



PLAN VAN AANPAK & VOORTGANG CO₂ 2024

Rapportage conform de gestelde eisen in
handboek CO₂-Prestatieladder 3.1

Auteur(s):
Mick de Ridder
Martijn Ploos van Amstel

Geaccordeerd door thema eigenaar directie:



Shahid Talib
Eigenaar strategische pijler

Geaccordeerd door beheerder CO₂-Prestatieladder:



Mick de Ridder
Beheerder CO₂-prestatieladder

COLOFON

Het format voor deze rapportage is opgesteld door Facilicom Energiemanagement.

Facilicom Energiemanagement
Van Leeuwenhoekweg 1
5482 TK Schijndel

0495 - 590500
<https://www.facilicom-energie.nl/>
energie@facilicom.nl

Datum: 30 mei 2025

Dit format mag uitsluitend worden ingezet voor eigen gebruik en niet voor commerciële doeleinden

Inhoud

1. Inleiding.....	4
2. Emissie-inventaris	5
2.1 CO ₂ -footprint 2024.....	5
2.2 Kruistabel ISO 14064-1.....	9
3. Voortgang CO ₂ -uitstoot.....	10
3.1 Voortgang reductiemaatregelen	12
3.2 Voortgang reductiedoelstellingen.....	12
4. CO ₂ -Reductiebeleid	13
4.1 Energiebeoordeling	13
4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2024	13
4.1.2 Energiebeoordeling panden	16
4.2 KPI's om voortgang te monitoren	19
5. Reductiedoelstellingen.....	21
5.1 Vergelijking met sectorgenoten	21
5.1.1 CSU	21
5.1.2 Securitas	21
5.1.3 Van Dorp	21
5.1.4 ISS	21
5.1.5 Vermaat Groep.....	21
5.1.6 Conclusie vergelijking sectorgenoten	22
5.2 Reductiedoelstellingen.....	22
5.3 Voortgang hoofddoelstelling.....	25
6. Reductiemaatregelen	26
6.1 Reductiemaatregelen wagenpark	26
6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)	28

1. Inleiding

Voor u ligt het plan van aanpak voor de CO₂-Prestatieladder van Facilicom Group, hierna te noemen Facilicom, met informatie omtrent de CO₂-prestatieladder. Bij Facilicom, een van de grootste werkgevers van Nederland, staat duurzaamheid hoog op de agenda. Dit rapport is door Facilicom opgesteld met als doel om vanuit zijn maatschappelijke verantwoordelijkheidsbesef actief werk te maken van CO₂-reductie. De CO₂-prestatieladder is hierbij een uiterst geschikt instrument, omdat organisaties met een certificaat twee keer zoveel CO₂ reduceren^[1]. Het rapport is opgesteld aan de hand van de eisen beschreven in het Handboek CO₂-prestatieladder 3.1^[2].

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2030 zoveel mogelijk CO₂-neutraal te zijn in scope 1 en 2^[3]. Om dit doel te behalen is Facilicom deels afhankelijk van de technologische ontwikkelingen, waaronder de ontwikkelingen rondom elektrische bestelbussen, laadvoorzieningen en de beschikbaarheid van gasloze huurpanden op benodigde locaties. Mochten de technologische ontwikkelingen niet toereikend blijken voor Facilicom, zal Facilicom de overgebleven CO₂-uitstoot compenseren.

Om de ambities waar te maken is medewerking van iedereen binnen de organisatie nodig. Van alle medewerkers wordt verwacht dat zij hun werkzaamheden uitvoeren in overeenstemming met het beleid van Facilicom. Open en transparante communicatie is hiervoor van groot belang om het bewustzijn en de participatie van de medewerkers te verhogen. De verantwoordelijkheden voor het vormgeven van het energiebeleid, het bepalen van de te nemen reductiemaatregelen en het uitvoeren van het communicatieplan is belegd bij de beheerder van de CO₂-Prestatieladder in samenwerking met Facilicom Energiemanagement en de afdeling corporate communicatie. Daarnaast is divisiedirecteur van Facilicom Solutions, Shahid Talib, namens de directieraad thema eigenaar.

Er is in 2024 en 2025 gewerkt aan dataverbetering, optimalisatie van de dataverwerking, verduurzaming van de panden en beleid rondom de elektrificatie van het wagenpark. Daarnaast is in 2023 het energieverbruik van de locaties van Incluzio opgenomen en de CO₂-footprint van België. De organisatorische grens is hiermee aangepast en het GHG-protocol is gevolgd in plaats van de laterale methode met het oog op de CSRD. Het resultaat hiervan in 2024 is dat een deel van de huurpanden van Incluzio en Facilicom binnen scope 3 gerapporteerd worden door beperkte operationele controle. Het referentiejaar 2019 blijft van toepassing ondanks de recentelijke toevoeging van bedrijfsonderdelen aangezien Facilicom er waarde aan hecht om het verloop van de CO₂-uitstoot transparant weer te geven.

De maatregelen en reductiedoelstellingen waarover in dit document wordt gesproken hebben betrekking op zowel de Nederlandse als Belgische activiteiten van Facilicom Group. De voortgang op de reductiedoelen lijkt daardoor lager door de toevoeging van de uitstoot van Facilicom België. De maatregelen zijn organisatorisch doorgevoerd en afgestemd met België.

De CO₂-berekening voor België is vanaf 2023 toegevoegd aan de totale CO₂-berekening van Facilicom Group. Vanaf 2024 is België ook opgenomen in de maatregelen en reductiedoelstellingen. Dit rapport voldoet aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 en ISO 14064-1 par. 9.3.1 en ISO 50001 (energiemanagement) zoals aangegeven in het CO₂-managementplan. Er heeft geen wijziging plaatsgevonden omtrent de organisatiegrenzen en activiteiten in 2024 ten opzichte van het basisjaar 2019. De beschrijving van de organisatie is terug te vinden in het CO₂-managementplan en het document organizational boundary. Deze organisatiegrenzen zijn dus wederom gebruikt om in *hoofdstuk 2* de actuele CO₂-footprint van 2024 te bepalen. In *hoofdstuk 3* wordt de CO₂-footprint van 2024 vergeleken met het basisjaar 2019 om de voortgang te bepalen. Vervolgens worden in *hoofdstuk 4* de KPI's gepresenteerd en is de energiebeoordeling beschreven. De resultaten en mogelijke verbeterpunten vanuit hoofdstuk 3 en 4 worden in respectievelijk *hoofdstuk 5* en *hoofdstuk 6* vertaald naar reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen.

^[1] Rietbergen, M. G., Opstelten, I. J., & Blok, K. (2017). Improving energy and carbon management in construction and civil engineering companies—evaluating the impacts of the CO 2 Performance Ladder. *Energy Efficiency*, 10(1), 55-79.

^[2] SKAO. (2020, juni). Handboek 5CO₂-prestatieladder 3.1.

^[3] Facilicom Group. (z.d.). CO₂-ambitie. <https://www.facilicongroup.nl/nl/corporate-social-responsibility/co2-prestatieladder>

2. Emissie-inventaris

De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de norm ISO 14064-1 § 9.3.1. In het CO₂-managementplan is hiervoor een kruistabel opgenomen en zijn de uitgangspunten en methode beschreven.

2.1 CO₂-footprint 2024

Voor het jaar 2024 is de CO₂-footprint van België toegevoegd. Er is voor gekozen om twee aparte tabellen op te nemen omdat beide berekeningen apart zijn opgesteld en tevens worden er in België deels andere omrekenfactoren gebruikt. Om het overzicht te behouden wordt de totale CO₂-footprint in een samengevoegde tabel weergegeven.

Onderstaande tabel toont de CO₂-footprint van de Nederlandse activiteiten van Facilicom in het jaar 2024. De totale CO₂-uitstoot was 12.007 ton CO₂, waarvan 81% in scope 1 en 19% in scope 2 (inclusief zakelijk vervoer).

Thema				CO ₂ -emissiefactor WTW		CO ₂ -equivalent		
CO ₂ -uitstoot scope 1								
1	Wagenpark & materieel	Benzine	1.742.106	liter	2,821	kg CO ₂ /liter	4.914	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Diesel	1.326.654	liter	3,256	kg CO ₂ /liter	4.320	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	LPG	254	liter	1,802	kg CO ₂ /liter	0,46	ton CO ₂
1	Wagenpark & materieel	Aardgas	134	kg	2,608	kg CO ₂ /kg	0,35	ton CO ₂
1	Panden	Aardgas	340.575	m ³	2,134	kg CO ₂ / m ³	727	ton CO ₂
					Subtotaal scope 1		9.962	ton CO ₂
CO ₂ -uitstoot scope 2 inclusief (gedecclareerd) zakelijk verkeer								
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit	2.657.764	kWh	0,328	kg CO ₂ /kWh	872	ton CO ₂
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit (groen)	360.778	kWh	0	kg CO ₂ /kWh	0	ton CO ₃
2	Panden	Elektriciteit (groen)	3.574.831	kWh	0	kg CO ₂ /kWh	0	ton CO ₂
2	Panden	Elektriciteit	407.859	kWh	0,328	kg CO ₂ /kWh	134	ton CO ₂
2	Panden	STEG	0	GJ	25,05	Kg CO ₂ /GJ	0,0	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Intercontinentale vliegreizen	96.373	km	0,157	kg CO ₂ /km	15,1	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Europese vliegreizen	57.790	km	0,172	kg CO ₂ /km	9,94	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Regionale vliegreizen	0	km	0,234	kg CO ₂ /km	0,00	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Privé auto	5.256.683	km	0,193	kg CO ₂ /km	1015	ton CO ₂
3	Zakelijk vervoer	Openbaar vervoer (trein)	159.578	km	0,003	kg CO ₂ /km	0,48	ton CO ₂
					Subtotaal scope 2 + BT		2.046	ton CO ₂
	Totale CO ₂ -uitstoot						12.007	ton CO ₂

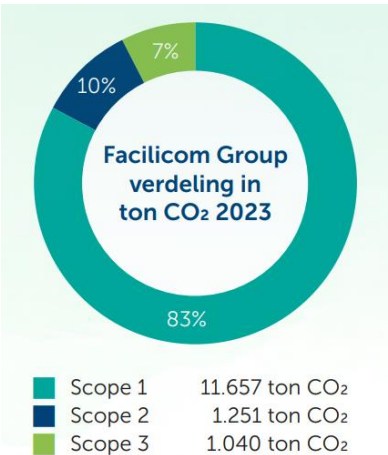
Tabel 1: Emissie-inventaris Facilicom Nederlandse activiteiten 2024

Onderstaande tabel toont de CO2-footprint van de Belgische activiteiten van Facilicom in het jaar 2024. De totale CO2-uitstoot was 1.982 ton CO2.

