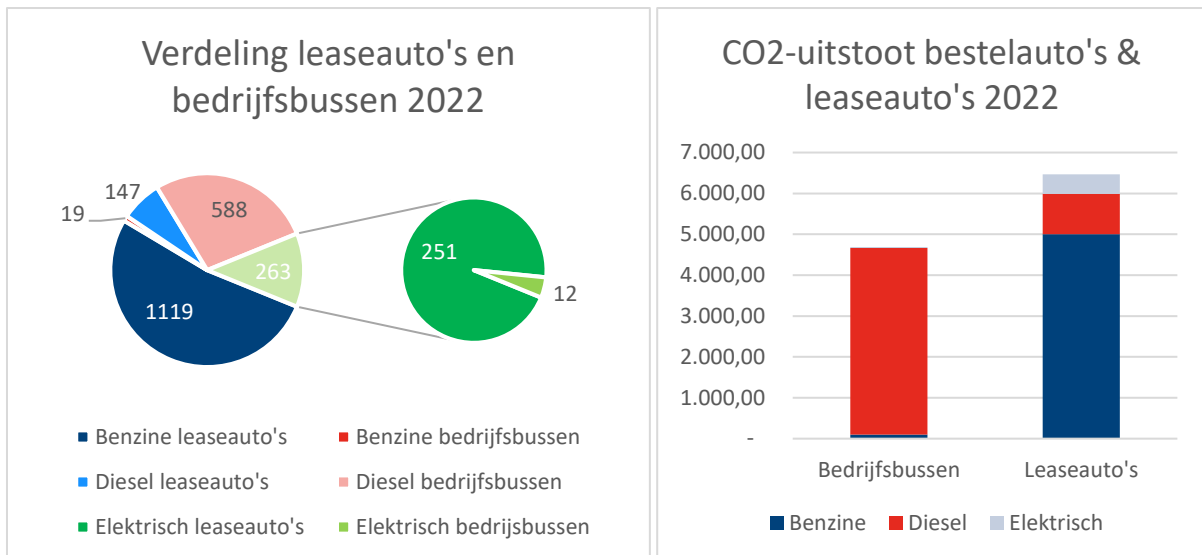
Wanneer deze schommelende maanddata lineair wordt geëxtrapoleerd voor 2023 blijkt het dat het uitmaakt of de maanden van januari en februari 2022 meenemen. Deze maanden bepalen of we in een dalende of stijgende trend zitten. Echter blijkt uit de r^2 dat de voorspelling erg beperkt is qua zekerheid. Dit is het gevolg van de sterke fluctuatie in de verschillende maanden. In augustus is bijvoorbeeld jaarlijks een dip zichtbaar door de zomervakantie.



Verdeling bedrijfsbussen en leaseauto's

De CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt door enerzijds bedrijfsbussen en anderzijds leaseauto's. De bedrijfsbussen rijden gemiddeld meer kilometers en verbruiken dan ook meer liters. Mede daardoor is het ook lastiger om bedrijfsbussen te elektrificeren. Onder de 263 geëlektrificeerde voertuigen zijn slechts 12 bedrijfsbussen. Daarnaast is een interessante conclusie vanuit deze analyse dat bijna alle bedrijfsbussen rijden op diesel. Daarentegen zijn slechts 147 leaseauto's, die rijden op diesel.

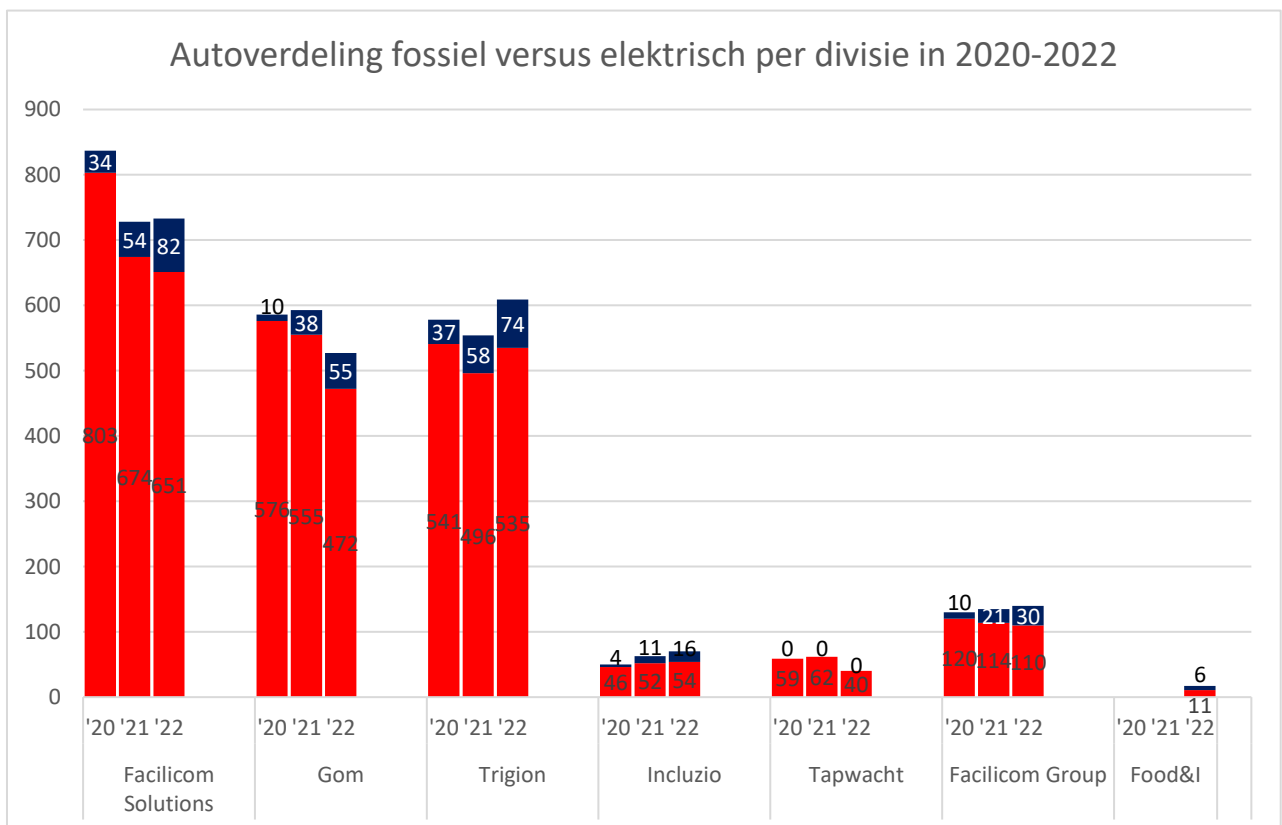
In de toekomst is het van belang om de technologische ontwikkelingen voor duurzame brandstof bedrijfsbussen te volgen, omdat deze ontwikkelingen van groot belang zijn voor het behalen van het ambitieuze doel van CO₂-neutraliteit in 2030 voor scope 1 en scope 2.



Elektrische auto's

Het aantal elektrische auto's is met 1043% toegenomen, van 25 elektrische auto's in 2019, 99 elektrische auto's in 2020, 183 in 2021 naar 263 in 2022. Dat het aantal elektrische auto's stijgt, wordt gezien als een positieve ontwikkeling, omdat uit de data van Facilicom zijn wagenpark blijkt dat een elektrische auto rijdend op grijze stroom minder CO₂-uitstoot dan een conventionele auto. Vanuit de literatuur blijkt dit ook, want een elektrische auto's rijdend op grijze stroom levert een reductie van ongeveer 40% op. Door de auto's te laten rijden op groene stroom, kan de aankoop van een elektrische auto zelfs leiden tot 100% ten opzichte van een auto rijdend op een fossiele brandstof.