CO2-uitstoot scope 1	Thema				CO2-parameter		CO2-equivalent	
	Thema	Type	Volume	Eenheid	CO2 Parameter WTW	CO2 Type	CO2-equivalent	CO2 Type eenheid
1	Wagenpark & materieel	Benzine	145.477	liter	2,821	kg CO2/liter	410,4	ton CO2
1	Wagenpark & materieel	Diesel	440.435	liter	3,256	kg CO2/liter	1434,1	ton CO2
1	Wagenpark & materieel	LPG	0	liter	0,000	kg CO2/liter	0,0	ton CO2
1	Wagenpark & materieel	CNG	2.746	liter	2,633	kg CO2/liter	7,2	ton CO2
1	Panden	Aardgas	399.232	kWh	0,244	kg CO2/ kWh LHV	80,6	ton CO2
2	Wagenpark & materieel	Elektriciteit	215.255	kWh	0,167	kg CO2/kWh	35,9	ton CO2
2	Panden	Elektriciteit (NL GVO Groen)	329.895	kWh	0,000	kg CO2/kWh	0,0	ton CO2
2	Panden	Elektriciteit	64.251	kWh	0,213	kg CO2/kWh	13,7	ton CO2
2	Panden	STEG	0	GJ	Geen warmte verbruik	Kg CO2/GJ	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Privé auto	0	km	0,000	kg CO2/km	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Openbaar vervoer	0	km	0,000	kg CO2/km	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Diesel	0	liter	0,000	kg CO2/km	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Benzine	0	liter	0,000	kg CO2/km	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Vliegreizen Regionaal	0	km	0,000	kg CO2/km	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Vliegreizen Europees	0	km	0,000	kg CO2/liter	0,0	ton CO2
3	Zakelijk vervoer	Vliegreizen Intercontinentaal	0	km	0,000	kg CO2/liter	0,0	ton CO2
Totale CO2-uitstoot							1.982	ton CO2

Tabel 2: Emissie-inventaris Facilicom Belgische activiteiten 2024

Onderstaande tabel toont de emissie-inventaris van de Belgische en Nederlandse activiteiten van Facilicom in het jaar 2024. De totale CO2-uitstoot was 13.989 ton CO2.



Tabel 3: Emissie-inventaris Facilicom Nederlandse en Belgische activiteiten 2024

Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Facilicom in 2024.

GHG-verwijderingen

Er heeft geen broeikasverwijdering plaatsgevonden. Wel is de CO2-uitstoot van de mobiele surveillance van Trigion gecompenseerd en is een groot deel van het gasverbruik van de panden (inclusief de huurpanden van Incluzio) gecompenseerd. Deze compensatie telt niet mee voor de CO2-Prestatieladder en is in dit rapport verder nergens meegenomen.

GVO's

Voor een aantal eigendomspanden en huurpanden zijn er GVO's ingekocht. De CO2-uitstoot van deze panden is daarmee teruggebracht naar 0g CO2.

Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG-protocol.

Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Facilicom hebben de inkoop van brandstof van het wagenpark, inkoop van elektriciteit en de inkoop van aardgas een grote invloed op de CO₂-footprint. Hiervan is het wagenpark veruit de variabele met de grootste invloed. Er zijn geen specifieke personen of individuen te benoemen, die een dusdanige impact hebben op de CO₂-footprint.

Significante veranderingen ten opzichte van basisjaar

Voor de berekening van de emissie-inventaris van 2024 zijn geen significante veranderingen te melden, behalve het gebruik van nieuwe emissiefactoren zoals voorgeschreven op www.co2emissiefactoren.nl en wederom de toevoeging van België en Includio.

Onzekerheden

Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de emissie-inventaris zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijke getallen. Een klein gedeelte van het vloeroppervlak heeft geen jaarrekening, die gelijkloopt met het kalenderjaar en zijn daarnaast ook niet inzichtelijk middels meetdata. Voor deze panden is bij de verhuurder het verbruik opgevraagd en verwerkt. Deels betreft dit data die berekend is op basis van het totale verbruik en het deel dat Facilicom huurt. Deze panden betreffen een relatief klein oppervlakte en tevens is het de best beschikbare data. Daarnaast is er voor een paar panden een berekening gemaakt van het verbruik o.b.v. het landelijke gemiddelde voor een oppervlakte-verdeling.

Het is voor 2024 wederom gelukt om bij de twee grootste panden de dubbeltelling van elektriciteitsverbruik van de panden en de auto's te voorkomen (Geyssendorfferweg en Karel Doormanweg). Dit is gerealiseerd door extra tussenmeters te plaatsen waardoor de tanktransacties (ladingen) in een apart overzicht zijn weergegeven samen met de overige tankbeurten. Deze dubbeltelling was relatief gering en had geen dusdanige impact op de CO₂-footprint. Bij het pand in Schijndel is het op dit moment nog niet mogelijk om elektriciteit van de laadpalen los te monitoren. In de toekomst kan hiervoor gekeken worden naar een tussenmeter voor betere registratie en monitoring.

Verder is het tot op heden niet gelukt om groene- en grijze laadbeurten van elkaar te onderscheiden. Het gevolg hiervan is dat alle geladen elektriciteit wordt geclassificeerd als grijze stroom waardoor de CO₂-uitstoot hoger uitvalt dan werkelijk het geval is. Om deze onzekerheid aan te pakken zal hier in 2025 een project voor worden opgestart.

Geplande verbeteringen data 2025

Door het gebruik van één centraal systeem als HR-systeem, AFAS, wordt de mate van betrouwbaarheid van het zakelijk vervoer sterk verbeterd. Daarnaast wordt in 2025 getracht een Power BI-dashboard te ontwikkelen, waarin tenminste de scope 1 en scope 2 emissies van Facilicom automatisch worden geüpdatet. In 2024 is hard gewerkt aan de verbetering van de dataverzameling en het op de achtergrond makkelijker kunnen verwerken van de data. We hebben grotendeels afscheid genomen van de handmatige berekeningen en verdelingen en werken toe naar dashboarding in PowerBI. Tevens is door verdergaande opname in AFAS de dataverzameling makkelijker geworden. Het zijn nu nog vooral Synorga, Safety Group en Kleentec die los verzameld moeten worden. En op termijn komen daar wellicht weer nieuwe overgenomen partijen bij die opgenomen moeten worden in de Facilicom werkwijze en systemen.

Voor de panden van Includio is een project gestart om alle locaties inzichtelijk te maken en de informatievoorziening voor de komende jaren structureel te organiseren. Includio maakt gebruik van locaties die door de gemeenten ter beschikking worden gesteld. Dat zijn in sommige gevallen niet de meest energiezuinige locaties en ook de verbruiken zijn veelal ingewikkeld te verkrijgen. Van het overgrote deel van de locaties die Includio gebruikt is het verbruik opgevraagd en beschikbaar gekomen en van een klein deel is er een berekening gemaakt o.b.v. het landelijke gemiddelde en het beschikbare gebruiksoppervlakte. Hier is een grote slag in geslagen en ook is de informatieverzameling voor de komende jaren georganiseerd. Daarnaast wordt een groot deel van de Includio locaties toegevoegd aan Bespaar; Facilicom 's energiemonitoringssysteem, waardoor het ophalen van de energieverbruiken makkelijker zal verlopen.

Uitsluitingen

In het CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1 is een uitgesplitste rapportage van de CO₂-emissie inventaris over alle broeikasgassen niet verplicht. Het is dus niet vereist deze niet-CO₂- broeikasgassen (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Emissiefactoren van www.co2emissiefactoren.nl zijn uitgedrukt in CO₂-equivalenten. Verder zijn de volgende emissies niet meegenomen in de inventaris, omdat deze minder dan 1% van het totaal uitmaken:

- Koudemiddelen: Koudemiddelen zitten in gesloten systemen en geven alleen incidenteel (bij lekkage) een emissie. Indien dit gebeurt, gaat het maximaal om enkele kilogrammen. Facilicom huurt daarnaast veelal in bedrijfsverzamelgebouwen en daarmee moet de eventueel bijgevoelde hoeveelheid koudemiddel ook nog gedeeld worden. Daarmee is de bijdrage aan de totale footprint verwaarloosbaar (<0,1%).

2.2 Kruistabel ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. ISO14064-1 bevat internationale richtlijnen over het kwantificeren en rapporteren van broeikasgasemissies voor bedrijven. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

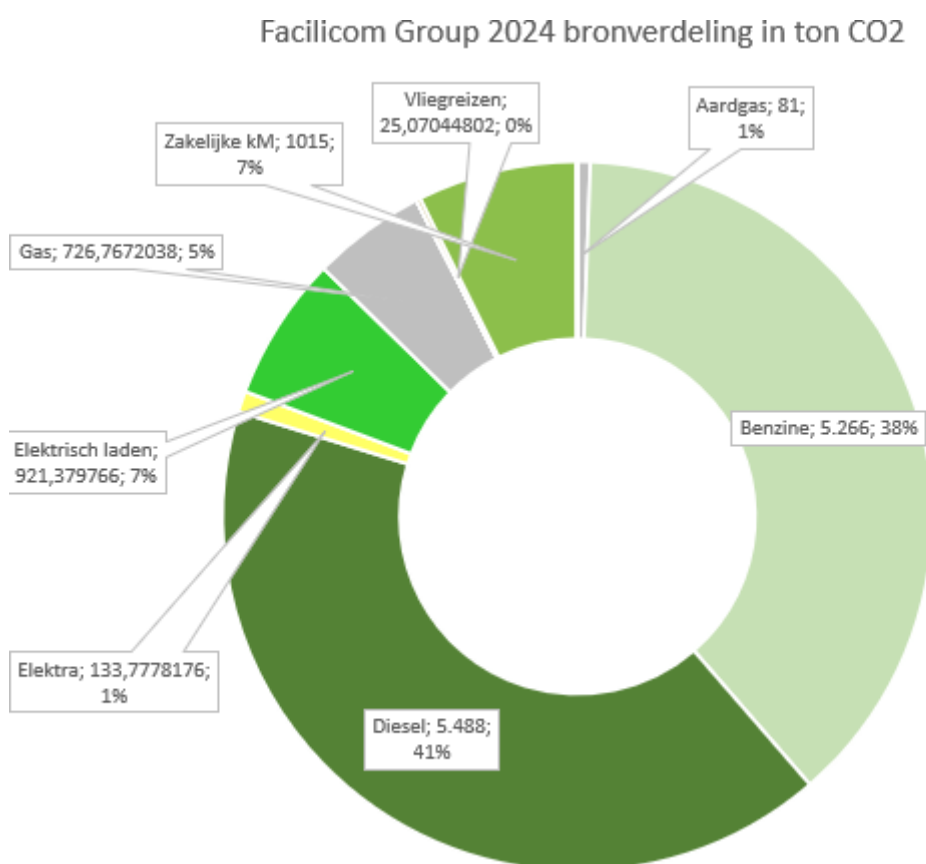
ISO 14064-1 §9.3.1	Onderdeel	Waar?
a	Beschrijving van de rapporterende organisatie.	CO ₂ -managementplan
b	Verantwoordelijke persoon.	2
c	Verslagperiode.	2
d	Documentatie van de organisatorische grenzen.	CO ₂ -managementplan
e	Documentatie van de rapporterende grenzen, incl. criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen.	2
f	Directe CO ₂ -emissies in ton CO ₂ , andere emissies naar keuze.	2
g	Beschrijving relevante biogene CO ₂ -emissies en – verwijderingen.	2
h	Directe CO ₂ -verwijderingen, indien gekwantificeerd.	2
i	Uitleg over de eventuele uitsluiting van GHG-bronnen of GHG-sinks.	2
j	Gekwantificeerde indirecte GHG-emissies.	2
k	Basisjaar en referentiejaar van de footprint.	2
l	Uitleg van wijziging of herberekening van het referentiejaar of andere historische data.	CO ₂ -managementplan
m	Kwantificeringsmethoden en toelichting op de keuze.	CO ₂ -managementplan
n	Uitleg van wijzigingen in eerder gebruikte kwantificeringsmethoden.	2
o	Referentie/documentatie emissiefactoren en verwijderingsfactoren.	2
p	Beschrijving van invloed van onzekerheden met betrekking tot de nauwkeurigheid van emissie- en verwijderingsdata.	2
q	Beschrijving onzekerheidsanalyse en resultaten.	2
r	Verklaring dat het rapport is opgesteld conform ISO 14064-1.	2
s	Statement met betrekking tot de verificatie van de emissie-inventaris, inclusief vermelding van de mate van zekerheid.	2
t	De equivalentie-factoren (GWP-waarden) gebruikt in de berekening incl. de bron.	2

Tabel 4: Kruistabel ISO 14064-1

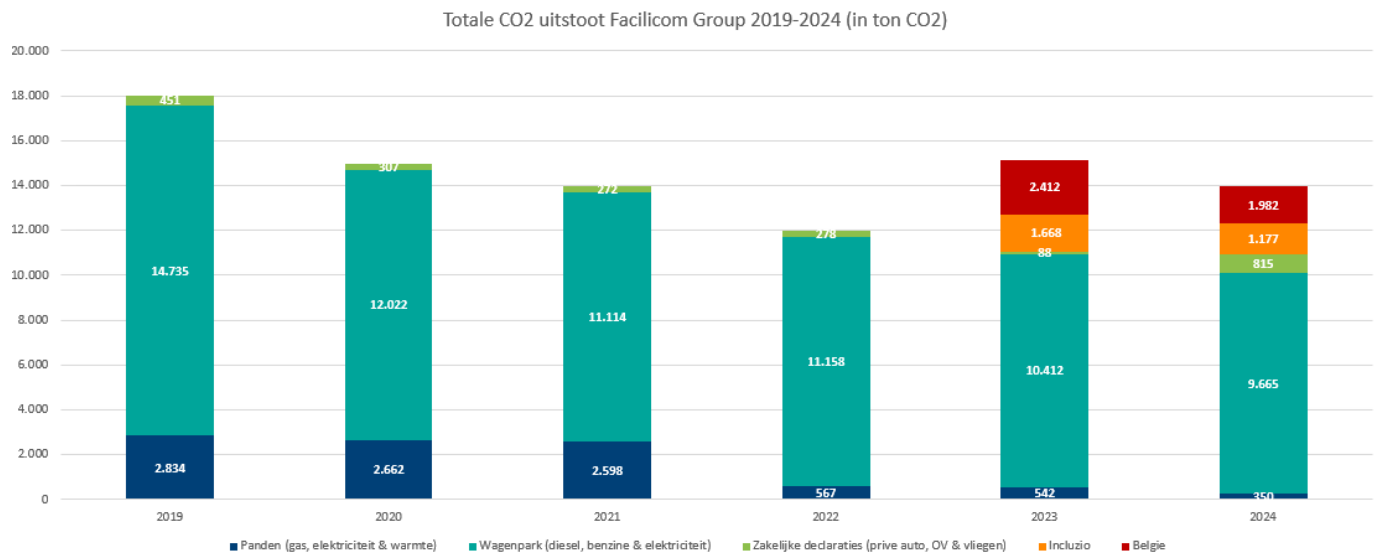
3. Voortgang CO₂-uitstoot

De totale CO₂-uitstoot is in 2024 ten opzichte van het basisjaar 2019 met 23% afgenomen van 18.020 ton CO₂ naar 13.989 ton CO₂. De afname van 2024 ten opzichte van 2019 is het gevolg van het doorzetten van wat reeds in gang gezet was. De elektrificatie van het wagenpark heeft hier een groot aandeel in gehad. Daarnaast is door de inkoop van groene stroom en de inkoop van GVO's voor een groot deel van het vloeroppervlak een aanzienlijke reductie behaald. Verder zijn de huurpanden van Incluzio en België meegenomen voor het berekenen van het verbruik in 2024.

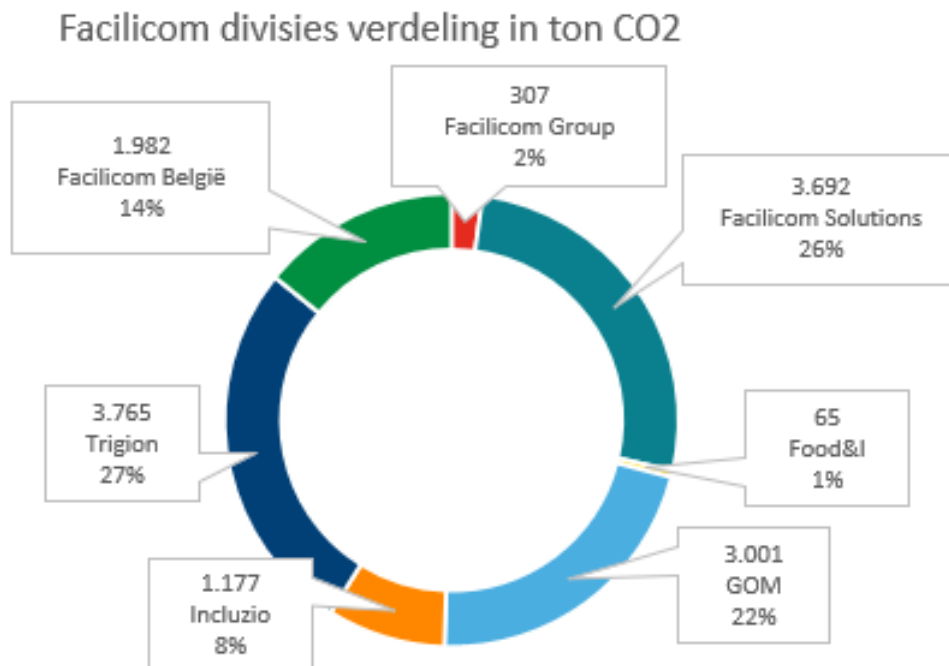
Ondanks de toevoeging van de CO₂-berekening van België en Incluzio is de totale uitstoot van 2024 gedaald ten opzichte van het basisjaar 2019. Het aantal kantoorlocaties is aanzienlijk gestegen maar er is toch een reductie van -56% waargenomen bij de panden ten opzichte van het basisjaar. Daarnaast hebben we door het vaker hybride werken op het gebied van mobiliteit een reductie gerealiseerd van -21% ten opzichte van 2019. In 2023 was dit nog een reductie van -28%. Deze verminderende reductie is te verklaren door een alsmaar groeiend personeelsbestand en het elektrificeren van het wagenpark waarbij groene laadbeurten niet onderscheiden kunnen worden van grijze laadbeurten.



Figuur 1: CO₂-uitstoot bronverdeling 2024



Figuur 2: Totale CO₂-uitstoot van 2019-2024 (y-as in ton CO₂)



Figuur 3: Verdeling CO₂ footprint 2024 per divisie in ton CO₂ en percentages

3.1 Voortgang reductiemaatregelen

Er zijn in de afgelopen jaren en zo ook in 2024 een aantal grote CO₂-reductiemaatregelen geïmplementeerd. De belangrijkste maatregel die volgens planning is uitgevoerd, is de continuering van de inkoop van groene stroom voor de panden waar Facilicom zelf de energie inkoop via Facilicom Energiemanagement. Daarnaast mogen er vanaf 2025 alleen nog maar elektrische voertuigen besteld worden. Dit nieuwe beleid is in 2024 al terug te zien; in 2024 zijn er 204 nieuwe elektrische voertuigen besteld. Bij de keuze voor een elektrische auto hoeft een medewerker niks van zijn budget uit te geven aan brandstof. Daarnaast is het mogelijk om thuis een laadpaal te laten plaatsen door Synorga met het eigen leasebudget.

Mede ingegeven door de landelijke oproep heeft Facilicom Group de temperatuur van zijn kantoren nog steeds verlaagd naar 19 graden¹. Daarnaast is door manager shared service center facilities, Rene Heederik, in samenwerking met Facilicom Energiemanagement invulling gegeven aan het verder verduurzamen van de panden. Daarbij is in 2024 veel tijd en energie gestoken in het verduurzamen van het kantoor in Rotterdam; er zijn 228 zonnepanelen geïnstalleerd met een potentiële jaaropbrengst van 90.288 kWh. Ook zijn er twee elektrische warmtepompen geïnstalleerd om minder afhankelijk te worden van gas.

In 2025 is gestart met het ophalen van de wensen en behoeften van medewerkers voor de verbouwing en verduurzaming van het kantoorpand in Schijndel. Dit pand wordt klaargemaakt om in de toekomst ook de medewerkers uit Eindhoven te huisvesten, aangezien het kantoor in Eindhoven wordt afgestoten in lijn met het strategisch huisvestingsplan. Door de samenvoeging van beide locaties wordt efficiënter gebruikgemaakt van de beschikbare ruimte en ontstaat de mogelijkheid om het pand in Schijndel te verduurzamen. Dit draagt bij aan een lagere energiebehoefte en een vermindering van de CO₂-uitstoot. De werkzaamheden zullen in 2025 van start gaan.

De hoeveelheid zakelijk vervoer is aanzienlijk gestegen. Reden is de gunning van een aantal aanbestedingen binnen Trigion en daarbij het overnemen van een groep medewerkers. Deze stijging is terug te zien in de zakelijke kilometers met een privé auto. Het aantal zakelijke OV kilometers verandert niet heel erg ten opzichte van de voorgaande jaren omdat er volgens het Mobiliteitsbeleid alleen een NS businesscard wordt verstrekt als er een leasewagen wordt gereden. Vanaf halverwege 2024 zijn zakelijke declaraties specifiek ingediend en dat zal vanaf 2025 dus ook specifiekere data opleveren. Dit heeft te maken met de Regeling Persoonsgebonden Mobiliteit waarvoor jaarlijks rapportages opgesteld moeten worden.

3.2 Voortgang reductiedoelstellingen

In 2024 is een totale reductiedoelstelling van -37% vastgesteld ten opzichte van 2019. In 2023 zijn in afstemming met Dekra de Co₂-uitstoot van de locaties van Incluzio en de uitstoot van België toegevoegd. In 2024 is zoals afgesproken België meegenomen in de berekeningen van de reductiedoelen. Hierover staat meer geformuleerd in de volgende hoofdstukken.

De toevoeging van de locaties van Incluzio, samen met de onzekerheden zoals besproken in hoofdstuk 2, hebben ervoor gezorgd dat de reductiedoelstelling van 37% niet behaald is. Wel is nog een reductie gerealiseerd ten opzichte van 2019 van 23% op het totaal; in 2023 was dit nog 16%.

<i>Jaarlijkse doelstellingen scope</i>	<i>CO₂ uitstoot basisjaar</i>	<i>Doelstelling 2024</i>	<i>CO₂ uitstoot 2024</i>	<i>Gerealiseerde reductie t.o.v. basisjaar</i>
Totaal	18.020 ton CO₂	-37%	13.989 ton CO₂	-23%
Wagenpark (Scope 1, Scope 2, Business travel)	15.186 ton CO₂	-18%	13.034 ton CO₂	-14%
Panden (Scope 1, Scope 2)	2.834 ton CO₂	-76%	955 ton CO₂	-66%

Tabel 5: CO₂ Reductiedoelstellingen en realisatie 2024

¹ <https://www.facilicomgroup.nl/nl/nieuws/temperatuur-kantoren-facilicom-group-naar-19-graden>

4. CO₂-Reductiebeleid

Het doel van dit hoofdstuk is om de huidige verbruiken te analyseren en te bepalen waar de grootste verbetering mogelijk is. Hiervoor wordt in sectie 4.1 een energiebeoordeling uitgevoerd en het verbeterpotentieel vastgesteld. Vervolgens worden in sectie 4.2 KPI's opgesteld om de totale footprint en de footprint per scope te kunnen monitoren. Deze KPI's zijn gericht op het monitoren van de grootste verbruikers.