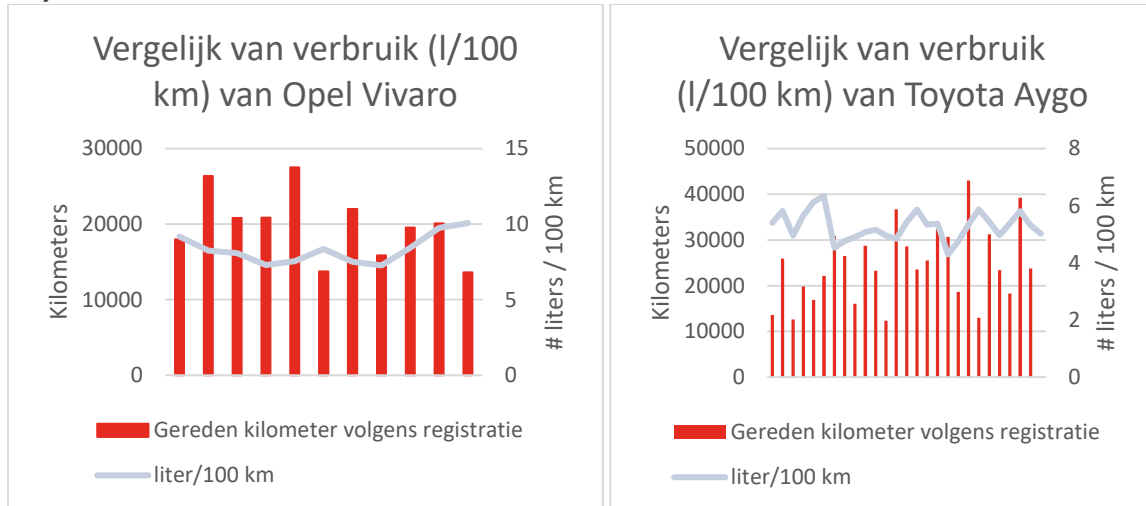
Facilicom beschikt over een eigen intern wagenpark. Dus het is gemakkelijk om centraal beleid op te stellen, maar de keuze van aanschaf ligt bij de divisies van Facilicom. Daarom is het interessant om te zien dat de 3 grootste divisies en het concern ook ambitieuze doelstellingen hebben omtrent het elektrificeren van het wagenpark.



Figuur 6: Overzicht voortgang elektrificatie van wagenpark per divisie (rood=fossiel & blauw=full-electric)

Vergelijken verbruiken van een type auto

Binnen het ruim 2100 tellende wagenpark zitten veel dezelfde auto's. Daarom is in meer detail gekeken naar een van de bedrijfsbussen, Opel Vivaro, en een van de leaseauto's, Toyota Aygo. Dan blijkt dat niet alle bestuurders altijd correct hun kilometerstand invullen. Vanuit deze beperkte steekproef blijkt direct dat er verschillen zitten tussen hoe zuinig de bestuurders met dezelfde type auto's rijden. Dit scheelt in sommige gevallen ruim 20%. Hoe zuinig men rijdt is uiteraard deels afhankelijk van de hoeveelheid kilometers in de stad versus het aantal kilometers op de snelweg. Desondanks kan geconcludeerd worden dat er winst te behalen valt voor een aantal bestuurders. Volgens de literatuur kan dit 2-5% zijn bij regelmatige terugkoppeling aan de bestuurders.



Figuur 7: Vergelijk verbruik per 100 km van zelfde type auto's

Verbeterpotentieel

Vanuit de energiebeoordeling van het wagenpark worden de volgende punten aangedragen als mogelijke verbetering:

- Minder mobiliteit door bijvoorbeeld hybride werken;
- Zuiniger rijden;
- Inzet van meer full-elektrische personenauto's en bestelauto's;
- Het plaatsen van laadpalen om drempel voor een elektrische auto weg te nemen;
- Betere kilometerregistratie, zodat er meer inzicht in de verbruiken van het wagenpark en materieel wordt verkregen;
- Het terugkoppelen van brandstofverbruik aan medewerkers. Dit is echter afhankelijk van verbeterde dataverwerking. Daarbij is het van belang om eerst het inzicht te verwerken in een dashboard dat regelmatig of real-time wordt bijgewerkt.

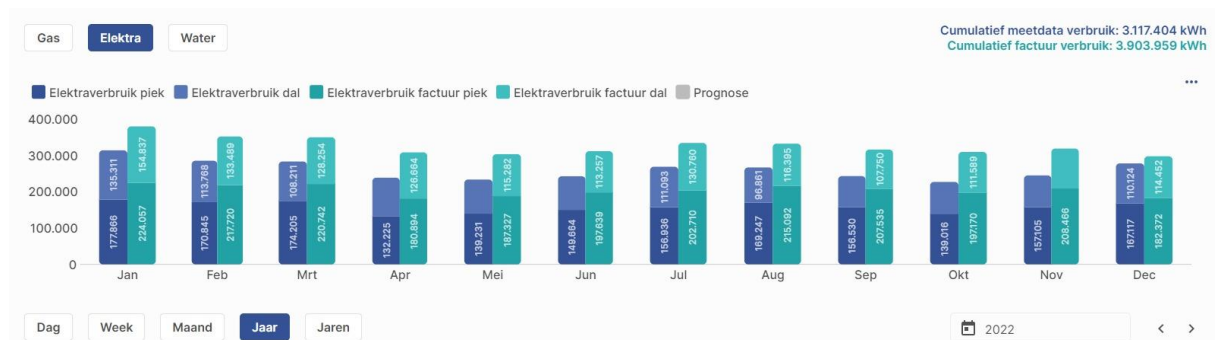
4.1.2 Energiebeoordeling panden

Facilicom Energiemanagement heeft in 2019 energiescans uitgevoerd per locatie en op holding niveau, in het kader van de Energie Audit en de Vervoersaudit (EED). Deze werden als basis gebruikt om de potentie van de verschillende panden vast te stellen. Op dit moment zijn bijna alle panden Label A of hoger A+, A++. Alleen het pand aan de Brauweg is op dit moment label C. Deze locatie is gehuurd en is verantwoordelijk voor 0,56% van het vloeroppervlak. De grootste verbetering is zichtbaar voor het pand in Amsterdam, Zekeringstraat. Dit pand was in 2019 nog label C, maar is sinds begin 2022 A+. Dit is het gevolg van een nauwe samenwerking tussen de Manager Shared Service Center Facilities van Facilicom Group en de verhuurder.

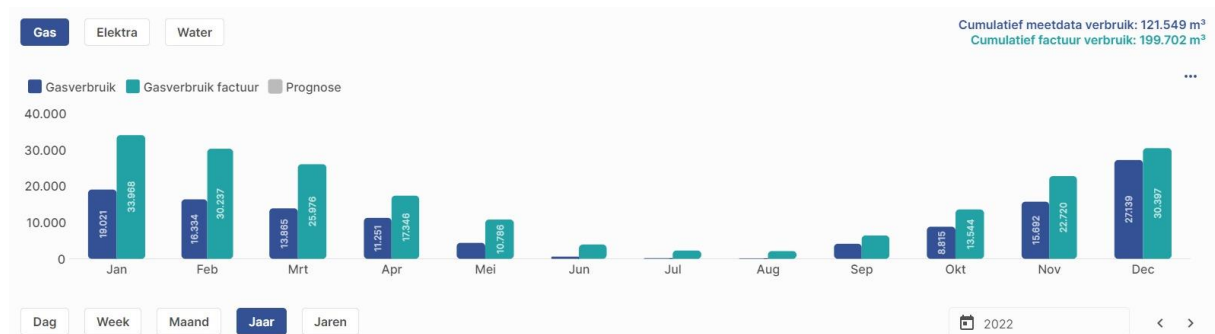
Verbruik van gas en elektriciteit

In 2022 is het gasverbruik maar liefst met 33% afgenomen. Door de hogere CO₂-emissiefactor in 2022 levert dit 'slechts' 26% reductie op. Dit is een combinatie van een aantal factoren. Allereerst zijn er door de verhuurders verschillende maatregelen doorgevoerd, waren het zachte wintermaanden in 2022 en de thermostaat is verlaagd naar 19 graden.

Uit de onderstaande overzichten wordt ook duidelijk dat het aantal slimme meters is toegenomen, omdat het cumulatief meetdata verbruik steeds dichter in de buurt komt van het cumulatief factuur verbruik. De enige locaties, die op dit moment geen slimme elektra- of gasmeter hebben zijn de locaties Palmpolstraat en Oberonweg. Dit betreft dan de locaties, waarvoor zelf energie ingekocht wordt. De Palmpolstraat zal echter verlaten worden per 1/7/2023. Dus hier worden geen nieuwe investeringen gedaan voor verbeterd inzicht. De Oberonweg is op zijn beurt erg klein en daardoor is het een minder interessante investering.