4.1 Energiebeoordeling

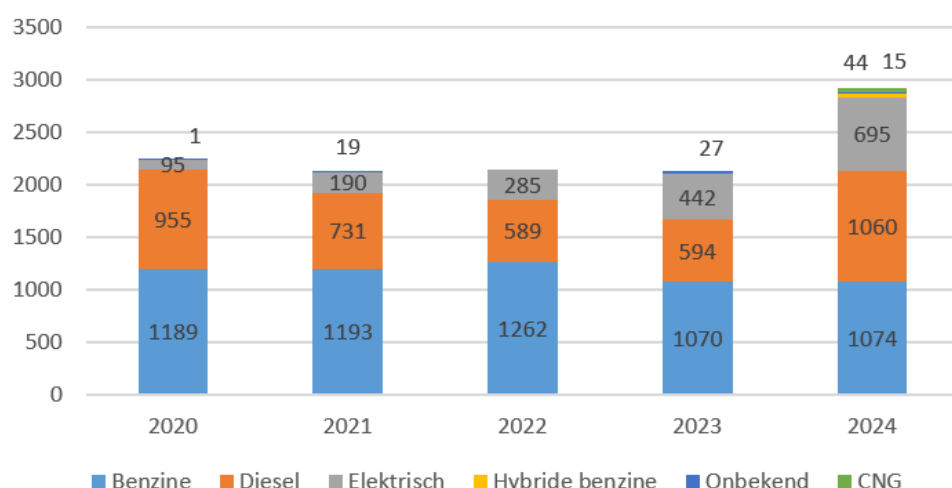
Het doel van de energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Facilicom in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. De grootste verbruikers van Facilicom betreffen het wagenpark en materieel (84% van de totale CO₂-uitstoot in 2024) en de uitstoot van de panden (9% van de totale CO₂-uitstoot in 2024). Om deze reden is de energiebeoordeling opgesplitst in enerzijds de energiebeoordeling van het wagenpark (sectie 4.1.1) en anderzijds de energiebeoordeling van de panden van Facilicom (sectie 4.1.2). Door een gedetailleerdere analyse van deze grootverbruikers is het mogelijk om gericht maatregelen te treffen.

4.1.1 Energiebeoordeling wagenpark 2024

Door jaarlijks een analyse op het wagenpark van Facilicom uit te voeren, wordt er in steeds meer detail onderzocht wat de huidige status van het wagenpark is en waar nog verbetering mogelijk is. Deze analyse is uitgevoerd op basis van alle tanktransacties en laadsessies. Onderstaande heeft betrekking op het wagenpark in Nederland en België. Belangrijk om te vermelden is dat het wagenpark van België vanaf 2024 is meegenomen in de aantallen.

Algemene informatie wagenpark

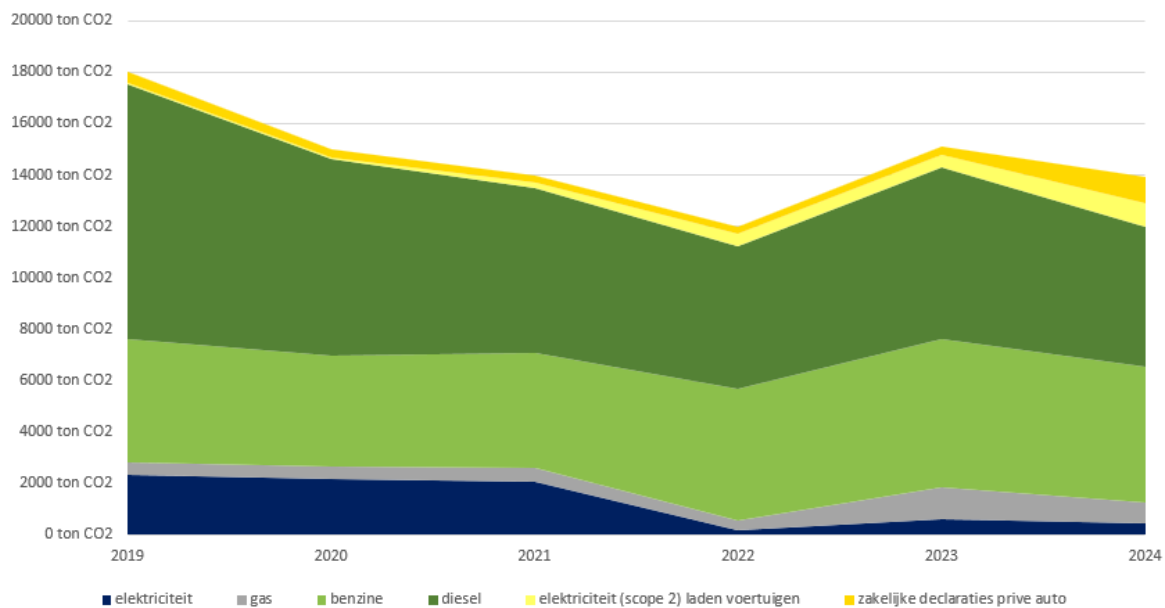
Het wagenpark (inclusief België) is in 2024 in totaal 2726 voertuigen. De totale CO₂-uitstoot van het wagenpark is gereduceerd met 21% ten opzichte van 2019; de totale uitstoot hiervan was in 2024 11.994 ton CO₂ (excl. business travel).



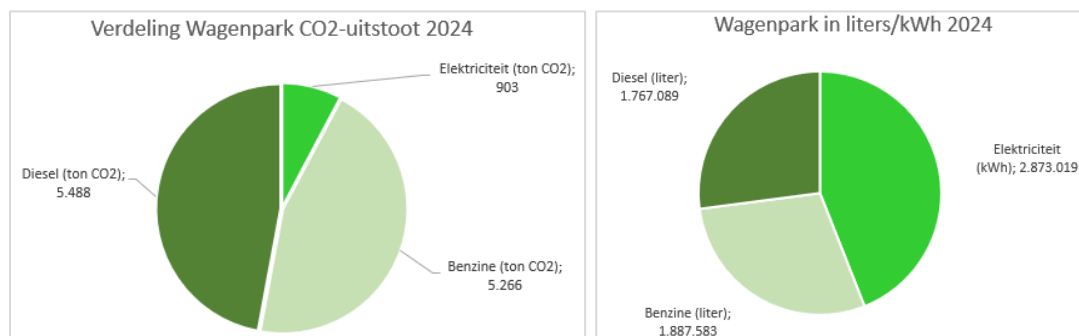
Figuur 4: Verdeling wagenpark per brandstoftype per jaar

Met name bij de personenauto's worden veel elektrische voertuigen ingezet. Dat levert een aanzienlijke reductie op van de hoeveelheid benzine. Voor het laden werd in 2023 gerekend met een omrekenfactor van 0,337 en voor 2024 is dat aangepast naar de mix emissiefactor 0,328 die gebruikt kan worden voor publiek laden, zoals aangegeven op de website <https://www.co2emissiefactoren.nl/>.

Bij BP (leverancier van de laadpassen) is gevraagd om in de toekomst overzichten te krijgen van alle groene stroom. In aanvulling hierop is uit de laadpassen data nog niet goed te herleiden hoeveel stroom we bij onze eigen laadpalen laden. Op meerdere vestigingen hebben we laadpalen en bij de panden die in eigendom zijn is het gebruik daarvan nog niet apart te meten. Op basis van de laadoverzichten hebben we herleid dat er ongeveer 174.561 kWh bij De Karel Doornman en de Geyssendorfferweg is geladen.



Figuur 5: Verdeling energiestromen van 2019-2024



Figuur 6: Verdeling van respectievelijk verbruik en CO₂-uitstoot per brandstoftype

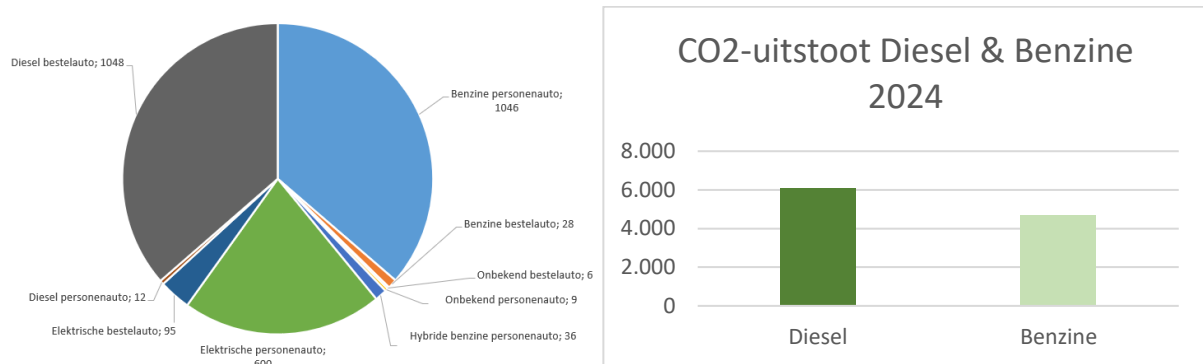
De reductie van het totale energieverbruik is voor een groot deel toe te schrijven aan het elektrificeren van het wagenpark, het inkopen van groene stroom en het succesvol stimuleren van het hybride werken. Daarbovenop heeft de uitrol van de NS business kaarten natuurlijk ook effect op de CO₂-uitstoot. Het aantal elektrische auto's neemt snel toe en Facilicom heeft het beleid geïmplementeerd om vanaf 2025 alleen nog maar elektrische voertuigen aan te schaffen. Het is daarom logisch dat in 2024 het elektriciteitsverbruik voor het laden van voertuigen is toegenomen. Daarnaast is het interessant om te zien dat het dieselverbruik is toegenomen ten opzichte van 2023. De verklaring hiervoor is dat 2024, op basis van het vervangschema van het wagenpark, het laatste jaar was waarin dieselvoertuigen besteld mogen worden. Deze zullen dan in 2029 zijn afgeschreven. Als laatste is de CO₂-uitstoot in 2023 aanzienlijk gestegen door de toevoeging van België en Inluzio aan de berekening. Wel is de CO₂-uitstoot in 2024 gedaald ten opzichte van 2023.

Verdeling bedrijfsbussen en leaseauto's

De CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt door enerzijds bestelbussen en anderzijds personenauto's. De bestelbussen rijden gemiddeld meer kilometers en verbruiken dan ook meer liters. Mede daardoor is het ook lastiger om bestelbussen te elektrificeren. Onder de 692 geëlektrificeerde voertuigen zijn 95 bestelbussen, terwijl dit aantal vorig jaar nog op 79 lag; een mooie toename. Daarnaast is een interessante conclusie vanuit deze analyse dat het grootste deel van de bestelbussen rijdt op diesel. Daarentegen zijn er slechts 12 personenauto's die rijden op diesel.

Om in te spelen op het grote aantal diesel bestelbussen is de uitrol van HVO100 biodiesel gestart. Deze tussenoplossing zorgt voor een CO₂-reductie van 89% ten opzichte van reguliere diesel. Het tanken van HVO100 biodiesel is mogelijk bij verschillende BP tankstations en is toegevoegd als tankoptie aan de

tankpassen van medewerkers. In 2029 zullen de laatste diesel bestelbussen worden afgeschreven, waardoor het ambitieuze doel van CO₂-neutraliteit in 2030 voor scope 1 en scope 2 behaald kan worden.



Figuur 7: Verdeling en CO₂-uitstoot personenauto's & bestelbussen 2023

Elektrische auto's

Het aantal elektrische voertuigen is met 2768% toegenomen, van 25 elektrische voertuigen in 2019 naar 692 in 2024. Dat het aantal elektrische auto's stijgt, wordt gezien als een positieve ontwikkeling, omdat uit de data van Facilicom zijn wagenpark blijkt dat een elektrische auto rijdend op grijze stroom minder CO₂-uitstoot dan een conventionele auto. Vanuit de literatuur blijkt dit ook, want een elektrische auto rijdend op grijze stroom levert een reductie van ongeveer 40% op. Door de auto's te laten rijden op groene stroom, kan de aankoop van een elektrische auto zelfs leiden tot 100% reductie ten opzichte van een auto rijdend op een fossiele brandstof. Facilicom is hier hard mee bezig en hoopt vanaf 2025 de CO₂-uitstoot van elektrische voertuigen terug te kunnen brengen naar 0, door de inkoop van groene stroom.

Facilicom beschikt over een eigen intern wagenpark. Dus het is gemakkelijk om centraal beleid op te stellen, maar de keuze van aanschaf ligt bij de divisies van Facilicom. Daarom is het interessant om te zien dat de 3 grootste divisies en het concern ook ambitieuze doelstellingen hebben omtrent het elektrificeren van het wagenpark. In het snel ontwikkelende segment van elektrische voertuigen maakt Facilicom een selectie op basis van actieradius, kosten, restwaarde en kwaliteit.

4.1.2 Energiebeoordeling panden

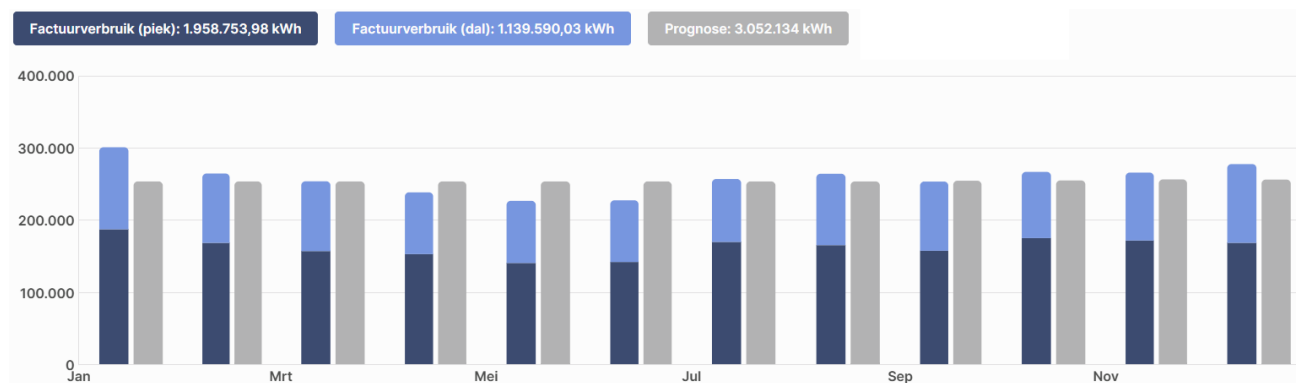
Facilicom Energiemanagement heeft in 2019 energiescans uitgevoerd voor relevante panden in Nederland die vallen onder het beheer van Facilicom, in het kader van de Energie Audit en de Vervoersaudit (EED). Deze werden als basis gebruikt om de potentie van de verschillende panden vast te stellen. Op dit moment zijn bijna alle panden Label A, A+ of A++.

Verbruik van gas en elektriciteit

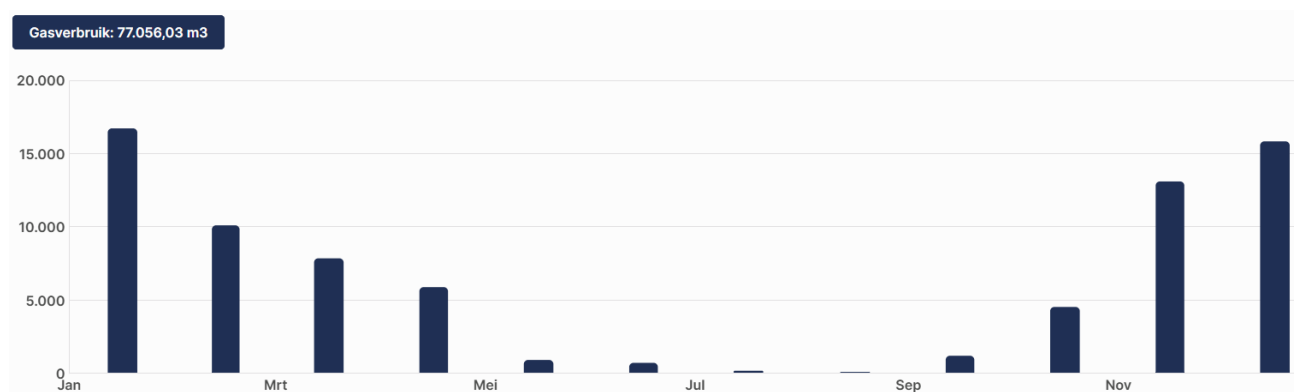
Facilicom heeft actief werk gemaakt van het verminderen van het gasverbruik in de Facilicom panden. Allereerst zijn er door de verhuurders verschillende maatregelen doorgevoerd; het gebruik van WKO-installaties, de inkoop van GVO's en het verlagen van de thermostaat naar 19 graden. Daarnaast heeft de vernieuwde organizational boundary van Facilicom Group ervoor gezorgd dat 87 huurlocaties naar scope 3 zijn verplaatst. Van deze 87 locaties worden 82 locaties gehuurd door Inluzio. Dit heeft geresulteerd in een afname van het gasverbruik in 2024 van 26% ten opzichte van 2023.

Inluzio gebruikt voor haar werkzaamheden veelal locaties die zijn toegewezen door de gemeente waarmee wordt samengewerkt. Inluzio heeft weinig tot geen operationele controle over deze 82 locaties waardoor de verbruiken binnen scope 3 gerapporteerd zullen worden.

Daarnaast is het elektriciteitsverbruik van de panden in 2024 met 19% gedaald ten opzichte van 2023. Dit is grotendeels het gevolg van het verplaatsen van de 82 huurlocaties van scope 1 & 2 naar scope 3. Alle panden waar Facilicom zelf de energie voor inkoop beschikken over een slimme meter. De komende jaren zullen steeds meer locaties een slimme meter krijgen, met name de Inluzio locaties. Hierdoor zal de data voor het elektriciteitsverbruik van de panden efficiënter kunnen worden ontsloten.



Figuur 9: Elektriciteitsverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

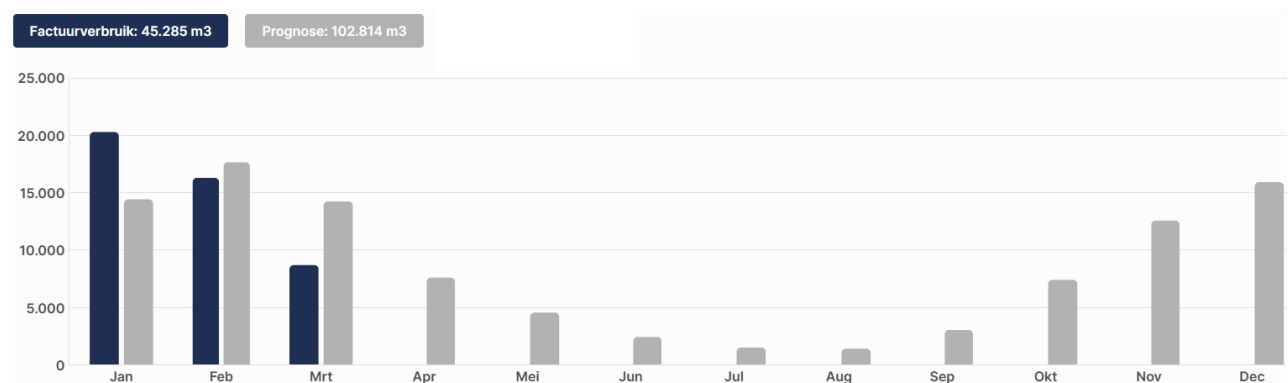


Figuur 10: Gasverbruik vanuit Facilicom Bespaar (panden waar zelf energie voor wordt ingekocht)

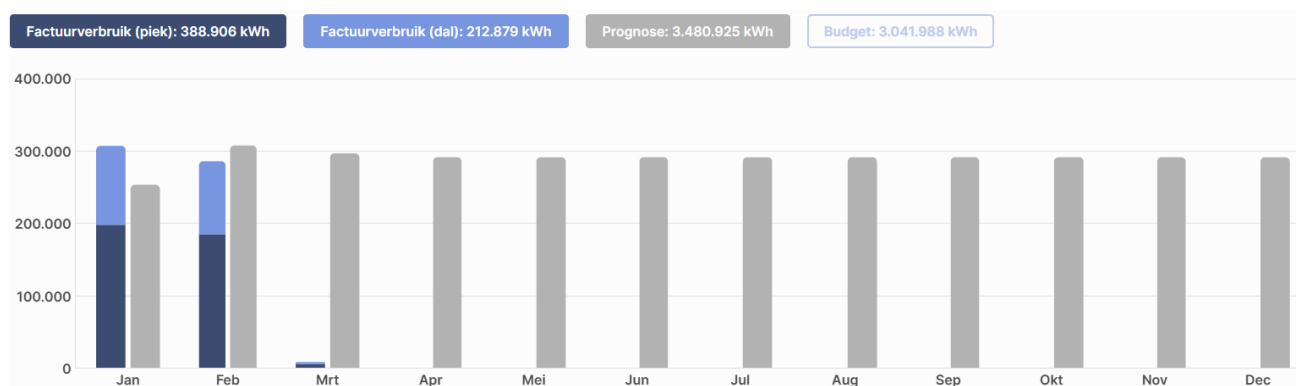
Voorspelling verbruik gas en elektriciteit 2025

Er wordt in 2025 verwacht dat het elektriciteitsverbruik verder zal stijgen, met als reden dat de vraag naar elektriciteit stijgt als gevolg van het verminderde verbruik van gas, het elektrificeren van het wagenpark en het laden op de vestigingen. Daarnaast wordt verwacht dat het gasverbruik wel verder zal afnemen, zoals ook blijkt uit onderstaande grafiek. De meeste panden van Incluzio beschikken niet over slimme meters.

Voor de energiemonitoring wordt gebruik gemaakt van het zelf ontwikkelde Facilicom Bespaar EBS. Met een energiemanager vanuit Facilicom Energiemanagement en de eigen GBA (Gebouwautomatisering Breijer) afdeling wordt getracht onnodig verbruik tegen te gaan. Daarbovenop worden alle erkende maatregelen doorgevoerd. Vanuit onderstaande data blijkt dat in 2025 tot zover niet altijd onder de prognose gebleven wordt. Deze prognose stelt Facilicom Energiemanagement in staat om afwijkingen te signaleren en op deze manier kan tijdig bijgestuurd worden. Hiervoor zijn uiteraard slimme gas- en elektrameters vereist.