Figuur 8: Elektriciteitsverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

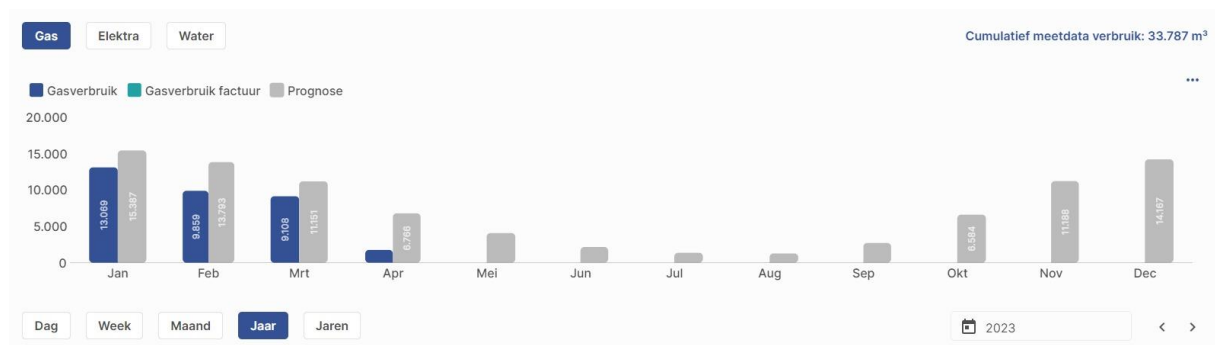


Figuur 9: Gasverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

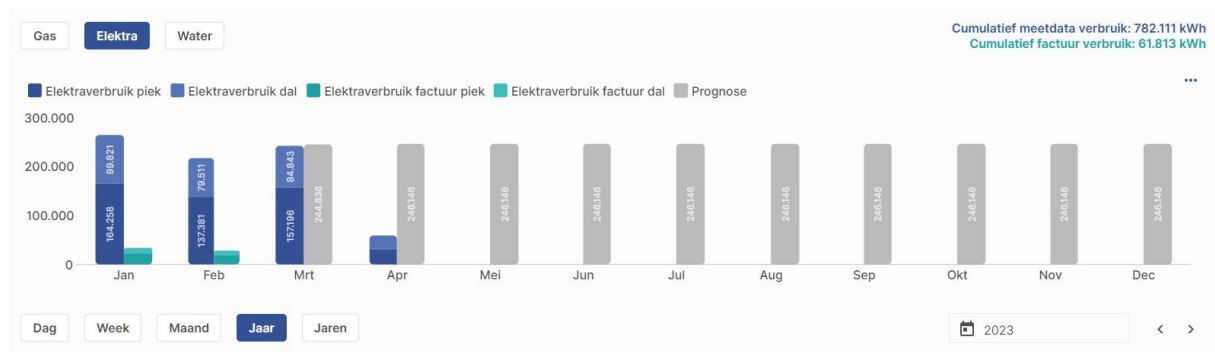
Voorspelling verbruik gas en elektriciteit 2023

Er wordt in 2023 een verdere daling verwacht van het elektriciteitsverbruik door het afstoten van overbodig vastgoed en daarnaast door het doorvoeren van extra maatregelen. Voor de energiemonitoring wordt gebruik gemaakt van het zelf ontwikkelde Facilicom Bespaar EBS. Met een energiemanager vanuit Facilicom Energiemanagement en de eigen GBA (Gebouwautomatisering Breijer) afdeling wordt getracht onnodig verbruik tegen te gaan. Daarbovenop worden alle erkende maatregelen doorgevoerd. Vanuit onderstaande data blijkt dat ook in 2023 onder de prognose gebleven wordt tot zover. Deze prognose stelt Facilicom

Energiemanagement in staat om afwijkingen te signaleren en op deze manier kan tijdig bijgestuurd worden. Hiervoor zijn uiteraard slimme gas- en elektrameters vereist.



Figuur 10: Voorspelling gasverbruik van panden met slimme gasmeter



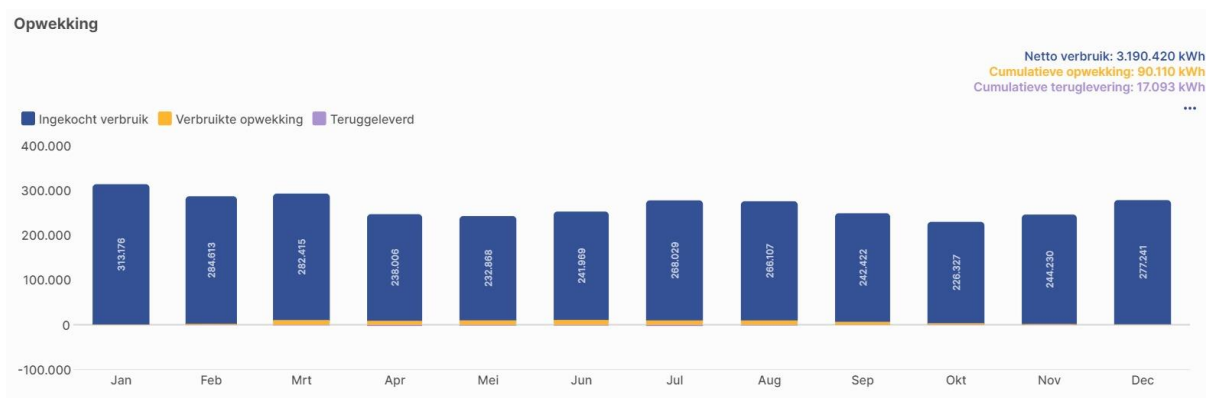
Figuur 11: Voorspelling elektriciteitsverbruik van panden met slimme elektriciteitsmeter

Twee panden in het bijzonder hebben een sterke verbetering laten zien ten opzichte van het jaar ervoor. De locatie in Amsterdam (Zekeringstraat) is in de afgelopen jaren meerdere keren bestempeld als een slecht presterend pand wanneer het gas- en elektriciteitsverbruik betrof. In 2022 is echter door de uitvoering van verschillende maatregelen, waaronder de plaatsing van zonnepanelen en isolatie leidingen/appendages door de verhuurder een energielabel A+ behaald. Daarbovenop kwam de maatregel van Facilicom om zelf de thermostaat te verlagen naar 19 graden. Dit heeft er uiteindelijk voor gezorgd dat het netto elektriciteitsverbruik in 2022 is gedaald met 40% en het gasverbruik met 17%.

Daarnaast is het interessant om het hoofdkantoor te analyseren. Dit pand was door het finetunen van de WKO-installatie, het verlagen van de thermostaat en de inkoop van groene stroom in 2022 CO₂-neutraal. Tijdens de bouw in 2006 was het pand zijn tijd ver vooruit, maar het is daarom extra mooi dat door optimalisaties de WKO-installatie het pand in 2022 volledig heeft kunnen verwarmen en er geen fossiele brandstoffen zijn gebruikt.

Opwekking elektriciteit

In 2019 was er zeer beperkt opwek van eigen stroom. Echter door de plaatsing van zonnepanelen voor de locatie aan de Zekeringstraat en de reeds geplaatste zonnepanelen bij Tauber (Rijswijk) is in 2022 de eigen opwek gestegen naar 90.110 kWh, een flinke stijging. Echter nog steeds maar een zeer beperkte hoeveelheid van de eigen elektriciteitsvraag. Daarom zijn er concrete plannen voor het plaatsen van zonnepanelen voor de eigendomslocaties Geyssendorfferweg en Leeuwenhoekweg.



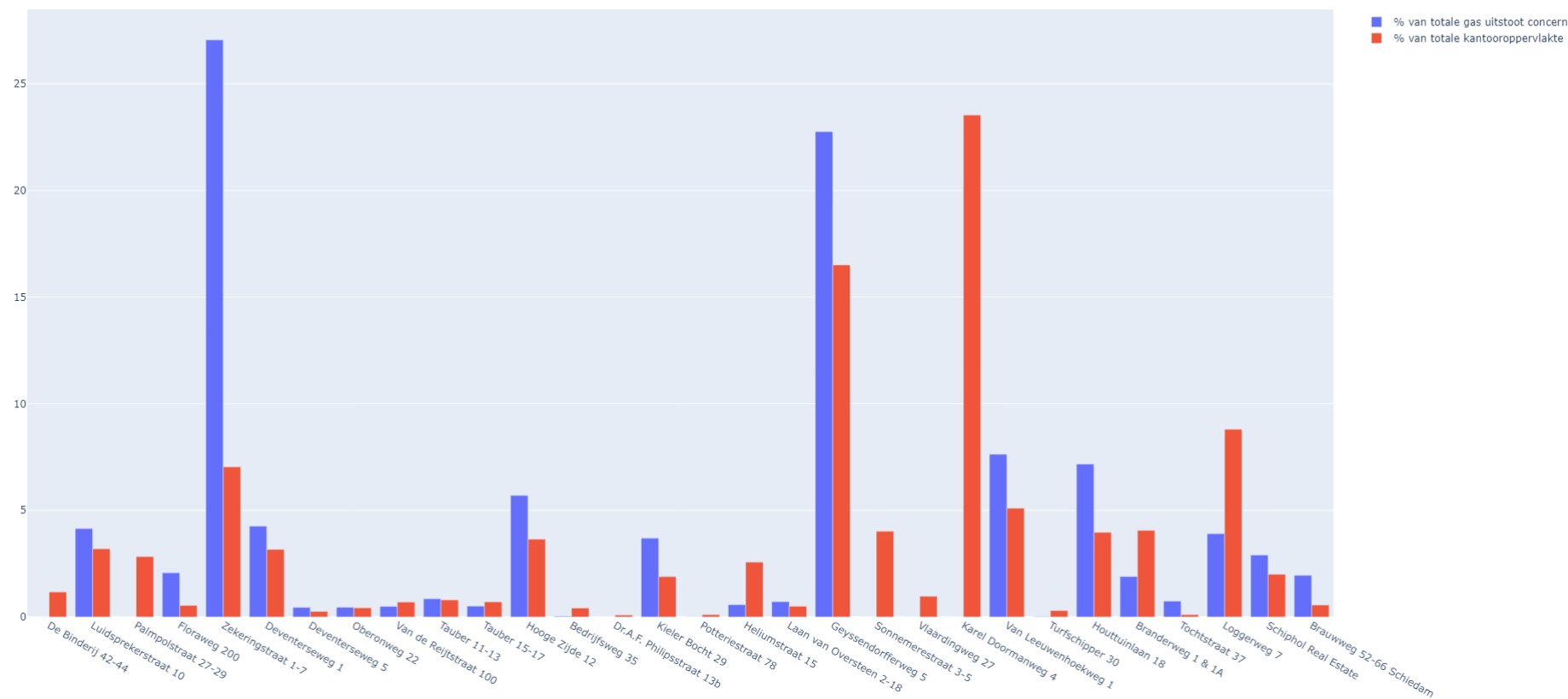
Figuur 12: Overzicht opwekking zonnestroom in 2022 volgens Facilicom Bespaar

Kantoorpanden qua verbruik per vierkante meter vergelijken

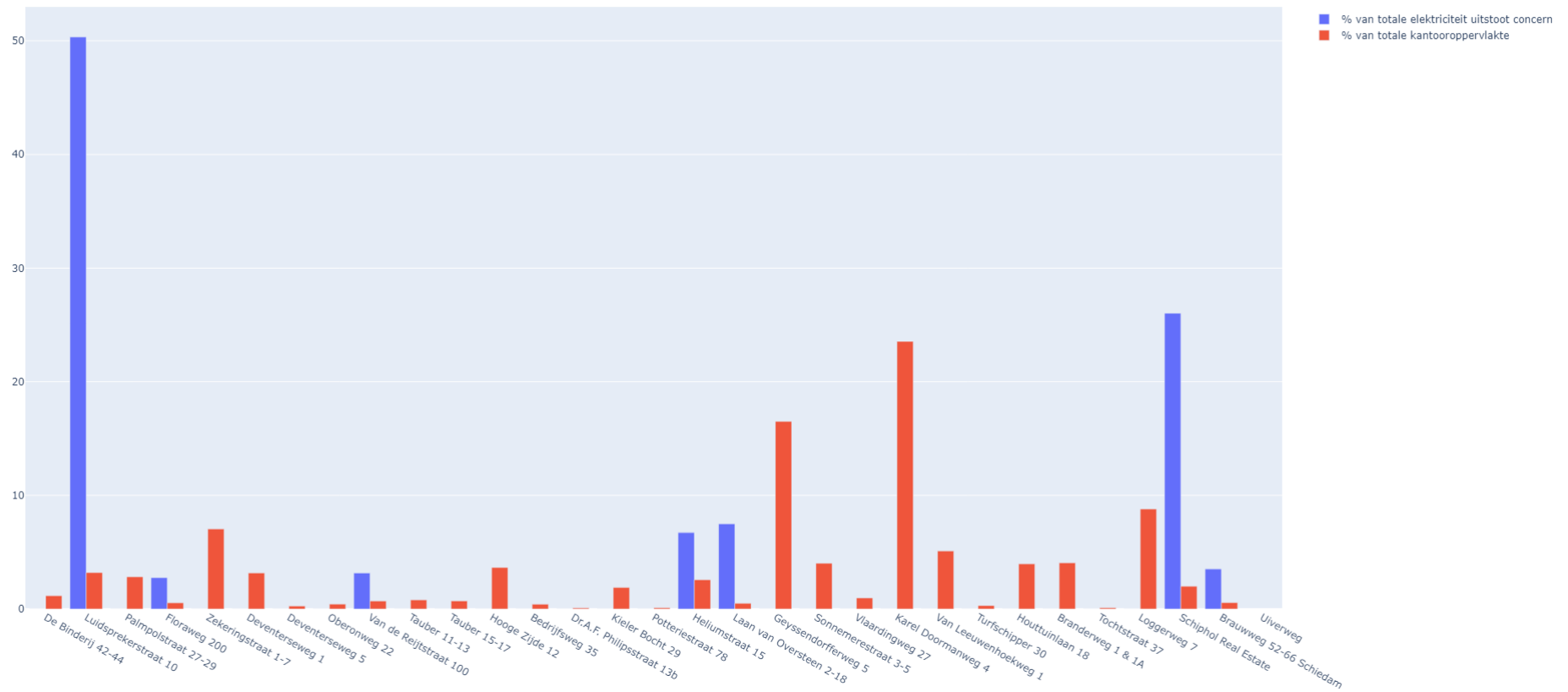
De CO₂-uitstoot van de verschillende panden is lastig te vergelijken. Daarom is ervoor gekozen om het verbruik van de panden te analyseren met behulp van het vloeroppervlak van de verschillende panden. Het gas- of elektriciteitsverbruik afgezet tegen het vloeroppervlak geeft inzicht in welke panden gemiddeld veel verbruiken per vierkante meter. In de figuren op de twee volgende pagina's is uiteengezet wat de procentuele impact is van de verschillende panden van respectievelijk het gasverbruik en het elektriciteitsverbruik in 2022. Dit jaarlijks onderdeel van de energiebeoordeling levert voor elektriciteit een interessante uitkomst op. De inkoop van groene stroom voor de panden, waar Facilicom zelf de energie inkoop, resulteert in 0 CO₂-uitstoot. Hierdoor levert de Luidsprekerstraat ineens 50% van de uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik van het gehele concern. Dit geeft direct inzicht in welke verhuurders interessant zijn om het gesprek mee aan te gaan over de inkoop van groene stroom door de verhuurder.

Verbeterpotentieel

- Registratie van energieverbruik van tijdelijke projectlocaties Inluzio;
- Proactief energiemanagement;
- Verduurzamen van panden door uitvoeren van erkende maatregelen voortkomend uit EED-rapportage;
- Updaten van lijst erkende maatregelen met nieuwe lijst informatieplicht 2023;
- Opwekken van eigen stroom middels zonnepanelen;
- Inkoop van groene Nederlandse stroom eisen bij nieuwe huurcontracten;
- Afstoten van overbodig vastgoed als gevolg van efficiënter gebruik kantoorpanden.



Figuur 13: % van totale CO2-uitstoot als gevolg van gasverbruik en % van totale kantooroppervlakte per pand in 2022



Figuur 14: % van totale CO2-uitstoot als gevolg van elektriciteitsverbruik en % van totale kantooroppervlakte per pand in 2022

4.2 KPI's om voortgang te monitoren

Door het opstellen van realistische doelstellingen en het monitoren van de voortgang hierop, creëert Facilicom meer grip op zijn processen. Op deze manier is Facilicom in staat snel bij te sturen indien nodig, om het einddoel te behalen. Daarom houdt Facilicom in zijn managementsysteem (duurzaamheidsdashboard) kritieke prestatie-indicatoren bij om de voortgang van het CO₂-reductiebeleid te monitoren. In dit dashboard bevinden zich naast de KPI's, die jaarlijks worden berekend, de reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen. Op deze manier wil Facilicom grip krijgen en behouden op zijn duurzaamheidsportefeuille. Voor onderstaande drie KPI's zal Facilicom een reductiedoelstelling formuleren. Onderstaande drie KPI's omvatten alle thema's van de Footprint en zijn zodanig verdeeld over de thema's dat het eenduidige informatie op zal leveren.

#	KPI (Meeteenheid)
Totaal	<i>Totale CO₂ uitstoot concern Facilicom Group naar omzet (ton CO₂/miljoen euro omzet)</i>
Scope 1+2+BT: zakelijke reizen	<i>Totale uitstoot wagenpark + zakelijke reizen naar omzet (ton CO₂/miljoen euro omzet)</i>
Scope 1+2: Panden	<i>Totale uitstoot scope 1+2 panden naar omzet (ton CO₂/ miljoen euro omzet)</i>

De gekozen KPI's in het dashboard zijn zo gekozen dat het eenduidige informatie oplevert over de voortgang. De organisatie Facilicom is van een dusdanige omvang dat de grootte van de organisatie elk jaar anders is. Daarom is ervoor gekozen om elke CO₂-emissiestroom te standaardiseren en dan zowel de absolute waarde als de gestandaardiseerde waarde van de energiestroom mee te nemen in het managementsysteem als KPI. Daarom wordt bijvoorbeeld ook de uitstoot van het wagenpark per auto berekend en de CO₂-uitstoot van elk pand afzonderlijk bijgehouden. De keuze voor deze KPI's is ingegeven doordat deze meetgegevens elk jaar makkelijk verkrijgbaar zijn en overzichtelijk maken welke energiedragers op zowel concernniveau dan wel op divisie of businessunit niveau bijsturing vereisen. Door de keuze van deze set aan KPI's is de fluctuerende grootte van het concern Facilicom Group niet langer een issue om nuttige conclusies te kunnen trekken.