Figuur 11: Voorspelling gasverbruik van panden met slimme gasmeter

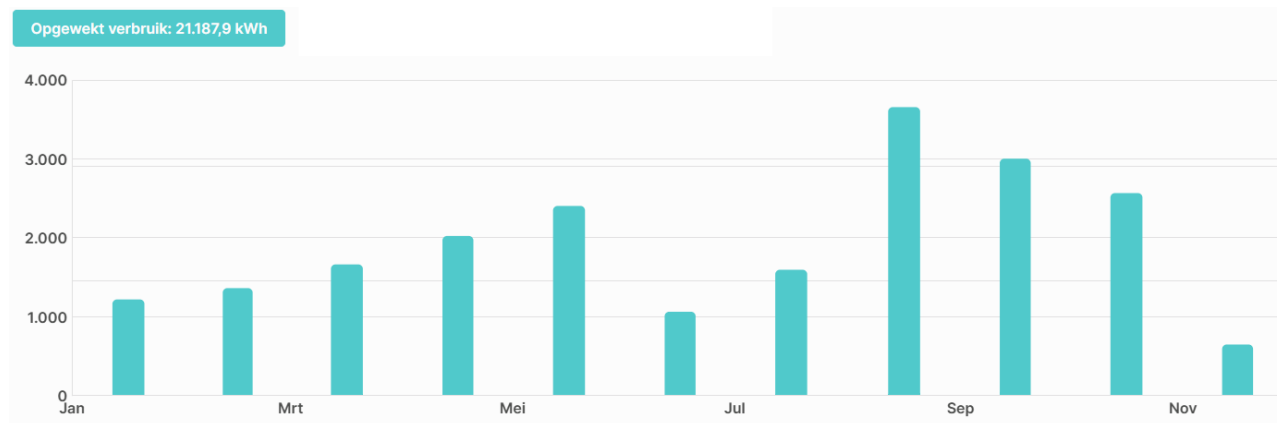


Figuur 12: Voorspelling elektriciteitsverbruik van panden met slimme elektriciteitsmeter

Opwekking elektriciteit

In 2019 was er zeer beperkt opwek van eigen stroom. Door de plaatsing van zonnepanelen voor de eigendomslocatie Leeuwenhoekweg te Schijndel is de eigen opwek van zonnestroom beperkt tot 21.187 kWh in 2024. De resterende energievraag van Facilicom zal worden opgevangen met ingekochte groene stroom.

In 2025 wordt de nieuwe PV-installatie (met een potentiële jaaropbrengst van 90.288 kWh) op de eigendomslocatie Geyssendorfferweg te Rotterdam volledig in bedrijf gesteld. Deze data zal voor de volgende rapportage worden opgenomen in de CO2-berekening.



Figuur 13: Overzicht opwekking zonnestroom in 2024 volgens Facilicom Bespaar

Verbeterpotentieel

- Alle eigendoms panden in 2030 gasloos en bij huurpanden overstappen naar gasloos pand
- Proactief energiemanagement;
- Verduurzamen van panden door uitvoeren van erkende maatregelen voortkomend uit EED-rapportage;
- Updaten van lijst erkende maatregelen met nieuwe lijst informatieplicht 2024;
- Opwekking van eigen stroom middels zonnepanelen optimaal gebruiken;
- Inkoop van groene Nederlandse stroom eisen bij nieuwe huurcontracten;
- Afstoten van overbodig vastgoed als gevolg van efficiënter gebruik kantoorpanden;
- GVO's aanschaffen voor elektriciteit van alle Facilicom panden
- GVO's aanschaffen voor elektriciteit van alle Incluzio panden
- GVO's aanschaffen voor gasverbruik van alle panden
- Groene- en grijze laadbeurten van elkaar onderscheiden

4.2 KPI's om voortgang te monitoren

Door het opstellen van realistische doelstellingen en het monitoren van de voortgang hierop, creëert Facilicom meer grip op zijn processen. Op deze manier is Facilicom in staat snel bij te sturen indien nodig, om het einddoel te behalen. Daarom houdt Facilicom in zijn managementsysteem (duurzaamheidsdashboard) kritieke prestatie-indicatoren bij om de voortgang van het CO₂-reductiebeleid te monitoren. In dit dashboard bevinden zich naast de KPI's, die jaarlijks worden berekend, de reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen.

#	KPI (Meeteenheid)
Scope 1	CO ₂ -uitstoot Wagenpark totaal (ton CO ₂)
	CO ₂ -uitstoot gas panden totaal (ton CO ₂)
Scope 2	CO ₂ -uitstoot Wagenpark elektrische auto's totaal (ton CO ₂)
	CO ₂ -uitstoot stadswarmte panden totaal STEG (ton CO ₂)
	Percentage elektrische auto's (%)
	CO ₂ -uitstoot elektriciteit panden totaal (ton CO ₂)
	Percentage verbruik groene stroom met Nederlandse GVO (%)
Scope 3	Business travel totaal (ton CO ₂)
Totaal	Totale CO ₂ -uitstoot concern Facilicom Group (ton CO ₂)
Communicatie	Intern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)
	Extern communiceren over beleid en voortgang (# keer/jaar)
	Aantal keteninitiatieven van Facilicom (#)
	CO ₂ emissie inventaris presenteren (# keer/jaar)

Tabel 6: Duurzaamheid KPI's Facilicom Group

Onderstaand zijn de doelstellingen opgenomen zoals beschreven in het EMAP. Deze zijn opgedeeld in drie pijlers: gebouwen, wagenpark en duurzaam energieverbruik. In 2024 is verdere voortgang geboekt richting de doelstelling om in 2030 CO₂-neutraal te zijn. Tegelijkertijd zijn er op enkele punten belemmeringen die voortvloeien uit de uitbreiding van de CO₂-footprint met Inluzio en Facilicom België.

Voor **gebouwen** is de doelstelling om gemiddeld energielabel A te realiseren in 2030 nog niet behaald. In 2023 lag het gemiddelde nog op label B. Door de toevoeging van Inluzio en de Belgische panden is het behalen van deze doelstelling verder bemoeilijkt. Dit komt onder meer door de beperkte invloed die wij hebben op de energieprestaties van deze panden, de toewijzing van panden via gemeenten, en het feit dat het veelal gehuurde locaties betreft waar geen directe investeringen mogelijk zijn.

Voor **duurzame energieverbruik** is in 2024 44% van de elektriciteitsbehoefte gedekt met GVO's. Hoewel hiermee de doelstelling van 75% nog niet is behaald, ligt deze wel binnen bereik. Verwacht wordt dat dit voor 2030 alsnog gerealiseerd zal worden door het inkopen van meer GVO's en het onderscheiden van grijze- en groene laadsessies.

Voor het **wagenpark** is in 2023 de norm van 95% van het wagenpark dat minder dan 117g CO₂/km uitstoot gehandhaafd. Op 25 juli 2024 is een berekening gemaakt en daaruit komt dat het gemiddelde voertuig dat in beheer is van Facilicom wagenpark 102 gram CO₂/km uitstoot. De voorbereidingen voor volledige CO₂-neutraliteit van het wagenpark richting 2030 lopen door, met toenemende inzet op elektrische voertuigen en duurzame brandstoffen.

De meting van de KPI's vindt plaats op basis van beschikbare data per pijler. Voor gebouwen worden de energielabels opgevraagd bij de pandbeheerder om zo de voortgang richting het doel van gemiddeld label A in 2030 te monitoren. Voor duurzaam energieverbruik wordt jaarlijks het percentage ingekochte groene stroom berekend ten opzichte van het totale elektriciteitsverbruik, waarbij uitsluitend Nederlandse GVO's meetellen. De KPI voor het wagenpark – gemiddeld minder dan 117 gram CO₂ per kilometer – is reeds behaald; de gemiddelde uitstoot bedroeg op 25 juli 2024 102 gram CO₂/km. Deze voortgang wordt periodiek geëvalueerd via het duurzaamheidsdashboard.

CO ₂ neutraal in 2030				
Hoe? → Trias Energetica				
Reduceren energie verbruik			Duurzame energie verbruiken	
Gebouwen		Wagenpark		
2023	Gemiddeld Energielabel B	95% van wagenpark stoot minder dan 117gr CO ₂ /km uit	Minimaal 75 % Elektriciteitsbehoefte voldoen met inkoop van groene stroom met Nederlands GVO	
2030	Alle gebouwen gemiddeld minimaal energielabel A	Wagenpark 100% CO ₂ neutraal door te rijden op duurzame brandstoffen	Opwekken 50 % van elektriciteitsbehoefte doormiddel van duurzame energiebronnen andere 50 % groen inkopen met Nederlandse GVO	

Tabel 7: Reductiedoelstellingen EMAP

5. Reductiedoelstellingen

In dit hoofdstuk worden ambitieuze, maar realistische doelstellingen geformuleerd voor de komende drie jaar. Facilicom wil afgerekend worden op zijn hoofddoelstelling, maar formuleert ook een tweetal subdoelstellingen voor scope 1 en scope 2 plus zakelijk vervoer. Deze reductiedoelstellingen zijn opgesteld aan de hand van doelstellingen en het beleid van sectorgenoten.

5.1 Vergelijking met sectorgenoten

Om een helder beeld te vormen van waar Facilicom qua CO₂-reductiebeleid staat, heeft Facilicom van een aantal van zijn concullega's het CO₂-reductiebeleid onderzocht. Facilicom is actief in een aantal wezenlijk verschillende markten. Om deze reden wordt het CO₂-reductiebeleid van een aantal van de belangrijkste concullega's geanalyseerd, waarbij de concullega's directe concurrenten zijn van een van de divisies.

5.1.1 CSU

CSU is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Gom. Met ruim 16.000 medewerkers is CSU samen met Gom een zeer grote speler in de schoonmaakbranche. CSU is al sinds 2013 gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder. CSU streeft naar een CO₂-reductie van 1,5% per jaar, afgezet tegen de netto-omzet. Daarbij is mobiliteit verantwoordelijk voor 81% van de totale CO₂-uitstoot van CSU. Dit is in lijn met de verdeling van Facilicom. De focus van CSU is dan ook op het verduurzamen van het wagenpark. Daarnaast koopt CSU Nederlandse groene stroom in voor een groot aantal van haar kantoren.

5.1.2 Securitas

Securitas is een van de belangrijkste concullega's van de divisie Trigion. Zowel Trigion als Securitas behoren tot de grootste beveiligingsbedrijven van Nederland. Securitas maakt geen gebruik van de CO₂-Prestatieladder, maar deze multinational stelt wel jaarlijks een 'sustainability report' op voor het volledige concern, waarin ook aandacht wordt geschonken aan CO₂. Securitas investeert net als Trigion in het elektrificeren van de mobiele surveillance, waardoor het wagenpark verduurzaamt. Ook koopt Securitas volgens haar website groene stroom in voor de panden, waarbij zij zelf de energieleverancier kiezen.

5.1.3 Van Dorp

Van Dorp is een concullega van Breijer (onderdeel van Facilicom Solutions). Van Dorp is gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. Als gevolg van de niveau 5 certificering, heeft Van Dorp ook een groot aantal geformuleerde maatregelen al doorgevoerd. Voor Van Dorp blijft het wagenpark de belangrijkste emissiestroom. In 2024 heeft Van Dorp in totaal 291 voertuigen geëlektrificeerd.