Buiten de KPI's, die focussen op de uitstoot van CO₂ door Facilicom, wordt ook bijgehouden welke stappen Facilicom zet richting CO₂ neutraliteit. Hiervoor moeten alle panden duurzaam verwarmd te worden en al het energieverbruik zelf opgewekt worden of duurzaam ingekocht worden met Nederlandse Garantie van Oorsprong (GVO) certificaten. Om inzichtelijk te maken, welke kritieke prestatie indicatoren (KPI's) Facilicom jaarlijks meet ter ondersteuning van de drie hoofd KPI's zijn in onderstaande tabel de overige KPI's weergegeven. Facilicom formuleert alleen doelstellingen voor de drie hoofd KPI's. Deze overige KPI's dienen als ondersteuning om de voortgang te kunnen duiden. In Bijlage 1 is de monitoring van de onderstaande KPI's weergegeven. In deze bijlage wordt in meer detail de herkomst van de data, voortgang van huidig beleid/maatregelen en de voortgang van de KPI's besproken.

Tabel 4: Duurzaamheid KPI's Facilicom Group

#	KPI (Meeteenheid)
Scope 1	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark conventionele auto's totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark per conventionele auto (ton CO₂/auto)</i>
	<i>Aantal auto's per miljoen euro omzet (# auto's / miljoen euro omzet)</i>
	<i>CO₂-uitstoot gas panden totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot gas panden over vloeroppervlakte (ton CO₂/m²)</i>
	<i>Percentage Facilicom panden gasloos (%)</i>
Scope 2	<i>CO₂-uitstoot Wagenpark elektrische auto's totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot wagenpark per elektrische auto (ton CO₂/auto)</i>
	<i>CO₂-uitstoot stadswarmte panden totaal STEG (ton CO₂)</i>
	<i>Percentage auto's van totaal rijdend op duurzame brandstoffen (%)</i>
	<i>CO₂-uitstoot elektriciteit panden totaal (ton CO₂)</i>
	<i>CO₂-uitstoot elektriciteit panden over vloeroppervlakte (ton CO₂/m²)</i>
	<i>Percentage verbruik groene stroom met Nederlandse GVO (%)</i>
	<i>Percentage zelf opgewekte energie van het totale verbruik (%)</i>
Scope 3	<i>Business travel totaal (ton CO₂)</i>
	<i>Business travel naar omzet (ton CO₂/ miljoen euro omzet)</i>
Totaal	<i>Totale CO₂-uitstoot concern Facilicom Group (ton CO₂)</i>

Communicatie	Totale CO ₂ uitstoot concern Facilicom Group naar omzet (ton CO ₂ /miljoen euro omzet)	
	Intern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)	
	Extern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)	
	Aantal keteninitiatieven van Facilicom (#)	
Pandniveau	CO ₂ emissie inventaris presenteren (# keer/jaar)	
	CO ₂ -uitstoot elektriciteit (ton CO ₂)	Elk bedrijfspand afzonderlijk
	CO ₂ -uitstoot gas (ton CO ₂)	Elk bedrijfspand afzonderlijk

5. Reductiedoelstellingen

In dit hoofdstuk worden ambitieuze, maar realistische doelstellingen geformuleerd voor de komende drie jaar. Facilicom wil afgerekend worden op zijn hoofddoelstelling, maar formuleert ook een tweetal subdoelstellingen voor scope 1 en scope 2 plus zakelijk vervoer. Deze reductiedoelstellingen zijn opgesteld aan de hand van doelstellingen en het beleid van sectorgenoten.

5.1 Vergelijking met sectorgenoten

Om een helder beeld te vormen van waar Facilicom qua CO₂-reductiebeleid staat, heeft Facilicom van een aantal van zijn concullega's het CO₂-reductiebeleid onderzocht. Facilicom is actief in een aantal wezenlijk verschillende markten. Om deze reden wordt het CO₂-reductiebeleid van een aantal van de belangrijkste concullega('s) geanalyseerd, waarbij de concullega's directe concurrenten zijn van een van de divisies.

5.1.1 CSU

CSU is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Gom. Met ruim 16.000 medewerkers is CSU samen met Gom een zeer grote speler in de schoonmaakbranche. CSU is al sinds 2013 gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder. CSU streeft naar een reductie van 1,5% per jaar, afgezet tegen de netto-omzet. Daarbij is het wagenpark verantwoordelijk voor 83% van de totale CO₂-uitstoot van CSU. Dit was in lijn met de verdeling van Facilicom, voordat er groene stroom werd ingekocht. De focus van CSU is dan ook op het verduurzamen van het wagenpark. Daarnaast koopt CSU Nederlandse groene stroom in voor een groot aantal van haar kantoren.

5.1.2 Securitas

Securitas is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Trigion. Zowel Trigion als Securitas behoren tot de grootste beveiligingsbedrijven van Nederland. Securitas maakt geen gebruik van de CO₂-Prestatieladder, maar deze multinational stelt wel jaarlijks een 'sustainability report' op voor het volledige concern, waarin ook aandacht wordt geschonken aan CO₂. Securitas investeert net als Trigion in het elektrificeren van de mobiele surveillance, waardoor het wagenpark verduurzaamt. Ook koopt Securitas volgens haar website groene stroom in voor de panden, waarbij zij zelf de energieleverancier kiezen.

5.1.3 Van Dorp

Van Dorp is een concullega van Breijer (onderdeel van Facilicom Solutions). Van Dorp is gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder en heeft reeds al een flink aantal reductiemaatregelen uitgevoerd. Als gevolg van de niveau 5 certificering, heeft Van Dorp ook een groot aantal maatregelen al doorgevoerd. Voor Van Dorp blijft het wagenpark de belangrijkste emissiestroom en wil Van Dorp in 2024 18,4% reductie realiseren voor het wagenpark door het wagenpark te verduurzamen en haar mobiliteit te verminderen. In 2024 wil Van Dorp in totaal 281 auto's geëlektrificeerd hebben.

5.1.4 ISS

ISS is een concullega van Facilicom Solutions (Integrated Facility Management). ISS is sinds 2022 gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. ISS heeft net als Facilicom de doelstelling om CO₂-neutraal te zijn in 2030 voor scope 1 en scope 2. In 2022 was 13,2% van het wagenpark elektrisch, vergelijkbaar met Facilicom. Door het elektrificeren van het wagenpark met 40 auto's per jaar wil ISS versnellen richting haar doel in 2030. Naast het wagenpark richt ISS zich op de keten voornamelijk op afval en de inkoop van food&beverage.

5.1.5 Conclusie vergelijking sectorgenoten

Net als bovenstaande bedrijven, richt Facilicom zich met name op verduurzaming van zijn wagenpark. Uit hoofdstuk 2 is gebleken dat Facilicom op dit moment hierin al veel energie steekt, maar dat er ook nog steeds punten voor verbetering zijn. In het volgende hoofdstuk heeft Facilicom een aantal reductiemaatregelen geformuleerd om de transitie naar een duurzamer wagenpark door te zetten. Facilicom classificeert zichzelf op basis van bovenstaande sectorgenoten en de reeds genomen maatregelen voor het wagenpark en de panden, op het gebied van CO₂-reductie, als middenmoter.

Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Facilicom een overall gemiddelde score van A Standaard.

5.2 Reductiedoelstellingen

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2024 onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1, Scope 2 en Business travel doelstelling Facilicom
Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 28% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet. Facilicom wil op deze hoofddoelstelling worden afgerekend. Deze doelstelling van Facilicom is nader gespecificeerd in de volgende twee subdoelstellingen voor scope 1, scope 2 en zakelijk vervoer.

Doelstelling Facilicom: Zakelijke reizen (Scope 1, Scope 2, Business travel)
Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 18% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling wordt grotendeels behaald door het implementeren van maatregelen gericht op het reduceren van de uitstoot van het wagenpark en materieel in scope 1 en scope 2, omdat Facilicom hierop de meeste invloed heeft. Op de uitstoot als gevolg van Business travel heeft Facilicom beperkte invloed en daarnaast heeft dit ook een beperkte impact op de totale uitstoot. Om te voorkomen dat er een verschuiving plaatsvindt van de uitstoot tussen het wagenpark en Business travel worden beide emissiestromen samengevoegd in één doelstelling.