5.1.4 ISS

ISS is een concullega van Facilicom Solutions (Integrated Facility Management). ISS is sinds 2022 gecertificeerd op niveau 5 van de CO₂-Prestatieladder. ISS heeft net als Facilicom de doelstelling om CO₂-neutraal te zijn in 2030 voor scope 1 en scope 2. In 2022 was 13,2% van het wagenpark elektrisch, vergelijkbaar met Facilicom. Door het elektrificeren van het wagenpark met 40 auto's per jaar wil ISS versnellen richting haar doel in 2030. Naast het wagenpark richt ISS zich in de keten voornamelijk op afval; ISS heeft een reductiedoelstelling opgesteld om de CO₂-uitstoot van afval (scope 3) te reduceren met 10%.

5.1.5 Vermaat Groep

Vermaat Groep is een concullega van Food&I. Vermaat Groep is in 1978 opgericht als delicatessenwinkel en is met zijn ruim 5.000 vaste medewerkers uitgegroeid tot de toonaangevende specialist in horeca op maat. Vermaat Groep is niet gecertificeerd op de CO₂-prestatieladder, maar heeft wel duurzame ambities geformuleerd. Zo zijn ze actief in de strijd tegen voedselverspilling. Daarnaast richt Vermaat Groep zich voornamelijk op diversiteit en inclusiviteit op de werkvloer.

5.1.6 Conclusie vergelijking sectorgenoten

Net als bovenstaande bedrijven, richt Facilicom zich met name op verduurzaming van zijn wagenpark. Uit hoofdstuk 2 is gebleken dat Facilicom op dit moment hierin al veel energie steekt, maar dat er ook nog steeds punten voor verbetering zijn. In het volgende hoofdstuk heeft Facilicom een aantal reductiemaatregelen geformuleerd om de transitie naar een duurzamer wagenpark door te zetten. Facilicom classificeert zichzelf op basis van bovenstaande sectorgenoten en de reeds genomen maatregelen voor het wagenpark en de panden, op het gebied van CO₂-reductie, als middenmoter.

5.2 Reductiedoelstellingen

Facilicom heeft zichzelf als doel gesteld om in 2025 onderstaande Co₂-reductie te realiseren. Het is belangrijk om te vermelden dat onderstaande reductiedoelstellingen gebaseerd zijn op de activiteiten van Facilicom Nederland en België. Daarnaast is Includio vanaf 2023 meegenomen in de totale CO₂-uitstoot en is vanaf 2024 ook meegenomen in de reductiedoelstellingen.

De elektrificatie van zowel het wagenpark als de panden zorgt zichtbaar voor een verschuiving naar steeds meer elektriciteit en steeds minder gas voor panden, benzine en diesel. Dit levert automatisch een verschuiving op van scope 1 naar scope 2. En daarmee tevens een toename van elektriciteit en de daarbij behorende CO₂ uitstoot. Die is weliswaar fors minder per eenheid en kan verder terug gebracht worden door inkoop van GVO's. Er zal de komende jaren een besluit genomen gaan worden over de aanschaf van aanvullende GVO's om aan onze ambitie voor 2030 te voldoen.

Onderstaande doelen zijn gebaseerd op de vervangschema's voor voertuigen en de reducties gerealiseerd door het gasloos worden van panden. De bovenste tabel geeft de absolute reductiedoelen t.o.v. 2019 weer. De onderste tabel geeft de reductiedoelen o.b.v. uitstoot per € omzet weer. Geplande verbeteringen worden in hoofdstuk 6 besproken.

	CO2 reductie in % t.o.v. referentiejaar 2019			
<i>Jaarlijkse doelstellingen scope</i>	2025	2026	2027	2028
<i>Scope 1 (wagenpark brandstof en gasverbruik panden)</i>	-44%	-54%	-65%	-75%
<i>Scope 2 (elektriciteit panden en opladen voertuigen)</i>	-36%	-20%	-4%	0%
<i>Scope 3 (zakelijke declaraties privé auto, OV en vliegen)</i>	-31%	-31%	-31%	-31%
<i>Totaal</i>	-43%	-49%	-57%	-66%

<i>Jaarlijkse gekwantificeerde doelstellingen</i>	2025	2026	2027	2028
<i>Reductie % totaal t.o.v. 2019</i>	-43%	-49%	-57%	-66%
<i>Reductie % wagenpark t.o.v. 2019</i>	-44%	-51%	-61%	-70%
<i>Reductie % panden t.o.v. 2019</i>	-40%	-40%	-41%	-45%

Tabel 8: Jaarlijkse gekwantificeerde CO₂-reductie doelstellingen tot 2028

Doelstelling Facilicom: Totale CO₂-uitstoot

Facilicom wil in 2025 ten opzichte van 2019 43% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de behaalde omzet. Facilicom wil op deze hoofddoelstelling worden afgerekend. Voor het berekenen van de voortgang van de hoofddoelstelling wordt de volgende formule gehanteerd:

Omzet (2019) / CO₂-uitstoot in ton CO₂ (2019) = 'oud'
Omzet (2024) / CO₂-uitstoot in ton CO₂ (2024) = 'nieuw'

Om de procentuele toename of afname van de CO₂-uitstoot per € omzet ten opzichte van het basisjaar te berekenen wordt de volgende formule gehanteerd:

(Nieuw – Oud) / Oud X 100% = Procentueel verschil in CO₂-uitstoot per € omzet ten opzichte van 2019

Doelstelling Facilicom: Scope 1 CO₂-uitstoot

Facilicom wil in 2025 ten opzichte van 2019 44% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling wordt grotendeels behaald door het implementeren van maatregelen gericht op het reduceren van de uitstoot van het wagenpark en materieel in scope 1, omdat Facilicom hierop de meeste invloed heeft.

Doelstelling Facilicom: Scope 2 CO₂-uitstoot

Facilicom wil in 2025 ten opzichte van 2019 36% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling betreft het elektriciteitsverbruik van het wagenpark en de panden. De reductie, die behaald zal worden in 2025, is zeer fors. Facilicom is echter voornemens om de elektriciteit van de panden groen in te kopen, zelf hernieuwbare energie op te wekken en een groot aantal maatregelen in de eigendomspanden uit te voeren. Daarnaast wordt er gekeken naar de mogelijkheden om van het gas af te komen en bij huurpanden over te stappen naar een gasloos pand. Ook liggen er plannen om de elektriciteitsvraag voor het wagenpark te vergroenen.

Doelstelling Facilicom: Scope 3 CO₂-uitstoot

Facilicom wil in 2025 ten opzichte van 2019 31% minder CO₂ uitstoten

Deze doelstelling betreft de CO₂-uitstoot als gevolg van zakelijke reizen zoals vliegreizen, privé auto en OV. Ondanks de beperkte invloed op de scope 3 uitstoot van Facilicom is hier een aanzienlijke reductiedoelstelling geformuleerd op basis van prognoses. En door dataverbetering te realiseren binnen zakelijke declaraties kan er verdere CO₂-reductie worden behaald.

De maatregelen die voor de beoogde reductie moeten zorgen zijn opgenomen in hoofdstuk 6 waarin ook de reductie per maatregel, planning, verantwoordelijken en de status van de voortgang zijn opgenomen. Deze gespecificeerde doelstellingen van Facilicom resulteren in bovenstaande reductiedoelstellingen per scope. De reductiemaatregelen zijn echter toegespitst op de doelstellingen voor respectievelijk wagenpark en de panden. Voor zakelijke declaraties (business travel) wordt momenteel gerekend met een kilometervergoeding van €0,21/km en de emissiefactor van een gemiddelde auto in Nederland. Door dit verder te specificeren kunnen we dataverbetering realiseren en CO₂-reductie bewerkstelligen. Er wordt verwacht dat Facilicom middels deze methode een extra reductie van 10% kan behalen op de zakelijke declaraties.

5.3 Voortgang hoofddoelstelling

Om te sturen op de bovengenoemde hoofddoelstelling 'Facilicom wil in 2024 ten opzichte van 2019 43% minder CO2 uitstoten' is het belangrijk om de tussentijdse voortgang hiervan bij te houden. Om de huidige stand van zaken te bepalen is de berekening gedaan voor het basisjaar 2019 en het boekjaar 2024. Voor de berekening van 2019 is de totale omzet van Facilicom Group gepakt. Hierbij is de omzet van Facilicom België en Facilicom Engeland er afgetrokken aangezien deze in 2019 niet zijn opgenomen in de totale CO2-uitstoot en boundary. Er is geen verdere verdieping gemaakt op basis van de boundary aangezien de uitgesloten bedrijfsonderdelen een minimale bijdrage hebben geleverd aan de omzet. Voor de berekening van 2024 is dezelfde werkwijze gehanteerd, waarbij de omzet van Facilicom België is opgeteld bij de totale omzet van Facilicom Group. Facilicom Engeland is afgestoten en dus niet opgenomen in de totale omzet.

De uitkomst van de berekening geeft de CO2-uitstoot per € omzet weer. Daarbij is het zo dat hoe hoger de uitkomst van de berekening is, hoe minder CO2 is uitgestoten per € omzet. Voor het basisjaar 2019 ziet deze berekening er als volgt uit:

Omzet: €979.135.000

CO2-uitstoot in ton CO2: 18.020

$$18.020 / 979.135.000 = 0,0000184 \text{ ton CO2 per € omzet}$$

Voor het boekjaar 2024 ziet deze berekening er als volgt uit:

Omzet: 1.643.440.000

CO2-uitstoot in ton CO2: 13.989

$$13.989 / 1.643.440.000 = 0,00000851$$

Om de procentuele toename of afname ten opzichte van het basisjaar te berekenen wordt de volgende formule gehanteerd:

$$(\text{Nieuw} - \text{Oud}) / \text{Oud} \times 100\% = \text{Procentueel verschil in CO2-uitstoot per € omzet ten opzichte van 2019}$$

$$(0,00000851 - 0,0000184) / 0,0000184 \times 100\% = \mathbf{54\% \text{ minder CO2-uitstoot per € omzet in 2024 ten opzichte van 2019.}}$$

Op basis van bovenstaande berekening kan geconcludeerd worden dat Facilicom Group in lijn loopt met de geformuleerde hoofddoelstelling. Voor 2025 wordt verwacht dat deze lijn zal worden doorgetrokken, al dan niet overtroffen.

6. Reductiemaatregelen

In dit hoofdstuk worden de reductiemaatregelen van Facilicom weergegeven voor de subdoelstellingen. De reductiemaatregelen in sectie 6.1 zijn gericht op het reduceren van CO₂ voor het wagenpark en Business travel. Vervolgens worden in sectie 6.2 de reductiemaatregelen, die zich focussen op de panden, beschreven. Voor de reductie is per maatregel de planning, verantwoordelijkheden en de status van de voortgang opgenomen. De implementatie van de maatregelen resulteert in het behalen van de doelstellingen in hoofdstuk 5. Indien de maatregelen onvoldoende effect hebben zal door de directie worden bijgestuurd.

Het plan van aanpak omtrent reductiemaatregelen is samengesteld op basis van de input van medewerkers, opdrachtgevers, Keteninitiatieven, erkende maatregellijsten en de EED. De maatregelen hebben een (in)directe invloed op de energiestromen van Facilicom en daarmee op de CO₂-emissies. Daarnaast worden de analyseresultaten geëvalueerd door de verantwoordelijke voor de CO₂-prestatieladder binnen Facilicom. Tenslotte publiceert de SKAO ook ieder jaar een lijst met reductiemaatregelen, die vergelijkbare bedrijven reeds hebben geïmplementeerd, als hulpmiddel.