Doelstelling Facilicom: Panden (Scope 1, Scope 2)
Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 76% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling betreft zowel het gasverbruik als het elektriciteitsverbruik. De reductie, die behaald zal worden in 2024, is zeer fors. Facilicom is echter voornemens om de elektriciteit van de panden groen in te kopen, zelf hernieuwbare energie op te wekken en een groot aantal maatregelen in de eigendomspanden uit te voeren. De beoogde reductie voor 2024 resulteert in de volgende jaarlijkse doelstellingen:

Tabel 5: Jaarlijkse gekwantificeerde CO₂-reductie doelstelling tot 2024

Jaarlijkse doelstellingen scope	2021	2022	2023	2024
Totaal	-10%	-13%	-26%	-28%
Zakelijke reizen (Scope 1, Scope 2, Business travel)	-12%	-13%	-16%	-18%
Panden (Scope 1, Scope 2)	-5%	-9%	-75%	-76%

De maatregelen die voor de beoogde reductie moeten zorgen zijn opgenomen in hoofdstuk 6 waarin ook de reductie per maatregel, planning, verantwoordelijken en de status van de voortgang zijn opgenomen. Deze gespecificeerde doelstellingen van Facilicom resulteren in onderstaande reductiedoelstellingen per scope. De reductiemaatregelen zijn echter toegespitst op de doelstellingen voor respectievelijk zakelijke reizen en de panden.

Tabel 6: Jaarlijkse gekwantificeerde CO₂-reductiedoelstelling tot 2024 gespecificeerd per scope

Reductiedoelstelling per scope	2021	2022	2023	2024
Totaal scope 1, scope 2 & Business travel	-10%	-13%	-26%	-28%
Scope 1	-12%	-15%	-19%	-21%
Scope 2	0%	-1%	-74%	-76%
Business travel	-10%	-10%	-10%	-10%

6. Reductiemaatregelen

In dit hoofdstuk worden de reductiemaatregelen van Facilicom weergegeven voor de subdoelstellingen. De reductiemaatregelen in sectie 6.1 zijn gericht op het reduceren van CO₂ voor het wagenpark en Business-travel. Vervolgens worden in sectie 6.2 de reductiemaatregelen, die zich focussen op de panden, beschreven. Voor de reductie is per maatregel de planning, verantwoordelijkheden en de status van de voortgang opgenomen. De implementatie van de maatregelen resulteert in het behalen van de doelstellingen in hoofdstuk 5. Indien de maatregelen onvoldoende effect hebben dan zal door de directie worden bijgestuurd.

Het plan van aanpak omtrent reductiemaatregelen is samengesteld op basis van de input van medewerkers, opdrachtgevers, keteninitiatieven, erkende maatregellijsten en de EED. De maatregelen hebben een (in)directe invloed op de energiestromen van Facilicom en daarmee op de CO₂-emissies. Daarnaast worden de analyseresultaten geëvalueerd door de verantwoordelijke voor de CO₂-prestatieladder binnen Facilicom. Tenslotte publiceert de SKAO ook ieder jaar een lijst met reductiemaatregelen, die vergelijkbare bedrijven reeds hebben geïmplementeerd, als hulpmiddel.

Al deze input resulteert in het plan van aanpak, dat volgens Facilicom de potentie heeft om de jaarlijkse CO₂-doelstellingen te behalen. Mocht bij de jaarlijkse voortgangsrapportage blijken dat er bijsturing vereist is om de doelen te behalen, zal Facilicom het plan van aanpak aanpassen.

In 2023 is er op basis van de voortgang geen reden voor aanpassingen aan het plan van aanpak. De maatregelen zullen volgens plan worden uitgevoerd in 2023. De divisies van Facilicom hebben de maatregelen vertaald naar hun eigen divisie, zodat gestructureerd toegewerkt wordt naar de (lang termijn) doelstellingen.

6.1 Reductiemaatregelen zakelijke reizen (Scope 1, Scope 2, Business travel)

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent zakelijk reizen te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale uitstoot van het wagenpark, materieel en Business travel van het basisjaar 2019.

Elektrificeren van het wagenpark door aanschaf van minimaal 60 EV's per jaar.

Toelichting	Het aantal is gebaseerd op het aantal auto's wat vorig jaar is aangekocht en is o.b.v. het huidige mobiliteitsbeleid. Er zijn financiële stimuleringsmaatregelen vanuit Facilicom om elektrisch rijden te stimuleren (brandstofkosten voor EV's worden niet meegenomen in het leasebedrag bijvoorbeeld). Ook wordt lease-rijders vanaf 2022 aangeboden hun huidige conventionele voertuig vroegtijdig te vervangen naar een elektrisch voertuig. Verder wordt onderzocht of de laadpaal gefinancierd kan worden door de werkgever.			
Reductie potentieel	-6%			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheerder			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, divisiedirectie, klantmanagers			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-1,5%	-3%	-4,5%	-6%

Stimuleren hybride werken.

Toelichting	Als gevolg van de coronacrisis moesten medewerkers gedwongen thuiswerken. Hybride werken is ook na de Corona-crisis de norm. Dit doen we met behulp van diverse maatregelen t.b.v. thuiswerken zoals een goede thuiswerkplek en diverse trainingen en online instructies.
Reductie potentieel	-10%
Verantwoordelijke afdeling	HRD
Overige stakeholders	Concern directie team, divisie directie

Planning	2021	2022	2023	2024
	-10%	-10%	-10%	-10%

Mobiliteitstrainingen tijdens toolbox meetings binnen divisies.

Toelichting	Hoofddoelen: - Bewustzijn van CO₂-uitstoot vergroten - Creëren van synergie tussen mobiliteitsexpertise en de dagelijkse praktijk - Vormen van gezamenlijke verantwoordelijkheid Potentiele uitkomsten: - Zuinig rijden challenge. - Efficiëntere route-indeling. - Gerichte inzet van elektrische voertuigen.			
Reductie potentieel	-1%			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheer			
Overige stakeholders	KAM-afdelingen			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-0,25%	-0,5%	-0,75%	-1%

Webinar mobiliteit i.s.m. wagenpark en professionals.

Toelichting	Tijdens deze Webinar zal de organisatie op de hoogte worden gebracht van de veranderingen in het mobiliteitsbeleid van Facilicom. Ook zal er worden gecommuniceerd over hoe we de doelen voor 2030 gaan halen en wat medewerkers kunnen doen om hier een bijdrage aan te leveren.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheer			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, afdeling corporate communicatie			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

Beschikbaar stellen van NS Business card aan alle leaserijders.

Toelichting	De NS Business Card is een stimuleringsmaatregel om leaserijders te stimuleren af en toe hun auto in te ruilen voor het openbaar vervoer. De NS Business Card creëert verder een besparing in parkeerkosten.			
Reductie potentieel	-1%			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheer			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, afdeling corporate communicatie			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-0,25%	-0,5%	-0,75%	-1%

6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent de uitstoot van de panden te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale elektriciteits- en gasuitstoot van het basisjaar 2019.

Doorvoeren maatregelen met terugverdiendtijd van 5 jaar.

Toelichting	Wettelijke verplichting vanuit de EED.			
Reductie potentieel	-2% (maatregelen die effect hebben op gasverbruik) -8% (maatregelen die effect hebben op elektriciteitsverbruik) (berekening op basis van erkende maatregelen in EED rapport)			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	n.v.t.			
Planning – Gas	2021	2022	2023	2024
	-0,5%	-1%	-1,5%	-2 %
Planning – Elektra	2021	2022	2023	2024
	-2%	-4%	-6%	-8%

Bij het afsluiten van een nieuw huurcontract heeft het pand minimaal een A-label, of de pandeigenaar zal zorgen voor de realisatie van een A-label binnen 6 kalendermaanden na het starten van de huurovereenkomst.

Toelichting	In 2023 is de verplichting een energielabel C. Facilicom streeft naar label A voor alle panden, zowel huur als eigendom, voor nieuwe huurcontracten geldt de A-label eis.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	Directieleden			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

Het energielabel van alle eigendomspanden heeft in 2023 minimaal een A label.

Toelichting	In 2023 hebben alle eigendomspanden minimaal een A-label. Facilicom streeft naar label A voor alle panden, zowel huur als eigendom. We zijn ons bewust van het feit dat een label niet direct zorgt voor reductie. We behalen deze labels door de erkende maatregelen door te voeren.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	n.v.t.			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

Elke 5 jaar optimalisatie klimaatsystemen bij in ieder geval alle eigendomsgebouwen door een professioneel installatiebedrijf.

Toelichting	Optimalisatie zorgt voor reductie door het reduceren van energieverbruik. Maatregel is reeds geïmplementeerd en is onderdeel van het reguliere onderhoud.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	n.v.t.			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

De mogelijkheid onderzoeken van een standaard thuiswerkbudget voor nieuw personeel.

Toelichting	In het verlengde van thuiswerkbeleid, wordt er onderzocht of het mogelijk is om standaard thuiswerkbudget in te stellen voor nieuw personeel. Deze maatregel betreft slechts het onderzoek.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	HR			
Overige stakeholders	Directieraad, OR			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

Afstoten van overbodig vastgoed.

Toelichting	In het verlengde van het thuiswerken, wordt er gekeken naar minder vierkante meters en worden er in het komende jaren pand(en) afgestoten.			
Reductie potentieel	-4%			
Verantwoordelijke afdeling	Facility Management FG			
Overige stakeholders	Energiemanager FEM			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-2,7%	-4%	-4%	-4%

Deelnemen aan Green Business Club.

Toelichting	Bij dit initiatief wordt gesproken over een mogelijke investering in een windmolen, een zonnepark en circulaire afvalverwerking. Zie voor meer informatie het document Keteninitiatieven.			
Reductie potentieel	n.v.t.			
Verantwoordelijke afdeling	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder			
Overige stakeholders	Facility manager, Concern Directieteam			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-	-	-	-

Uitvoeren van diverse maatregelen om het aandeel hernieuwbare energie te vergroten.

Toelichting	In 2022 worden op het pand in Schijndel en Rotterdam zonnepanelen geplaatst. Ook worden deze panden gasloos gemaakt. In Rotterdam wordt ook gekeken naar het opwekken van energie boven de parkeerplaats in de vorm van zonnecarports. In Schijndel wordt naast de PV-panelen ook nieuwe laadinfrastructuur geïnstalleerd.			
Reductie potentieel	-0,5%			
Verantwoordelijke afdeling	Facilicom Energiemanagement			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, Facility manager FG			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-0,5%	-0,5%	-0,5%	-0,5%

Elektriciteitsbehoefte groen inkopen met Nederlandse garanties van oorsprongen.

Toelichting	Vanaf januari 2022 wordt er groene energie ingekocht. Uiterlijk in 2023 wordt voor het overgrote deel van Facilicom zijn panden elektriciteit groen ingekocht, waardoor de totale CO ₂ -uitstoot van de panden met 70% zal afnemen.			
Reductie potentieel	70%			
Verantwoordelijke afdeling	Facilicom Energiemanagement			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, Facility manager FG			
Planning	2021	2022	2023	2024
	-%	-%	-70%	-70%

Bijlage 1: Monitoring KPI's

In deze bijlage worden de KPI's, waarvoor Facilicom geen doelstelling heeft bepaald, geanalyseerd. De analyse wordt uitgesplitst in de *eerder geïdentificeerde energiestromen* binnen Facilicom. Dit resulteert in vier subsecties in deze bijlage. Ten eerste de scope 1 en de scope 2 emissies als gevolg van het wagenpark bestaande uit de personen- en bedrijfsauto's en materieel. *Ten tweede de directe emissies*, scope 1 emissies, als gevolg van het gasverbruik in de panden van Facilicom. In *subsectie 6.3* wordt er ingegaan op de scope 2 emissies van Facilicom, de enige energiedrager in scope 2, het elektriciteitsverbruik in de panden. Ten slotte wordt in *subsectie 6.4* aandacht besteed aan de emissies voortkomend uit business travel. In deze analyse worden de *gemonitorde KPI's* gebruikt om de analyse te ondersteunen.

A.1 Uitstoot wagenpark

Het totale brandstofverbruik wordt op basis van facturen vastgesteld. De afdeling wagenpark Facilicom ontvangt maandelijks de factuur van BP. Daarnaast ontvangen de wagenparkbeheerders van Synorga, Traffic Group en Kleentec ook minimaal maandelijks facturen van het door middel van tankpassen gekochte brandstof. Recent maken deze onderdelen ook gebruik van BP-tankpassen. De uitstoot van het conventionele wagenpark van 2004 auto's zorgde in het basisjaar, 2019, voor 80 procent van de volledige CO₂-uitstoot van Facilicom (Tabel 5: KPI rij 1). Jaarlijks wordt op 1 januari van het opvolgende jaar opgemaakt hoeveel auto's Facilicom in het rapportagejaar had rijden. Voor de bedrijfsvoering van Facilicom worden veel kilometers gereden om diensten op locatie uit te voeren. Daarom wordt er actief gekeken hoe de CO₂-uitstoot per conventionele en elektrische auto kan worden geminimaliseerd (Tabel 5: KPI rij 2 en rij 4). Er is gekozen voor deze maatstaf, omdat het voor een bedrijf met de activiteiten van Facilicom niet mogelijk is om zonder wagenpark dezelfde productiviteit te hebben. In 2019 was de gemiddelde uitstoot van een conventionele (bedrijfs-)auto 6,82 ton CO₂. Dit gemiddelde is onafhankelijk van de krimp of groei van het concern Facilicom, omdat dit alleen afhankelijk is van de gemiddeld aantal liters brandstof, die door een auto worden verbruikt.

Daarom geldt dit gemiddelde als een belangrijke maatstaf om te bepalen of het wagenpark bijdraagt aan CO₂-reductie in relatieve zin. Het doel van Facilicom is om de consumptie van liters benzine, diesel en lpg te verlagen. Dit is ook gelukt in 2022 met een gemiddelde reductie van 17% per conventionele auto. Dit resultaat is een combinatie van de afname van het aantal gereden kilometers en de energiezuinigere auto's, waarvan Facilicom gebruik maakt. Iedere auto wordt namelijk ongeveer iedere 5 jaar vervangen.

Facilicom zet al jaren in op de aanschaf van energiezuinigere auto's en stimuleert medewerkers middels stimuleringsmaatregelen te kiezen voor een auto rijdend op duurzame brandstoffen. Medewerkers kunnen bijvoorbeeld een thuislaadpaal opnemen in het leasebudget en brandstof van een elektrische auto wordt niet meegenomen in het leasebedrag. Door deze financiële prikkels wil Facilicom medewerkers uit zichzelf laten kiezen voor een elektrische auto. De aanschaf van auto's volledig rijdend op duurzame brandstoffen heeft de voorkeur en wordt daarom gemonitord en gestimuleerd door middel van deze financieel gunstige regelingen vanuit Facilicom (Tabel 5: KPI rij 5). Als het percentage toeneemt van het aantal auto's rijdend op duurzame brandstoffen, zal de gemiddelde uitstoot per auto ook afnemen, omdat de medewerkers in dat geval geen gebruik meer maken van een conventionele auto, die per definitie onzuiniger is in gebruik. De elektrische auto wint aan populariteit binnen het wagenpark van Facilicom zoals ook weer blijkt uit de stijging van het aantal elektrische auto's in 2022. Om in 2030 CO₂ neutraal te zijn, moeten alle auto's in 2030 rijden op duurzame brandstoffen. De langetermijnvisie van Facilicom is hierop op dit moment om in 2025 alleen nog maar auto's rijdend op duurzame brandstoffen aan te schaffen.

Naast de aanschaf van energiezuinigere auto's, kan de gemiddelde uitstoot worden teruggedrongen door diensten op afstand te leveren middels teleconferencing. Door de Corona pandemie in 2020 is het aantal gereden kilometers per auto (noodgedwongen) afgenomen. Deze sterke afname van gereden kilometers heeft natuurlijk een direct effect op de CO₂-uitstoot van het wagenpark. Het doel is om een deel van deze significante reductie in van het wagenpark te behouden in de toekomst. Dit lijkt in 2022, een bijna coronavrij jaar vrij goed gelukt.

Maatregelen dienen zich te richten op het (deels) behouden van het lagere aantal zakelijke kilometers als een gevolg van het verplichte thuiswerken. Daarnaast moet gekeken worden naar de mogelijkheden om

elektrisch rijden voor werknemers nog aantrekkelijker te maken en de huidige groei van 1210% de komende jaren een passend vervolg te geven. Ook wordt het woon-werk verkeer van medewerkers onderzocht.

Tabel 7: Monitoring uitstoot wagenpark in detail

KPI	Waarde basisjaar: 2019	2022	Voortgang t.o.v. basisjaar 2019
CO₂-uitstoot Wagenpark conventionele auto's totaal	14.691 ton CO ₂	10.658 ton CO ₂	- 27 %
CO₂-uitstoot wagenpark per conventionele auto	6,82 ton CO ₂ /auto	5,69 ton CO ₂ /auto	- 17 %
CO₂-uitstoot Wagenpark elektrische auto's totaal	38,2 ton CO ₂	500 ton CO ₂	+ 1210 %
CO₂-uitstoot wagenpark per elektrische auto	1,53 ton CO ₂ /auto	1,90 CO ₂ /auto	+ 25 %
Percentage auto's van totaal rijdend op duurzame brandstoffen	1,15 %	12,31 %	+ 973 %
Aantal auto's per miljoen euro omzet	2,23 auto's/mln. €	1,91 auto's/mln. €	- 14 %

A.2 Uitstoot gasverbruik

De uitstoot van het gasverbruik zijn net als het wagenpark directe emissies en vallen in scope 1. Dit houdt in dat de CO₂-emissies plaatsvinden bij het verbruik. Daar aardgas niet duurzaam opgewekt kan worden moeten in 2030 alle panden van Facilicom door middel van bijvoorbeeld elektriciteit verwarmd worden om in 2030 CO₂ neutraal te kunnen zijn. Daarom is het belangrijkste doel van Facilicom wat betreft gasverbruik om in 2030 alle panden van het aardgas af te hebben. Daarom wordt jaarlijks gemonitord welk percentage van de gebouwen van het gas af zijn en hoeveel gas er nog verbruikt wordt in de verschillende panden (Tabel 6). Op dit moment zijn er een aantal panden dat niet verwarmd wordt, omdat dit opslagruimtes zijn. De Binderij 44, Dr. A.F. Philipsstraat 13B. Daarnaast worden twee gehuurde panden, Palmpolstraat 27-29 & Laan van Oversteen 2-18 gasloos verwarmd. In 2022 werd het hoofdkantoor ook volledig gasloos verwarmd door de optimalisaties van de WKO-installatie. Dit zorgt voor een percentage van 20%. Deze 4 panden zorgen voor ongeveer 30% van het totale vloeroppervlak.