Al deze input resulteert in het plan van aanpak, dat volgens Facilicom de potentie heeft om de jaarlijkse CO₂-doelstellingen te behalen. Mocht bij de jaarlijkse voortgangsrapportage blijken dat er bijsturing vereist is om de doelen te behalen, zal Facilicom het plan van aanpak aanpassen.

Voor de komende jaren is een prognose opgesteld die uitgaat van door de directie geaccordeerde maatregelen en de doorrekening daarvoor van een bepaald onderdeel. Dat kan opgesplitst worden in de drie hoofdonderdelen; panden, wagenpark en declaraties.

In 2025 is er op basis van de voortgang geen reden voor aanpassingen aan het plan van aanpak. De maatregelen zullen volgens plan worden uitgevoerd in 2025. De divisies van Facilicom hebben de maatregelen vertaald naar hun eigen divisie, zodat gestructureerd toegewerkt wordt naar de (lange termijn) doelstellingen.

6.1 Reductiemaatregelen wagenpark

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent het wagenpark te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale uitstoot van het wagenpark van het basisjaar 2019.

De CO₂ reductie van de komende jaren komt vooral voort uit het elektrificeren van het wagenpark. Er is besloten dat er vanaf 1 januari 2025 alleen nog maar elektrische personenauto's aangeschaft mogen worden. Voor bestelbussen ligt dat ingewikkelder omdat er veel medewerkers zijn die een grotere actieradius nodig hebben dan het wagenpark biedt. Bestelbussen worden elektrisch waar het kan, waarbij alle voertuigen van het Facilicom wagenpark voor 2030 vervangen zijn door elektrische modellen. Om de uitstoot van de elektrische voertuigen te reduceren wordt er gewerkt aan het onderscheiden van groene- en grijze laadsessies, en de resterende elektriciteitsbehoefte van het wagenpark te ondervangen met GVO's.

In 2025 wordt de uitrol van HVO100 biodiesel verder in gang gezet. Het is nu nog niet bekend hoeveel voertuigen mee gaan doen en welk effect dit gaat hebben. Hier is bij de reductiedoelen geen rekening mee gehouden. Dit zal bij een volgende reductiebepaling wel meegenomen worden. Om het gebruik van HVO100 biodiesel te stimuleren zal in 2025 worden onderzocht of er een beloningssysteem kan worden opgezet voor medewerkers die deze alternatieve brandstof tanken.

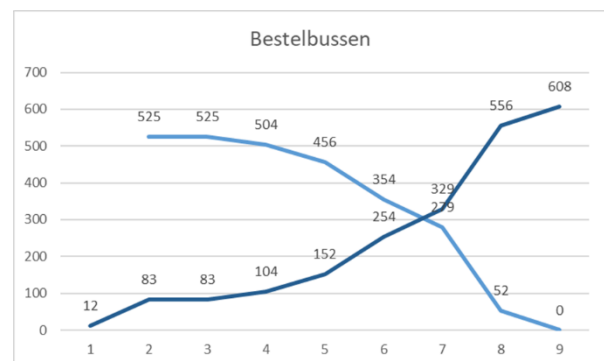
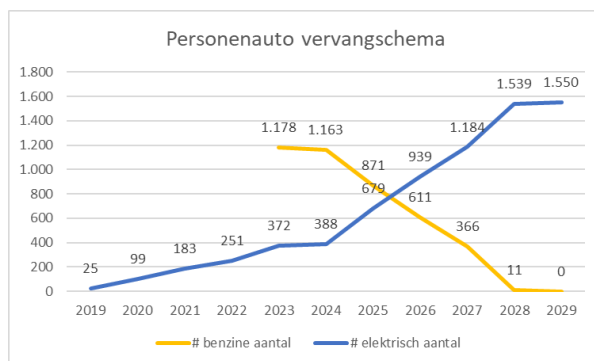
De uitgangspunten van de prognose die nodig zijn om de relevante reductie te kunnen berekenen:

- Er is uitgegaan van hetzelfde aantal voertuigen omdat daar niet op vooruit gelopen kan worden: 608 personenauto's en 1550 bestelbussen. Dit omdat er momenteel geen kennis is over grote wijzigingen hierin. Bij wijzigingen of toevoegingen geldt dat personenauto's vanaf 2025 elektrisch zijn en bestelbussen waar mogelijk meteen elektrisch zijn en in ieder geval voor 2030 elektrisch. De aantallen zijn gebaseerd op de aantallen van Facilicom Nederland. Facilicom België volgt dezelfde koers.

- Voor de prognose is ervan uitgegaan dat; benzine is personenauto en diesel is bestelbus. Hierdoor kan een gemiddelde gebruikt worden en de laatste voertuigen met een andere brandstof worden de komende jaren afgeschreven.
- Er is uitgegaan van een gemiddelde hoeveelheid CO2 per type auto: het totale aantal liters / kWh is omgerekend naar ton CO2 en gedeeld door het aantal voertuigen. Hier is 1 getal per type auto per jaar voor beschikbaar, de datum van ingebruikname van voertuigen is hierdoor niet verwerkt. Bij betere data zal dat jaarlijks worden aangepast.

Elektrificeren van het wagenpark conform vervangingsschema.

Toelichting	De aantallen zijn gebaseerd op basis van het huidige mobiliteitsbeleid en het vervangingsschema. Er zijn financiële stimuleringsmaatregelen vanuit Facilicom om elektrisch rijden te stimuleren (brandstofkosten voor EV's worden niet meegenomen in het leasebedrag bijvoorbeeld). Daarnaast wordt gekeken naar het vergroenen van de geladen stroom middels GVO's. Ook wordt lease-rijders vanaf 2022 aangeboden hun huidige conventionele voertuig vroegtijdig te vervangen naar een elektrisch voertuig. Verder wordt onderzocht of de laadpaal gefinancierd kan worden door de werkgever.			
Reductie potentieel	87%			
Verantwoordelijke afdeling	Wagenparkbeheerder			
Overige stakeholders	Beheerder CO ₂ -Prestatieladder, divisiedirectie, klantmanagers			
Planning	2025	2026	2027	2028
Aantal elektrische voertuigen	783	1091	1438	1868
% elektrisch t.o.v. totaal	36%	51%	67%	87%



Figuur 14: Visualisatie vervangsschema wagenpark; Personenauto's en Bestelbussen

6.2 Reductiemaatregelen panden (Scope 1, Scope 2)

Om de jaarlijkse reductiedoelstellingen omtrent de uitstoot van de panden te behalen zijn een aantal reductiemaatregelen opgesteld. In onderstaande tabellen zijn deze weergegeven met een korte toelichting, het totale reductiepotentieel, de verantwoordelijke afdeling, overige stakeholders en de planning van de implementatie. Het reductiepotentieel is vergeleken met de totale elektriciteits- en gasuitstoot van het basisjaar 2019.

In het strategisch huisvestingsplan is het uitgangspunt dat alle panden in eigendom gasloos worden en hiervoor wordt een concrete invulling per pand opgesteld. De planning hiervan zal in de reductiecijfers worden verwerkt. Voor de huurpanden is vastgelegd dat het pand of gasloos wordt gemaakt samen met de verhuurder of dat er een nieuwe gasloze locatie overeenkomstig met het huisvestingsplan wordt gevonden. Voor het reductieschema is daarom aangehouden dat alle panden na het einde van de huidige huurperiode gasloos worden. Hierbij is het gasverbruik op 0 gezet en een omrekenfactor gebruikt om het extra elektriciteitsverbruik te berekenen.

In 2025 wordt de inzet van GVO's voor elektriciteit en gas verder onderzocht, zowel voor de aanvullende locaties van Incluzio als voor het toenemende elektriciteitsverbruik door het opladen van elektrische voertuigen. Deze ontwikkeling wordt meegenomen in de CO₂-reductiedoelen. De 8 Belgische gebouwen zijn in 2023 opgenomen en ook hiervoor zijn plannen in ontwikkeling om deze te verduurzamen en gasloos te maken. In april 2025 heeft Facilicom België haar intrek genomen in het nieuwe hoofdkantoor in Antwerpen. Daarnaast worden er ook voor de locaties in Hoboken en Aartselaar plannen voorbereid om over te stappen naar een nieuw, duurzamer pand. Deze plannen zullen in de loop van 2025 verder worden uitgewerkt en verwerkt.

Het elektriciteitsverbruik op de panden zal toenemen door elektrificering met warmtepompen en het toenemende opladen van voertuigen. Het gasverbruik zal afnemen door de elektrificering van huur- en eigendomspanden. Netto levert dit een CO₂ reductie op voor de panden maar het veroorzaakt een lichte stijging voor elektriciteit in scope 2 en een daling voor gas in scope 1. Vanaf 2024 zijn de panden in België meegenomen in de reductieplannen.

De komende tijd en uiterlijk in 2025 zal een besluit genomen worden over GVO's voor de locaties van Incluzio, GVO's voor gas en GVO's voor het opladen van elektrische voertuigen. De locaties van Incluzio hebben een grote impact op het totaal en de invloed is door de aanwijzing van locaties momenteel beperkt. De ambitie om in 2030 zoveel als mogelijk CO₂ neutraal te zijn blijft gehandhaafd en is zeker haalbaar met de geplande energiebesparende maatregelen en inkoop van GVO's voor het elektrische restant.

Om de footprint verder te verkleinen en duurzaamheid te bevorderen zijn er een reeks reductiemaatregelen opgenomen. Zo zijn elektrische personenauto's vanaf 2025 verplicht gesteld en waar mogelijk zal er worden overgestapt op elektrische bestelbussen, met als doel om het volledige wagenpark tegen 2030 te elektrificeren. Om dit te ondersteunen worden de laadvoorzieningen bij de panden uitgebreid. Verder wordt de uitrol van HVO100 Biodiesel en de concretisering van gasloze panden onderzocht, evenals de verduurzaming van de huurpanden. Daarnaast zal er uitsluitend hernieuwbare energie worden ingekocht en wordt er een inventarisatie uitgevoerd voor de berekening van scope 3 emissies, waarmee Facilicom een volledig inzicht krijgt in de totale CO2-uitstoot.

Doorvoeren maatregelen met terugverdientijd van 5 jaar.

<i>Toelichting</i>	Facilicom heeft een strategische huisvestingsplan opgesteld. De ambitie is om alle panden voor 2030 gasloos te hebben voor zowel het huidige als het toekomstige vastgoed. Er wordt momenteel gewerkt aan een concrete invulling hierop per gebouw. Tevens zijn in 2023 de locaties van Inluzio en België toegevoegd aan de CO2 footprint en de verwerking hiervan is in 2024 gedaan. De gasreductie voor de komende jaren zal in 2025 duidelijk worden en in een volgende rapportage aangevuld, hieronder is een voorzichtig reductiepercentage opgenomen.			
<i>Reductie potentieel</i>	Ten opzichte van 2024 -0-10% (maatregelen die effect hebben op gasverbruik)			
<i>Verantwoordelijke afdeling</i>	Facility Management FG			
<i>Overige stakeholders</i>	n.v.t.			
	2025	2026	2027	2028
<i>Planning – Gas scope 1</i>	-2%	-2%	-2%	-2%