De CO₂-uitstoot als gevolg van het gasverbruik per vierkante meter is in 2022 met 27 % afgenomen. Een relatief zachte winter en de keuze voor de thermostaat op 19 graden zijn hiervoor een duidelijke verklaring. Deze trend is wenselijk en er zal dan ook gekeken worden naar een passend vervolg.

Facilicom is slechts eigenaar van een beperkt aantal gebouwen en huurder van de meeste gebouwen. Facilicom is eigenaar van 3. Respectievelijk Karel Doormanweg 4, Geysendofferweg 5 en Van Leeuwenhoekweg 1. Dit houdt in dat Facilicom tijdens de contractonderhandelingen moet aandringen op het verduurzamen van het gebouw. Echter zorgen deze 3 eigen gebouwen voor 45% van het totale vloeroppervlak. Dus kan Facilicom voldoende impact maken. Daarom heeft het verduurzamen van de eigendoms panden hoge prioriteit.

De Zekeringstraat 1A zorgt voor 9% van het vloeroppervlak en maar liefst voor 21% van het totale gasverbruik in 2019. De Zekeringstraat 1A is echter niet in eigendom van Facilicom, waardoor maatregelen voor dit pand zich zullen moeten richten op het verduurzamen in overleg met de verhuurder. In 2022 zijn grote stappen gezet, wat ook zichtbaar is aan het energielabel en zeker niet in de laatste plaats aan de reductie van 40% ten opzichte van het basisjaar, 2019.

Tabel 8: Monitoring uitstoot gasverbruik in detail

KPI	Waarde basisjaar: 2019	2022	Voortgang t.o.v. basisjaar 2019
CO₂-uitstoot gas panden totaal ton CO₂	479 ton CO ₂	357 ton CO ₂	- 26 %
CO₂ uitstoot stadswarmte panden totaal STEG (ton CO₂)	26 ton CO ₂	15 ton CO ₂	- 40 %

CO₂-uitstoot gas panden naar vloeroppervlakte
Percentage Facilicom panden gasloos

0,0104 ton CO ₂ / m ²	0,0077 ton CO ₂ / m ²	- 27 %
13 %	20 %	+ 50 %

A.3 Uitstoot elektriciteitsverbruik

De uitstoot als gevolg van het elektriciteitsverbruik is in het basisjaar 14% van de totale uitstoot (Tabel 7: KPI rij 1). Uit de gegevens van de verschillende gebouwen komt naar voren dat er een groot verschil zit tussen de gebouwen qua energielabel. Dit energielabel geeft een goede indicatie van hoe energiezuinig het gebouw is. De maatregelen om het elektriciteitsverbruik terug te dringen zullen per gebouw worden geïmplementeerd, waardoor het elektriciteitsverbruik van de gebouwen de meeste informatie geven. Doordat deze gebouwen elk jaar met het jaar ervoor vergeleken kunnen worden zijn dit beheersbare en beïnvloedbare KPI's door Facilicom (Tabel 7: KPI rij 5). Daarnaast geeft de elektriciteit uitstoot naar vloeroppervlakte eenduidige informatie over de voortgang op concernniveau (Tabel 7: KPI rij 2). In 2020 is er een reductie van de CO₂-uitstoot per vierkante behaald van 13 %. Dit is deels te verklaren door de beperkte bezetting als resultaat van het verplichte thuiswerken, waardoor apparaten in de kantoorpanden minder vaak aan stonden.

De uitstoot van elektriciteitsverbruik is tweeledig. Aan de ene kant wil Facilicom het verbruik van elektriciteit terugdringen. Dit kan door het uitvoeren van maatregelen en op deze manier ook het energielabel van het pand te verbeteren. Ionisatie van de panden, waarbij hoofdkantoor Karel Doormanweg als voorbeeld dient, lijkt een positief gevolg te hebben op het verbruik. Door in te zoomen op het elektriciteitsverbruik per pand na het uitvoeren van werkzaamheden kan bepaald worden of een maatregel heeft geholpen ten opzichte van het basisjaar (Tabel 7: KPI rij 5).

Naast het elektriciteitsverbruik te verminderen koopt Facilicom energie duurzaam in en gaat zij zelf energie opwekken. Het in 2019 aangekochte Degenaar Gevelonderhoud wekt 6564 kWh op als gevolg van zonnepanelen, maar Facilicom wil het percentage van eigen opwekking vergroten (Tabel 7: KPI rij 3). In 2018 heeft Facilicom grootschalig zonnepanelen willen aankopen, maar is er geen subsidie verkregen. In 2021 zijn serieuze stappen gezet ten opzichte van het basisjaar 2019. Vanaf januari 2022 koopt Facilicom zijn groene energie in met Nederlandse GVO's (Tabel 7: KPI rij 4). Desondanks blijft Facilicom zijn panden verduurzamen vanuit de gedachte van Trias Energetica. Nu beschikt de Zekeringstraat over zonnepanelen, waardoor ongeveer 90.000 kWh opgewekt wordt.

Tabel 9: Monitoring uitstoot elektriciteitsverbruik in detail

KPI	Waarde basisjaar: 2019	2022	Voortgang t.o.v. basisjaar 2019
CO₂-uitstoot elektriciteit panden totaal	2326 ton CO ₂	188 ton CO ₂	- 92 %
CO₂-uitstoot elektriciteit panden naar vloeroppervlakte	0,0503 ton CO ₂ / m ²	0,0040 ton CO ₂ / m ²	- 92 %
Percentage van totale verbruik groene stroom met Nederlandse GVO	1,8 %	90 %	+ 4878 % ³
Percentage zelf opgewekte energie van totale verbruik	0,16 %	2,5 %	Focus op meetdata

A.4 Uitstoot Business travel

Business travel is het vervoer van medewerkers onder werktijd. Het woon-werkverkeer is dus niet meegenomen in de business travel. De uitstoot als gevolg van business travel is berekend aan de hand van de declaraties. Voor business travel is het van belang om te realiseren dat de vorm van gekozen vervoer door medewerkers van invloed is op de CO₂-uitstoot. Daarom is het voor Facilicom goed om te zien dat het

³ Sinds 2022 koopt Facilicom groene stroom in voor de panden waar het de keuze heeft. Dit is een jaar eerder dan gepland.

overgrote deel van Nederland en dus ook de medewerkers van Facilicom bezig zijn met duurzame(re) keuzes te maken.

Door de Corona pandemie in 2020 is de het aantal gereden zakelijke kilometers per medewerker min of meer noodgedwongen afgenomen. Deze sterke afname van kilometers heeft natuurlijk een direct effect op de CO₂-uitstoot business-travel. Het doel was om een deel van deze grote reductie in CO₂-uitstoot business-travel te behouden in 2022. Dit is met een percentage van -39% gelukt. Ook is er de mogelijkheid aan medewerkers geboden om zakelijke reizen met een NS-businesscard te doen. Dit begint zijn eerste vruchten af te werpen, maar door meer aandacht voor deze duurzame keuze nog meer opleveren. Dus het stimuleringsbeleid van Facilicom om gebruik te maken van het ov zal verder moeten gaan bijdragen aan een kleinere uitstoot als gevolg van zakelijke kilometers.

Facilicom kan door open en transparante communicatie bijdragen aan een gedragsverandering van de medewerkers, wanneer zij de keuze maken voor hun transportmodaliteit om hun werk gerelateerde verplaatsing te doen. Deze gedragsverandering zal een positief effect hebben op de gestandaardiseerde waarde van business travel naar omzet. De business travel totaal is mede afhankelijk van de groei en de krimp van het bedrijf Facilicom (Tabel 8). Op dit moment wordt er nog altijd veel gebruik gemaakt van de auto, mede ingegeven door de soms moeilijk te bereiken klanten van Facilicom.

Tabel 10: Monitoring uitstoot business travel

KPI	Waarde basisjaar: 2019	2022	Voortgang t.o.v. basisjaar 2019
Business travel totaal	451 ton CO ₂	277 ton CO ₂	-39%
Business travel uitstoot per mln.€ omzet	0,46 ton CO ₂ / mln. €	0,25 ton CO ₂ / mln. €	-46%